O ESTADO DE S. PAULO

FUNDADO EM 1875 • JULIO MESQUITA (1862—1927)  150 ANOS **Sábado** 22 de MARÇO de 2025 • R$ 7,00 • Ano 146 • Nº 48003 || estadao.com.br

Fim de semana

A fundo __C6 e C7
Como retardar o declínio cognitivo
Identificar cedo o problema ajuda muito

Saúde __D3
Atalho para correr mais pode ser andar
Alternância traz benefícios em geral

BEM-ESTAR Meu exemplo __D6
'Pode, não. Aí é crime'
Fayda Bello popularizou o bordão no TikTok ao combater a violência contra as mulheres


ARTHUR FERREIRA

E&N Gastos públicos __B1 a B3

Orçamento aprovado pelo Congresso turbina pastas do Centrão

__ *Ciência e Tecnologia perdeu R$ 3 bi; projetos para compra de trator e asfalto foram privilegiados*

O Congresso aumentou as verbas para a compra de trator e asfalto, e privilegiou os ministérios controlados pelo Centrão ao aprovar o Orçamento de 2025, na quinta-feira. Depois das alterações feitas pelos parlamentares, com aval do governo, as pastas que proporcionalmente mais ganharam verba foram a do Esporte, com R$ 2,3 bilhões, aumento de 270%; do Turismo, com R$ 1,9 bilhão (180% a mais); do Empreendedorismo, com R$ 137,9 milhões (104%); e a de Integração e do Desenvolvimento Regional, com R$ 4,4 bilhões (79%). Com exceção do Empreendedorismo, todas essas pastas são comandadas pelo Centrão e concentram os recursos destinados pelos parlamentares por emendas. A pasta da Ciência e Tecnologia foi a que mais perdeu verbas, de R$ 16,7 bilhões para R$ 13,7 bilhões. Ontem, o governo impôs contenção temporária de gastos aos ministérios até a sanção do Orçamento e a organização da programação financeira.

Carlos Andreazza __A10
O caráter quase ficcional do Orçamento

TIAGO QUEIROZ / ESTADÃO


Entre milhares de livros, Loyola Brandão indica 17

Filho de um ferroviário que poupava para comprar obras literárias, escritor chegou a ter 20 mil exemplares; membro da ABL, ele participa da 2ª temporada da série Coleção de Livros. __C1 e C3

Notas e Informações __A3
Isso não é justiça

Fareed Zakaria __A18
Sonho manufatureiro de Trump é miragem

Fernando Reinach __A22
O sexo agressivo de um pequeno polvo

Marcel Rizzo* __A26
O impacto da eleição da CBF na liga unificada
* passa a publicar aos sábados

Alice Ferraz __C2
Conmebol e nossa vã filosofia

8 de Janeiro __A9
Moraes vota para condenar a 14 anos golpista que pichou STF com batom
Cabeleireira Débora Rodrigues admitiu ter escrito "Perdeu, Mané" em estátua da Justiça.

Versão moderada __A7
Tarcísio elogia Justiça Eleitoral do País: 'Garantidora da democracia'
Às vésperas de julgamento que inclui Bolsonaro, governador de SP afirma que sistema eleitoral do Brasil é referência.

Oriente Médio __A16
Israel ameaça tomar partes de Gaza se o Hamas não soltar reféns
Estima-se que 24 dos 250 sequestrados pelo grupo terrorista ainda sejam mantidos vivos no território palestino.

E&N Salários em alta __B10
Em meio a novos desafios, conselhos de empresas ficam mais profissionais
Cresce procura por executivos independentes que lidem com temas que vão de balanços a transição energética e ESG.

Insegurança pública __A12
Governo Lula perde destino de 6 mil armas que eram de CACs

Raposo e Castelo __A20
Antes da instalação de mais pedágios, tarifas caem

Eliminatórias da Copa __A25
Dorival faz cortes e convoca 4 para jogo contra Argentina

Edição de hoje
5 CADERNOS – 76 páginas

Caderno A. Opinião, Política, Internacional, Metrópole, Saúde, Esportes, Para fechar... **E&N.** **Destacar** Economia & Negócios

C2. Cultura & Comportamento, A fundo **Destacar** **BE.** Bem-estar

Especial Estadão Expresso Sabesp

Tempo em SP
21° Mín. 27° Máx.

ISSN - 1516-293-1

ROSEANN KENNEDY
COM EDUARDO BARRETTO E IANDER PORCELLA
COLUNADOESTADAO@ESTADAO.COM
ESTADAO.COM.BR/POLITICA/COLUNA-DO-ESTADAO



Coluna do Estadão

Presidente da Infraero admite erro por pedido de Pix, mas minimiza: 'Evento de R$ 530'

O presidente da Infraero, Rogério Barzellay, afirmou ontem que foi um "erro" o envio de um e-mail da presidência da estatal para pedir a funcionários que pagassem até R$ 50 pela festa de aniversário de sua mulher. Barzellay, entretanto, tentou minimizar o caso. "Não tinha obrigatoriedade, não tinha constrangimento. Foi um evento de R$ 530 com dois bolinhos, meia dúzia de doces e dois refrigerantes, que durou 15 minutos, às 14h30." O e-mail pedindo Pix aos servidores para bancar a comemoração realizada dentro da empresa foi revelado pela *Coluna* na última quarta-feira, 19, e estabelecia valores de acordo com o cargo do colaborador. Para Barzellay, os valores sugeridos foram "aleatórios". Servidores relataram à *Coluna* que se sentiram constrangidos.

● **CULPA.** Rogério Barzellay disse que não teve nenhuma participação na mensagem e atribuiu a responsabilidade a duas secretárias. Afirmou, ainda, que acionará a Comissão de Ética da empresa.

● **EXPLICO.** Ele também comentou o comunicado da estatal, enviado à *Coluna*, dizendo que sua mulher "tem costume de ir à Infraero". Segundo o dirigente, ela vai à empresa duas vezes por mês para lavar o carro com um flanelinha do estacionamento. "É um cara que lava o carro de todo mundo, não é da Infraero. E a gente paga pelo serviço, antes que vire confusão."

● **APURAÇÃO.** A senadora Mara Gabrilli e o deputado Sanderson cobraram que o Ministério de Portos e Aeroportos e o Ministério Público Federal apurem o pedido de Pix na Infraero. "Isso é constrangedor e inapropriado, um absurdo tratar uma empresa estatal como empresa familiar", disse Gabrilli.

● **PIONEIRO.** A Universidade Federal de Lavras (Ufla), em Minas, recebeu a 1.ª autorização no Brasil para desenvolver projetos *in vitro* com cannabis medicinal geneticamente modificada. O Centro Biotecnológico de Plantas Psicoativas da universidade obteve o Certificado de Qualidade em Biossegurança, do Ministério da Ciência, Tecnologia e Inovação.

● **PACIÊNCIA.** O ministro de Minas e Energia vem sendo ignorado pelo presidente do Ibama. Como mostrou a *Coluna*, faz duas semanas que Alexandre Silveira pede reunião com Rodrigo Agostinho para cobrar uma resposta do órgão para autorização da exploração de petróleo na Bacia do Rio Amazonas, no Amapá.

● **APOSTA.** Para 84% do mercado financeiro, a exploração de petróleo na Margem Equatorial seria positiva ao País. Os dados são da pesquisa Genial/Quaest, que ouviu representantes de 106 fundos de investimento no RJ e em SP.

SINAIS PARTICULARES

por Kleber Sales



Artur Watt Neto, indicado para diretor-geral da ANP

● **CAUTELA.** O advogado da União **Artur Watt Neto**, indicado pelo governo Lula para a diretoria-geral da Agência Nacional do Petróleo, Gás Natural e Biocombustíveis (ANP), já defendeu levar a Petrobras à Justiça "em último caso" para a empresa cumprir a responsabilidade de cuidar de poços de petróleo abandonados. O parecer de Neto foi citado em processo interno da ANP.

● **OUTRO LADO.** Procurado, Watt Neto não comentou. A ANP reforçou o entendimento de sua diretoria de que a Justiça só deve ser acionada depois que o caso se esgotar na seara administrativa.

PARA VER, OUVIR E PENSAR



Ilan Goldfajn
Presidente do BID

● **Filme** - *Conclave*
● **Música** - *Viva la Vida*, Coldplay
● **Livro** - *Fora de Série - Outliers*, Malcolm Gladwell

CLICK

INSTAGRAM @DANIELLASENADORA



Luíza Brunet
Atriz

Com a senadora Daniella Ribeiro (PSD-PB), criadora do programa Antes que Aconteça, parceria com o Ministério da Justiça para combater a violência doméstica.



Eufrázio

O ESTADO DE S. PAULO
Publicado desde 1875

AMÉRICO DE CAMPOS (1875-1884)
FRANCISCO RANGEL PESTANA (1875-1890)
JULIO MESQUITA (1885-1927)
JULIO DE MESQUITA FILHO (1915-1969)
FRANCISCO MESQUITA (1915-1969)

LUIZ CARLOS MESQUITA (1952-1970)
JOSÉ VIEIRA DE CARVALHO MESQUITA (1947-1988)
JULIO DE MESQUITA NETO (1948-1996)
LUIZ VIEIRA DE CARVALHO MESQUITA (1947-1997)
RUY MESQUITA (1947-2013)

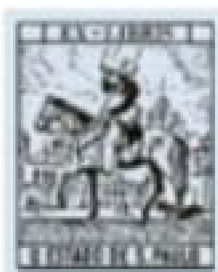
CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO
PRESIDENTE
FRANCISCO MESQUITA NETO
MEMBROS
MANOEL LEMOS DA SILVA
MARCELO PEREIRA MALTA DE ARAUJO
MARCO ANTONIO BOLOGNA
ROBERTO CRISSIUMA MESQUITA
TITO ENRIQUE DA SILVA NETO

DIRETOR PRESIDENTE
ERICK BRETAS
DIRETOR DE JORNALISMO
EURÍPEDES ALCÂNTARA
DIRETOR DE OPINIÃO
MARCOS GUTERMAN

DIRETORA JURÍDICA
MARIANA UEMURA SAMPAIO
DIRETOR DE MERCADO ANUNCIANTE
PAULO BOTELHO PESSOA
DIRETOR FINANCEIRO
SERGIO MALGUEIRO MOREIRA

NOTAS E INFORMAÇÕES

Isso não é justiça



Moraes condena uma cidadã que nem sequer deveria ter sido julgada pelo STF a 14 anos de prisão por causa de uma pichação com batom, num flagrante exagero que desmoraliza o Judiciário

Na tarde de ontem, o ministro do Supremo Tribunal Federal (STF) Alexandre de Moraes votou para condenar a sra. Débora Rodrigues dos Santos a 14 anos de prisão. A cabeleireira de Paulínia, cidade do interior de São Paulo, não cometeu um crime de sangue. Tampouco aplicou um grave golpe na praça ou desviou milhões de reais em recursos públicos, como tantos que caminham livremente pelas ruas País afora. Armada com um batom, a ré pichou, na estátua da Justiça em frente à sede da Corte durante os atos golpistas no 8 de Janeiro, os dizeres "Perdeu, mané" – uma referência à infeliz frase dita pelo presidente do STF, ministro Luís Roberto Barroso, a um bolsonarista que o admoestou em Nova York, em novembro de 2022. No mundo da justiça e da sensatez, foi este, e apenas este, o seu crime.

Já para a Procuradoria-Geral da República (PGR) e para o ministro Alexandre de Moraes, Débora dos Santos praticou cinco delitos gravíssimos: tentativa de abolição violenta do Estado Democrático de Direito; tentativa de golpe de Estado; associação criminosa armada; dano qualificado contra o patrimônio da União; e deterioração de patrimônio público tombado. Nada menos. Como exatamente ela praticou cada um deles tendo se comportado como se comportou naquele dia fatídico, parece não ter importância. Presa preventivamente, por ordem de Moraes, desde 17 de março de 2023, a ré agora está prestes a receber uma pena – caso a decisão do relator seja confirmada por seus pares – que ultrapassa, e muito, as penas a que foram condenados criminosos muito mais perigosos do que ela para a sociedade. Por si só, isso abala ainda mais a já desgastada imagem do STF aos olhos de muitos brasileiros de boa-fé que acompanham, atônitos, a forma como o STF tem conduzido os julgamentos dos atos golpistas.

Não resta a menor dúvida de que, por ter praticado atos tipificados como crimes pela legislação penal em vigor no País, Débora dos Santos deveria mesmo receber uma sanção judicial após o transcurso do devido processo legal – que, a rigor, deveria ter começado no foro indicado, qual seja, a primeira instância, e não a última, o que impede que a uma cidadã sem prerrogativa de foro seja plenamente assegurado o direito ao duplo grau de jurisdição. Mas a qualquer pessoa minimamente sensata, imbuída de boa-fé e, sobretudo, senso de justiça, uma pena tão draconiana como a imposta à ré pelo ministro Alexandre de Moraes não passa nem sequer por razoável, que dirá por justa. Lamentavelmente, e não apenas para o STF, mas para todo o País, senso de justiça é o que faltou ao sr. Moraes no julgamento desse caso.

Não há virtude maior para um juiz do que o senso de justiça. No julgamento de um caso concreto, o magistrado não se limita – ou não deveria se limitar – à aplicação mecânica da lei. Julgar implica um exame profundo das circunstâncias e das consequências da decisão a ser tomada, a culminação de uma exegese equilibrada que não por acaso tem uma balança como símbolo. Ao se debruçar sobre as provas trazidas aos autos e ouvir os argumentos da acusação e da defesa, um juiz há de ter a habilidade de enxergar além da letra da lei. Chega a ser constrangedor para este jornal ter de colocar essas palavras no papel diante de um caso sendo julgado por nada menos do que a mais alta instância judicial do País.

Malgrado não ser, como já foi dito, a sede adequada para o julgamento de Débora dos Santos e tantos outros cidadãos envolvidos no 8 de Janeiro que não têm foro especial por prerrogativa de função, ainda há tempo para que o colegiado do STF corrija a flagrante injustiça do ministro Alexandre de Moraes. Deveria ser ocioso dizer que a aplicação da lei deve ser feita com equilíbrio, razoabilidade e sensatez. Nada disso há no voto condenatório do sr. Moraes.

No caso concreto de Débora dos Santos, o STF deve refletir profundamente sobre a real gravidade de sua conduta, da qual a ré já se desculpou por escrito tanto à Corte como à Nação. A um tempo, o Supremo não só preservará a função social da pena, como evitará uma sobrecarga punitiva que mais parece um recado simbólico do que, de fato, um ato de justiça. ●

Janela de oportunismo

Mesmo com a admissão do fracasso do arcabouço fiscal em reequilibrar as contas e conter a trajetória da dívida pública, Simone Tebet prevê nova âncora fiscal apenas no fim de 2026

A ministra do Planejamento, Simone Tebet, anunciou a morte do arcabouço fiscal. Em entrevista à GloboNews, Tebet afirmou que o próximo presidente da República, seja ele quem for, não conseguirá governar o País com o dispositivo proposto pelo atual governo "sem gerar inflação, dívida e detonar a economia". Para ela, no entanto, a próxima "janela de oportunidade" para um ajuste estrutural nas contas públicas será no fim do ano que vem. Ou seja, não é este governo que pretende fazê-lo.

"Então, nós temos uma janela de oportunidade que não é agora, é em novembro e dezembro de 2026, seja o presidente Lula o candidato reeleito, seja outro candidato eleito, de fazer o fiscal, cortar gastos, cortar o supérfluo, fazer uma política num arcabouço mais rigoroso, que não mate o paciente, obviamente", disse a ministra.

A declaração de Tebet não surpreende quem acompanha a evolução das contas públicas, mas quando a admissão do fracasso vem de uma ministra da equipe econômica, é porque não há mais como dourar a pílula. O arcabouço, assim como seu antecessor, o teto de gastos, já não serve nem mesmo para salvar o discurso do governo.

Para que o arcabouço tivesse alguma chance de sucesso, seu limite de despesas teria de ter um caráter anticíclico e incidir sobre todos os gastos da União. Mas o governo preferiu um dispositivo que privilegiasse o crescimento real das despesas e apostou na recuperação de receitas para obter resultados primários melhores. Deu no que deu.

Durante a tramitação da proposta no Congresso, os problemas do arcabouço foram agravados, e quem mais contribuiu para enfraquecer o dispositivo foram os parlamentares do PT, ao defender a retomada dos pisos constitucionais de saúde e educação e a política de aumento real do salário mínimo, com regras de reajuste próprias à revelia do arcabouço fiscal.

Era, portanto, questão de tempo para que o dispositivo passasse a comprimir despesas discricionárias, como investimentos e emendas parlamentares, e tivesse o mesmo destino de seu antecessor, o falecido teto de gastos. Mas o teto ainda teve a virtude de sobreviver cinco anos até ser destruído por Jair Bolsonaro, ao contrário do arcabouço, deturpado pelo próprio governo que o elaborou.

Bem que Tebet tentou salvá-lo, mas todas as suas propostas de revisão de gastos públicos, como a desvinculação do salário mínimo de benefícios assistenciais, foram rechaçadas pela então presidente do PT, Gleisi Hoffmann, hoje alçada ao cargo de ministra da Secretaria de Relações Institucionais do governo.

Qualquer governo minimamente responsável assumiria a tarefa de criar uma nova âncora fiscal para substituir um arcabouço que, como a própria ministra falou, não tem sido capaz de domar a inflação e conter a dívida. Mas Tebet confirmou que, neste governo, isso não ocorrerá – e, se ocorrer, isso se dará somente entre o fim da disputa eleitoral e o início do próximo mandato presidencial, um cenário que depende da reeleição para se concretizar.

Dois meses já não seriam suficientes para discutir uma regra fiscal perene e robusta e submetê-la ao Congresso. Mas foi exatamente nesse período de transição que o Legislativo aprovou a Proposta de Emenda à Constituição (PEC) da Transição, que ampliou os gastos do Orçamento em R$ 168 bilhões sem que houvesse recomposição de receitas para cobri-los.

A tal janela de oportunidade que a ministra enxerga serviu como janela de oportunismo: no caso da PEC da Transição, a administração Bolsonaro lavou as mãos, o Congresso se refestelou com as emendas parlamentares e o governo eleito conseguiu elevar despesas muito além do necessário para recompor o Orçamento sem ter de assumir a responsabilidade de garantir receitas para arcar com elas. Partindo dessa base, não havia, de fato, como um arcabouço fiscal frouxo já de saída prosperar.

A cândida admissão de Tebet só revela a pusilanimidade de um governo que pode até saber o que realmente precisa ser feito pelo País, mas que, parafraseando uma ex-presidente da República, prefere fazer o diabo para ser reeleito. ●

ESPAÇO ABERTO

Por que não saímos do lugar?

Bolívar Lamounier

Vinte e quatro séculos atrás, o filósofo grego Aristóteles (384-322 a.C.) sacou o que até hoje nós, brasileiros, parecemos não entender: que uma república (*pólis*) estável e justa requer uma classe média robusta.

Passamos os sete dias da semana discutindo se Lula e Bolsonaro serão candidatos em 2026 (queira Deus que não), de onde irão tirar dinheiro para financiar suas campanhas e quais serão as consequências previsíveis da vitória de um ou outro. Mas ao essencial nunca vamos: que distorção profunda em nossa estrutura social nos impede de atingir objetivos que aparentemente compartilhamos? Por que não conseguimos promover o bem-estar social num ritmo adequado e sustentável? Por que a corrupção parece não ter fim (e por que o pior exemplo dela são os "penduricalhos" do Judiciário)? Por que a violência não só cresce, como parece se tornar cada vez mais bestial?

A resposta de Aristóteles é um bom começo: nossa classe média é demasiada exígua e carece das habilitações mínimas para assegurar a estabilidade e o bom governo da República. O problema da exiguidade, obviamente, não tem solução dentro de um prazo razoável. Ela é numericamente diminuta porque nunca efetivamos uma reforma distributiva enérgica, com o intuito de criar um empresariado médio, urbano e rural, e também porque nosso sistema de ensino sempre foi excludente e de má qualidade. A estabilidade que ela – a classe média – começou a buscar desde o início do século 20 não foi a da república, foi a dela mesma, notadamente por meio do emprego público (o "Estado cartorial" de que falava o saudoso Hélio Jaguaribe). Atualmente, ninguém ignora que ela conseguiu se organizar em grupos de interesse ("corporações"), legislando benefícios para si mesma nos três níveis da Federação. Nela, o que menos se vê é aquela vocação para o trabalho ou o estudo disciplinado e metódico recomendado pelo *calvinismo* (não confundir a criação com seu criador, Calvino, o tirano de Genebra). Seu objetivo diário não é contribuir com ideias ou ações para o aprimoramento da política, mas bater o ponto e se apressar na volta para casa para não perder a novela ou o futebol.

> ***Nossas elites pouco ou nada fizeram para projetar um futuro diferente para esse Brasil em que nos é dado viver***

A culpa (se esse termo for adequado) não lhe cabe exclusivamente, pois, como anteriormente frisei, nossas elites pouco ou nada fizeram para projetar um futuro diferente para este Brasil em que nos é dado viver. E tampouco faz sentido cogitar para um prazo razoável uma redistribuição de renda e oportunidades que altere substancialmente tal cenário. Mas quiçá possamos levar nosso argumento um passo à frente fisgando ali em cima o termo *elites*. Deixemos de lado suas conotações habituais de riqueza, poder político, pose aristocrática etc. Entendamos por elite simplesmente os melhores em sua atividade ou na camada social em que se situam. Nessa acepção, qualquer um, do ápice à base da pirâmide social, pode integrar a elite. Basta-lhe transferir uma parte de seus prazeres privados para a esfera pública. Um pouco menos de chopinho com os amigos na esquina e um pouco mais de jornal, informação e discernimento. Um pouco menos de hedonismo e um pouco mais de comparecimento a reuniões ou assembleias nas quais as matérias em discussão sejam o sistema educacional, os disparates insculpidos na Constituição e nas leis, o desmatamento, os supersalários no Judiciário, as aberrações no sistema político, e por aí afora. O futuro dos filhos e netos... Cabe nessa agenda alguma discussão política? É lógico que sim, desde que se entenda que discussão política é uma coisa, xingamento é outra. Entender as instituições é essencial.

Para bem avaliar a sugestão acima, uma breve olhada em nossa estrutura social do ponto de vista da renda pode ser útil. Sabemos que a elite (agora no sentido comum, compreendendo os milionários, os que não dispensam uma viagem à Europa etc.) não deve passar de 15% ou 20% da população adulta; e metade destes detém 50% da renda e da riqueza total do País. A olho nu, podemos estimar que os 30% abaixo dessa minoria compõem as camadas médias, aquelas a que me referi com certa dureza no tocante ao comportamento, mas que nem de longe podem ser consideradas ricas. Seu principal ativo é um emprego estável, obviamente com carteira assinada.

A metade inferior da estrutura acima rascunhada são os pobres, os de baixa escolaridade, os que de manhã saem correndo para não perder a primeira condução – enfim, os que trabalham duro e ganham pouco. Faz sentido tentar encontrar entre esses um pedaço da elite (no meu primeiro sentido)? É claro que faz. No início, um pedaço pequeno, isso é óbvio. Com o tempo, à medida que adquiram novos hábitos e percebam resultados (pressão sobre os que metem a mão no erário a torto e a direito, seriedade com as contas públicas em Brasília, consciência de que pagam impostos proporcionalmente mais altos do que muitos ricaços, serviços públicos condignos à vista dos impostos que pagam...), acredito piamente que o País começará a melhorar. Se não começar, paciência, será porque não tem jeito mesmo. ●

CIENTISTA POLÍTICO, SÓCIO-DIRETOR DA AUGURIUM CONSULTORIA. É MEMBRO DAS ACADEMIAS PAULISTA DE LETRAS E BRASILEIRA DE CIÊNCIAS

FÓRUM DOS LEITORES

O **Estado** reserva-se o direito de selecionar e resumir as cartas.
Correspondências sem identificação (nome, RG, endereço e telefone) será desconsiderada • **E-mail:** forum@estadao.com

Congresso Nacional

Orçamento 2025 aprovado

Orçamento passa com mais recursos para emendas e superávit inflado (**Estadão**, 21/3, B1). Nada como um Congresso Nacional atuante a todo vapor: trâmites e arrumações pela viabilidade das emendas parlamentares não transparentes, de bilhões de reais, trabalhos extras para esvaziar a chamada Lei da Ficha Limpa etc. E, sim, todo um esforço nacional que nada tem a ver com interesses públicos da sociedade que vota e que paga todas as contas – inclusive as tão caras dos privilégios, supersalários e penduricalhos de luxo –, mas que tem tudo a ver com os interesses privados desta nossa classe política, tão dedicada aos seus. Mas isso é Brasil! Maravilhosa terra das promessas vãs e das impunidades. Terra fértil para *fake news*, para funcionários públicos fantasmas e rachadinhas, para poderosos jamais punidos e para um povo sempre traído.

Marcelo Gomes Jorge Feres
Rio de Janeiro

Privilégios

Limite

CNJ cria limite a penduricalho e juiz pode receber o dobro do teto constitucional (**Estadão**, 21/3, A8). E esse penduricalho oficial continuará isento do Imposto de Renda?

Albino Bonomi
Ribeirão Preto

Eduardo Bolsonaro

Bananas lá e cá

Sei que não é da natureza séria do **Estadão**, mas a combinação dos editoriais *A república bananeira de Trump* e *Doce exílio* (21/3, A3) foi uma sacada fantástica. Longe de reduzir o político em fuga ao seu apelido, mas é, paradoxalmente, uma distopia real vê-lo se refugiar num país que está expulsando refugiados, clamar por direitos humanos que sempre desprezou e denunciar uma ditadura inexistente. Se Eduardo Bolsonaro, que nem sequer foi citado nos processos em curso no Supremo Tribunal Federal (STF) em relação à tentativa de golpe de Estado, está desesperado, podemos imaginar o que ele teria a esconder. Creio que a peça da Procuradoria-Geral da República (PGR) seja apenas a ponta do iceberg do câncer fascista gestado dentro do Estado brasileiro.

Adilson Roberto Gonçalves
Campinas

O julgamento de Bolsonaro

As quase sete décadas como leitora do **Estadão** talvez me autorizem a questionar o editorial *Doce exílio* (21/3, A3), que passa a impressão de que só falta a condenação judicial para ratificar a convicção deste jornal de que os delitos de que Jair Bolsonaro é acusado são fatos líquidos e certos, sem levar em conta as dúvidas que pairam sobre a existência de provas reais dos supostos delitos.

Inês Rosa Levis
Jundiaí

Mandato desonrado

O deputado Eduardo Bolsonaro, aquele que certa vez disse que bastavam um cabo e um soldado para fechar o STF, fugiu para os EUA pedindo licença da Câmara e foi conspirar contra o Brasil. O que falta para lhe cassar o mandato que não honrou?

Sylvio Belém
Recife

Ideia em mente

"Se quiser fechar o STF, sabe o que você faz? Não manda nem um jipe. Manda um soldado e um cabo." Quantos dos vândalos na Praça dos Três Poderes naquele dia 8 de janeiro de 2023 tinham essa ideia como guia, consciente ou inconscientemente?

Jorge João Burunzuzian
São Paulo

Ambiente

Nossos rios

Cumprimento o jornal **O Estado de S. Paulo** pelas excelentes publicações sobre os nossos recursos hídricos, principalmente sobre os Rios Tietê e Pinheiros (**Estadão**, 21/3, A19), mas gostaria de lembrar que também aqui, na periferia da região leste, depois do *muro* do centro expandido de São Paulo, estão os nossos rios que jogam suas águas poluídas e malcheirosas no Tietê. Daí a necessidade de os trabalhos da Secretaria Estadual do Meio Ambiente, Infraestrutura e Logística (Semil) ampliarem os processos governamentais para os demais municípios envolvidos na bacia do Tietê, para que os planos de políticas públicas para recuperação das nossas águas sejam ampliados, com participação também do governo federal no formato da Agência Nacional de Águas e Saneamento Básico (ANA). Vale lembrar que a água é um bem necessário para nós, humanos, nossos animais, plantas e o meio ambiente, por isso o estudo de nossos rios e córregos deveria constar do currículo escolar em todos os níveis.

Olavo de Almeida Soares
São Paulo

LANÇAMENTO

GALERIA LORENA

Uma obra de arte na esquina da Lorena com Augusta.

Lazer completo em 4 pavimentos exclusivos:
Espaços planejados para o seu bem-estar e diversão.



Prepare-se para experimentar o sabor da exclusividade!

A **Dama Confeitaria** convida você para o lançamento do Galeria Lorena, onde a sofisticação e sabor se encontram.

Venha viver a experiência Dama!

ESPERAMOS POR VOCÊ **HOJE E AMANHÃ!**


PERSPECTIVA ILUSTRADA DA FACHADA.

Aptos. de 38m² | 48m² | 75m² | 133m² 1 a 3 dorms. 1 e 2 vagas*

DESCUBRA TODOS OS DETALHES



VISITE O DECORADO
Al. Lorena, 1510 X R. Augusta, 2541
11 4580-0206

galerialorena.com.br

PARTICIPAÇÃO: TELLUS

REALIZAÇÃO E INCORPORAÇÃO: SDI

*Exceto os apartamentos de 38m². GALERIA LORENA TLR2 EMPREENDIMENTOS E PARTICIPAÇÕES LTDA. Projeto aprovado, conforme Alvará de Aprovação de Edificação Nova nº 42482-24-SP-ALV, publicado em 27/12/2024 pela Municipalidade de São Paulo. Incorporação registrada sob o nº 07 da matrícula nº 113.785 em 17/02/2025 do 13º Oficial de Registro de Imóveis da Comarca de São Paulo/SP, nos termos da Lei Nº 4.591/64. Intermediação: 514 URB NEGÓCIOS IMOBILIÁRIOS LTDA. - CRECI/SP 45.332-J e LPS SÃO PAULO – Consultoria de Imóveis Ltda. – CRECI/SP 24.073-J. Todas as perspectivas aqui são meramente ilustrativas e podem sofrer alterações.

Eufrázio

ESPAÇO ABERTO

Amamentação no cárcere: trabalho invisível

Cecilia Mello, Flávia P. Amorim e Marcella Halah

No Brasil, milhares de mulheres cumprem pena em regime fechado ou semiaberto, e muitas delas são mães de bebês que ainda dependem da amamentação. O sistema prisional, que historicamente é negligente com as necessidades de mulheres encarceradas, tem agora um novo desafio: reconhecer o cuidado materno como trabalho para fins de remição da pena.

O Tribunal de Justiça do Estado de São Paulo (TJSP) decidiu, num caso inédito, que a amamentação pode ser considerada como trabalho de cuidado, ao conceder remição de pena a uma mulher que passou meses dedicada exclusivamente ao aleitamento materno (TJSP, AGEXP 0000513-77.2024.8.26.0502). Essa decisão se baseou na chamada "economia do cuidado", conceito que reconhece o trabalho, remunerado ou não, essencial a outrem, por meio do qual se desenvolve uma relação de serviço, apoio e/ou assistência. Historicamente, o trabalho inserido na economia do cuidado tem sido desempenhado por mulheres e ocupa relevante posição na estrutura social e econômica do País.

A Lei de Execução Penal (n.º 7.210/1984) prevê a possibilidade de redução da pena por meio do trabalho ou do estudo. No entanto, quando uma mulher está encarcerada e se dedica integralmente ao cuidado do filho recém-nascido, ela é impossibilitada de acessar mecanismos tradicionais de remição. Isso significa que, ao exercer uma função essencial para a saúde do bebê e para o vínculo materno, a mãe custodiada acaba sendo penalizada duplamente: primeiro, pelo encarceramento; depois, pela impossibilidade de trabalhar ou estudar e, portanto, gozar do direito de reduzir sua pena.

Os dados reforçam essa realidade. Segundo números do Sistema Nacional de Políticas Penais (Sisdepen, 2023), cerca de 43,67% das mulheres presas têm filhos, e mais de uma centena delas são lactantes. Apesar de a legislação garantir a permanência das mães com seus filhos durante o período de amamentação, a estrutura prisional brasileira não oferece suporte adequado para essa convivência. As mães custodiadas se encontram isoladas, em exclusiva dedicação aos cuidados do bebê, sem qualquer outro tipo de atividade que lhes permita a remição da pena.

Os argumentos contrários ao reconhecimento da amamentação como trabalho para fins de remição se baseiam na ideia de que a maternidade é uma obrigação natural da mulher e que não

> *A remição da pena para essas mulheres não é um privilégio, mas sim uma medida de equidade*

poderia ser equiparada ao trabalho convencional. Contudo, essa visão reforça estereótipos de gênero e desconsidera o fato de que a economia depende desse trabalho, por vezes considerado "invisível", para funcionar.

Estudo realizado por pesquisadores da Fundação Getúlio Vargas (FGV) indica que, se o trabalho de cuidados fosse contabilizado economicamente, ele representaria um acréscimo médio de 12% ao PIB brasileiro. A Organização Internacional do Trabalho (OIT) estima que a economia do cuidado responde por cerca de 11,5% do número total de empregos no mundo, demonstrando sua relevância global. Assim, o trabalho de cuidados não remunerado, prestado principalmente dentro de lares ou famílias, contribui com cerca de US$ 11 bilhões para a economia global a cada ano.

A questão jurídica também é fundamental. A remição da pena está prevista no artigo 126 da Lei de Execução Penal, que estabelece que o condenado pode reduzir sua pena pelo trabalho ou estudo, e o Superior Tribunal de Justiça (STJ) já admitiu a interpretação extensiva da norma para contemplar situações não expressamente previstas. Aplicar esse mesmo raciocínio à amamentação é uma evolução natural para adequar a legislação às realidades do cárcere.

O tema deve ser analisado sob a ótica da própria função do direito à execução penal, correspondente a uma regulamentação jurídica impositiva de limites ao Estado, que também lhe confere o papel de fazer cumprir a pena de maneira correta.

O reconhecimento da amamentação como trabalho dentro do sistema prisional é mais do que uma questão de justiça; é uma questão de dignidade. A remição da pena para essas mulheres não é um privilégio, mas sim uma medida de equidade. Negar esse direito é perpetuar uma penalidade extra sobre aquelas que, além de cumprir pena, são as principais responsáveis pelo cuidado de outros seres humanos.

A decisão do TJSP foi um passo importante, mas ainda isolado. A falta de jurisprudência consolidada e a resistência de setores do Poder Judiciário indicam que o tema ainda enfrenta barreiras. Mas o debate precisa avançar. A Proposta de Emenda Constitucional 14/2024, que tramita no Congresso Nacional e pretende incluir o direito ao cuidado como um direito social na Constituição federal, é um passo nessa direção.

É tempo de reconhecer que o cuidado é trabalho. E, no caso das mães encarceradas, significa garantir que o tempo dedicado à amamentação seja valorizado não apenas como um direito fundamental da criança, mas também um direito da própria mulher custodiada para fins de remição da pena. Afinal, se a justiça se baseia na equidade, nada mais digno do que garantir às mulheres presas o mesmo direito que a sociedade deve a todas as mães: o reconhecimento do seu trabalho. ●

SÃO, RESPECTIVAMENTE, MESTRE EM DIREITO, JUSTIÇA E CIDADANIA PELO IDP, VICE-PRESIDENTE DO CONSELHO SUPERIOR DE ASSUNTOS JURÍDICOS DA FIESP, EX-DESEMBARGADORA FEDERAL NO TRF-3 (2003-2017) E EX-PROCURADORA DO ESTADO DE SÃO PAULO (1985-2003); ESPECIALISTA EM CIÊNCIAS CRIMINAIS, MESTRANDA EM DIREITO PROCESSUAL PENAL NA USP, VICE-COORDENADORA DO DEPARTAMENTO DE PUBLICAÇÕES DO IBADPP; E DOUTORANDA E MESTRE EM DIREITOS DIFUSOS E COLETIVOS PELA PUC-SP, AUTORA DO LIVRO 'ACORDO DE LENIÊNCIA: CONTROLE DE CONSTITUCIONALIDADE DE SEUS REQUISITOS'

TEMA DO DIA

MARITACA AI/DIVULGAÇÃO



Visto negado

Brasileiro especialista em IA tem entrada barrada nos EUA e acredita em boicote

O pesquisador paulista Rodrigo Nogueira, teve o seu visto de entrada negado para os EUA, onde daria uma palestra na Universidade Harvard no dia 18 de abril. Ele acredita que isso ocorreu por causa de sua área de atuação. ●

13.008 interações

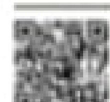
Comentários de leitores no portal e nas redes sociais

● "Sem problemas. Vá para a China, Canadá, Alemanha, etc. Sempre haverá países interessados em gênios."
JURANDYR SILVESTRE

● "Um cientistas francês foi barrado na entrada porque criticou O Trump Nas redes."
DANILO SCARPELI

● "Pronto, agora qualquer um que tiver visto negado vai ficar chorando."
ELIAS DANIEL

● "Os EUA vão cair sozinhos. E vamos assistir de camarote. Eles se autosabotam."
ANA CLAUDIA FERNANDES PIRES



NAS REDES SOCIAIS
Veja outros destaques e participe das discussões no Link da Bio do Instagram do Estadão
https://bit.ly/LDBEstadao

Siga o @Estadao nas redes sociais

PRODUTOS DIGITAIS

LIGIA SKOWRONSKI

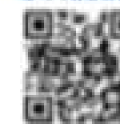


Paladar



Onde comer o melhor tiramisù de São Paulo. ●
https://encr.pw/BhSls

O Macaco Elétrico



Brasil não pode repetir com a IA erros do passado. ●
https://encr.pw/BDNxC

Newsletter



'Pílula': dose diária de conteúdo no seu e-mail; assine. ●
https://bit.ly/3NbVHP0

Av. Eng. Caetano Álvares, 55 – CEP: 02588-900 – São Paulo - SP ● (11) 3856-2122 ● Fax: (11) 3856-2940 ● E-Mail: forum@estadao.com ● Central do assinante: Capital e regiões metropolitanas: 4003-5323 ● Demais Localidades: 0800-014-77-20 ● https://meu.estadao.com.br/fale-conosco ● Central do leitor: (11) 3856-2122 ● falecom.estado@estadao.com classificados por telefone: (11) 3855-2001 Preços venda avulsa: SP: R$ 7,00 (segunda a sábado) e R$ 9,00 (domingo). RJ, MG, PR, SC E DF: R$ 7,50 (segunda a sábado) e R$ 10,00 (domingo). ES, RS, GO, MT E MS: R$ 8,50 (segunda a sábado) e R$ 11,50 (domingo). BA, SE, PE, TO E AL: R$ 10,50 (segunda a sábado) e R$ 12,50 (domingo). AM, RR, CE, MA, PI, RN, PA, PB, AC E RO: R$ 11,00 (segunda a sábado) e R$13,00 (domingo). ● Vendas de assinaturas: 0800-014-9000 ● Whatsapp: (11) 99248-2333 ● Vendas corporativas: (11) 3856-2524 ● Agências de publicidade: (11) 3856-2531 ● cas@estadao.com

Estado

Tarcísio elogia Justiça Eleitoral do País: 'Garantidora da democracia'

Às vésperas do julgamento pelo STF da denúncia contra Bolsonaro no inquérito do golpe, governador de SP exalta sistema de eleições e afirma que o Brasil se tornou uma 'referência'

GEOVANI BUCCI

O governador de São Paulo, Tarcísio de Freitas (Republicanos), elogiou o sistema eleitoral brasileiro durante evento no Palácio da Justiça do Estado, na noite de anteontem. Para Tarcísio, o País é "referência" no tema. A declaração do chefe do Executivo estadual contraria o discurso de seu padrinho político e aliado, Jair Bolsonaro (PL), e foi dada às vésperas do julgamento pela Primeira Turma do Supremo Tribunal Federal (STF) da denúncia sobre um plano de golpe em 2022, que pode tornar o ex-presidente réu em ação penal.

"O Brasil veio se tornando referência no que diz respeito, em termos de velocidade, de apuração, de tecnologia. Ou seja, muitos países têm que olhar para o Brasil e ver o que está sendo feito aqui", disse Tarcísio ao participar da solenidade de abertura do 87.º Encontro do Colégio de Presidentes dos Tribunais Regionais Eleitorais.

Em diversas oportunidades, Bolsonaro questionou a confiabilidade das urnas eletrônicas. Em julho de 2022, o então presidente da República convocou embaixadores estrangeiros para uma reunião no Palácio da Alvorada. Na ocasião, ele voltou a atacar a Justiça Eleitoral do País, que foi acusada de não querer transparência na eleição presidencial que ocorreria naquele ano, e questionou sem provas uma suposta vulnerabilidade das urnas eletrônicas. Este fato foi a base para a condenação pelo Tribunal Superior Eleitoral (TSE) que o deixou inelegível por oito anos, até 2030.

O encontro de Bolsonaro com embaixadores e diplomatas ocorreu no dia 18 de junho e foi citado pelo procurador-geral da República, Paulo Gonet, na acusação formal como "passo a mais na execução de permanência no poder".

Delator na investigação que apurou a tentativa de golpe, o tenente-coronel Mauro Cid, ex-ajudante de ordens de Bolsonaro, disse em sua colaboração premiada que o ex-presidente pressionou o general Paulo Sérgio Nogueira, então ministro da Defesa, para que relatasse a existência de fraude eleitoral na disputa presidencial daquele ano – vencida pelo petista Luiz Inácio Lula da Silva por margem pequena de votos.

'AGRADECIMENTO'. O questionamento à lisura do sistema eleitoral brasileiro se tornou nos últimos anos um discurso constante dos bolsonaristas. Tarcísio, porém, foi na contramão ao participar do evento com representantes dos TREs.

"Em pouco tempo, os dados (*dos votos*) são contabilizados, a gente tem a proclamação de um resultado, a diplomação, e é isso de fato o que garante a representatividade", afirmou o governador. "A gente tem que fazer o agradecimento à Justiça Eleitoral por todo esse trabalho, por todo esse empenho como garantidora da democracia brasileira."

'CENA DO CRIME'. As declarações do governador de São Paulo foram dadas dias depois de sua participação na manifestação do último domingo, no Rio, pela anistia aos condenados e acusados formalmente pelos atos de 8 de janeiro de 2023. Em discurso, Tarcísio subiu o tom contra o Supremo e o governo Lula. "Os caras que assaltaram o Brasil, os caras que assaltaram a Petrobras, voltaram para a cena do crime, voltaram para a política, foram reabilitados. Tá certo isso? Parece haver justiça nisso? Então é correto que a gente garanta a anistia daqueles inocentes que nada fizeram", afirmou ele.

Embora tente não melindrar Bolsonaro e seus apoiadores – visando ao capital político-eleitoral do ex-presidente em eventual disputa pela Presidência –, o governador paulista está sob constante pressão dos bolsonaristas.

PARTIDO. Nesta semana, o pastor Silas Malafaia publicou um vídeo em que critica o presidente do Republicanos, deputado Marcos Pereira (SP), por declaração crítica ao projeto que propõe anistia aos implicados pelo 8 de Janeiro.

Em entrevista à CNN Brasil, Pereira disse que a pauta "não só contamina o debate da eleição presidencial como também a própria governabilidade e a própria atuação da Câmara e do Senado".

Em determinado momento do vídeo, Malafaia se dirige a Tarcísio, à senadora Damares Alves (DF), ao senador Hamilton Mourão (RS) e ao deputado Silas Câmara (AM), que define como "gente expoente" do Republicanos. "Essas pessoas ou saem desse partido ou se posicionem veementemente contra ele", declarou o pastor, que é líder da Assembleia de Deus Vitória em Cristo e um dos principais aliados de Bolsonaro. ● COLABOROU RAISA TOLEDO

Bolsonaro faz live para comemorar 70 anos e contestar acusações

O ex-presidente Jair Bolsonaro (PL) realizou, na noite de anteontem, uma live em comemoração aos seus 70 anos, ao lado do advogado Paulo Cunha Bueno e de seu filho, o senador Flávio Bolsonaro (PL-RJ). O evento, transmitido em seu canal no YouTube, teve tom de contestação às acusações contra ele.

Durante a transmissão, Bolsonaro voltou a se defender da denúncia da Procuradoria-Geral da República (PGR) por tentativa de golpe de Estado. O ex-presidente reforçou a narrativa de que estava nos Estados Unidos durante os atos de 8 de janeiro e que não poderia ter participado das manifestações. Segundo o advogado de Bolsonaro, as ações golpistas foram um "episódio infeliz".

Cunha Bueno classificou a denúncia apresentada pela PGR como uma "narrativa" sem provas concretas. Segundo o advogado, os eventos que ocorreram em Brasília foram resultado de "insatisfação popular" com o processo eleitoral e não podem ser caracterizados como uma tentativa de golpe. O ex-presidente classificou o processo como uma "forçação de barra enorme". ● ADRIANA VICTORINO

"O Brasil veio se tornando referência no que diz respeito, em termos de velocidade, de apuração, de tecnologia. Ou seja, muitos países têm que olhar para o Brasil e ver o que está sendo feito aqui"
Tarcísio de Freitas (Republicanos)
Governador de São Paulo

Julgamento no STF já tem resultado esperado

ANÁLISE

FRANCISCO LEALI

A data fatídica é terça-feira, dia 25. Nela, a Primeira Turma do Supremo Tribunal Federal se reúne para decidir se o ex-presidente Jair Bolsonaro (PL) e outros sete vão para o banco dos réus. O resultado é mais do que esperado. A Corte vai instaurar a ação penal cujo alvo é o chamado "núcleo 1" dos que são acusados de tentar dar um golpe de Estado.

A Turma reservou três sessões para dar conta do recado. Duas na terça e uma na quarta-feira, contando que o julgamento com apenas oito acusados e cinco julgadores não leva uma eternidade para ser processado. Deve-se considerar ainda que o que estará em análise é algo menos complicado do que condenar e definir uma pena. A sessão é para receber uma denúncia. E, pelas regrinhas do mundo jurídico, bastam indícios para que um magistrado concorde em abrir a ação penal.

Ainda assim cabe à defesa apresentar questões preliminares para dizer que o julgamento não poderia ser feito como está programado. O destino dessas questões será o mesmo do que ocorreu esta semana, quando o plenário do STF juntou maioria de votos contra os pedidos para afastar três ministros do julgamento (Alexandre de Moraes, Flávio Dino e Cristiano Zanin).

Ao entrar no mérito da acusação, não parece provável que o ministro-relator vá desconsiderar o que foi apontado pelo Ministério Público. Muito menos que faltarão votos para que a denúncia seja recebida. Como os advogados são pagos para contestar e tentar encontrar nas brechas algo que valha para o cliente, é certo que virão recursos para levar ao plenário do STF uma apelação sobre o resultado desse julgamento.

Nesse cenário, todos os 11 ministros do tribunal acabarão participando da análise e convalidação do que for decidido na Primeira Turma.

Para além disso, resta a Bolsonaro fazer planos políticos. Em 2026, ele mesmo anunciou que o Tribunal Superior Eleitoral será diferente do de 2022. Deve estar contando com o fato de que o presidente do TSE não será mais Alexandre de Moraes. No posto estará o ministro Nunes Marques, que chegou ao Supremo por nomeação do ex-presidente.

Aí o jogo a ser jogado é aquele de Bolsonaro sendo em 2026 o Lula de 2018. O petista estava inelegível por condenação judicial, mas registrou a candidatura que foi depois indeferida pela Justiça Eleitoral. Bolsonaro já deu indicações de que quer seguir o mesmo script. O resultado pode até ser o mesmo de Lula, mas ele terá deixado para o TSE o ônus de excluí-lo da disputa eleitoral para, mais uma vez, assumir o personagem de injustiçado. ●

COORDENADOR NA SUCURSAL DO ESTADÃO EM BRASÍLIA

Eufrázio

Poderes

Ato esvaziado enfraqueceu projeto de anistia, diz Gleisi

Ministra considera que não há maioria no Congresso para aprovar a matéria; ela defendeu cargo no governo para Janja

SOFIA AGUIAR
BRASÍLIA
GEOVANI BUCCI
SÃO PAULO

JOSE CRUZ/AGÊNCIA BRASIL - 10/3/2025



Gleisi afirma que 'ainda é crítica à política monetária apertada' do BC

A ministra de Relações Institucionais, Gleisi Hoffmann (PT), afirmou que o governo vai "encarar" no Congresso o debate envolvendo o projeto de lei que trata da anistia a condenados do 8 de Janeiro. Em sua avaliação, porém, a defesa do tema ficou enfraquecida, especialmente depois da baixa adesão popular registrada no ato promovido pelo ex-presidente Jair Bolsonaro (PL) no Rio, no último domingo.

"Somos contra a anistia, esse debate nós vamos encarar e não pode ter (*aprovação*), porque o que aconteceu no País foi muito sério", disse a ministra durante entrevista à TV Fórum, ontem. "A tentativa de golpe deles foi muito séria, não foi uma brincadeira, não, culminou no 8 de Janeiro."

Para Gleisi, não há maioria para votar o projeto. "Especialmente depois da manifestação que Bolsonaro chamou no Rio de Janeiro, acho que enfraqueceu bastante essa posição no Congresso", afirmou. "Mas é óbvio que vão tentar votar, fazer obstrução (*de pauta*). Não conseguem fazer obstrução sozinhos, só o PL, teria que ter apoio de outros partidos, mas é a tentativa que vão fazer."

O Projeto de Lei 2.858/2022, de autoria do deputado Major Vitor Hugo (PL-GO), trata de uma anistia aos envolvidos nos atos golpistas e reuniu outras propostas semelhantes que foram apresentadas na Câmara. É o texto mais avançado no Legislativo hoje. O projeto pode beneficiar Bolsonaro, já que diz que pessoas que participaram de eventos antes ou depois de 8 de janeiro de 2023 que tenham conexão com os atos daquele dia também são alcançadas pelo perdão.

O PL, partido de Bolsonaro, avalia que já tem os votos para aprovar a proposta. Por ser um projeto de lei, é necessário ter o apoio da maioria da Casa, que tem 513 deputados.

'HONORÍFICO'. Em outra entrevista, concedida à CNN Brasil, Gleisi disse ser a favor de que a primeira-dama Rosângela da Silva, a Janja, tenha um "cargo honorífico" no governo Lula. "Defendo, sim, que (*Janja*) tenha um cargo honorífico, (*então*) ela não vai receber nada, seja isso legalizado, porque é importante até que ela possa prestar contas, falar... Não vejo problema nenhum", afirmou a ministra.

"Acho que é importante ela ter condições de atuar. Ela é a companheira do presidente da República, ela tem um peso social importante", completou Gleisi. "Não vejo problema nenhum ela ter essa atuação pública e acho importante essa destinação de um cargo honorífico para a primeira-dama."

Na entrevista para a TV Fórum, questionada sobre a atuação do Banco Central, Gleisi afirmou que "ainda é crítica à política monetária apertada" e "errada" conduzida pela instituição. Segundo a ministra, há uma distância entre a posição do governo federal e o que foi decidido pelo Comitê de Política Monetária (Copom) do órgão, que nesta semana elevou a taxa básica de juros em 1 ponto porcentual, para 14,25%.

"Espero que, a partir de agora, o Banco Central possa efetivar a política monetária de acordo com realidade da economia", declarou. ●

> ***"Somos contra a anistia, esse debate nós vamos encarar e não pode ter (aprovação), porque o que aconteceu no País foi muito sério"***
>
> **Gleisi Hoffmann (PT)**
> **Ministra da Secretaria de Relações Institucionais**

NO DIA MUNDIAL
DA ÁGUA, A AMBEV
SE UNIU PELA CAUSA
DE AMA.

**ÁGUA PARA
BEBER E DOAR.**



Apoio

BEATS BRAHMA Budweiser Corona Guaraná Antarctica SPATEN

8 de Janeiro

Moraes vota para condenar a 14 anos pichadora do STF

Ministro defende prisão em regime inicial fechado para Débora dos Santos, acusada de vandalizar estátua da Justiça

RAYSSA MOTTA

O ministro Alexandre de Moraes, do Supremo Tribunal Federal (STF), votou ontem para condenar a 14 anos de prisão em regime inicial fechado a cabeleireira Débora Rodrigues dos Santos, acusada de ter pichado a frase "Perdeu, mané" na estátua da Justiça, que fica em frente ao prédio da Corte, em Brasília, durante os atos golpistas do 8 de Janeiro.

Débora está presa na Penitenciária Feminina de Rio Claro, em São Paulo, desde a oitava fase da Operação Lesa Pátria, deflagrada pela Polícia Federal em março de 2023. A operação investigou os radicais e os financiadores dos ataques na Praça dos Três Poderes. Em depoimento, ela confirmou que vandalizou a escultura com batom vermelho.

Em seu voto, Moraes afirmou que imagens comprovam que Débora demonstrou "orgulho e felicidade em relação ao ato de vandalismo que acabara de praticar contra escultura símbolo máximo do Poder Judiciário brasileiro". "Aré, dolosamente, aderiu a propósitos criminosos direcionados a uma tentativa de ruptura institucional, que acarretaria a abolição do estado democrático de direito e a deposição do governo legitimamente eleito, cuja materialização se operou no dia 8/1/2023, mediante violência, vandalismo e significativa depredação ao patrimônio público", escreveu o ministro.

'Orgulho'

Ministro sustenta que a acusada "demonstrou 'orgulho e felicidade' após o ato de vandalismo

A denúncia da Procuradoria-Geral da República (PGR) atribuiu cinco crimes a Débora – golpe de Estado, tentativa de abolição violenta do estado democrático de direito, associação criminosa armada, dano qualificado e deterioração de patrimônio tombado.

VIRTUAL. O julgamento ocorre no plenário virtual da Primeira Turma do STF. Nessa modalidade, os ministros registram os votos em uma plataforma online, sem debate em tempo real. A votação ficará aberta até o dia 28. Em caso de condenação, cabe recurso.

A frase "Perdeu, mané" é uma referência à resposta que o ministro Luís Roberto Barroso, atual presidente do Supremo, deu a um apoiador de Jair Bolsonaro (PL) que o abordou em Nova York, contestando a derrota do ex-presidente na eleição de 2022. ●

Supremo

Relator defende cassação do mandato de Zambelli

O ministro Gilmar Mendes, decano do Supremo Tribunal Federal (STF), votou ontem pela condenação da deputada Carla Zambelli (PL-SP) por porte ilegal de arma e constrangimento ilegal com emprego de arma de fogo. Ela responde ao processo por perseguir com uma pistola um homem na véspera do segundo turno das eleições de 2022, no bairro Jardins, em São Paulo.

Como relator, Gilmar abriu os votos e sugeriu pena de 5 anos e 3 meses em regime semiaberto. Ele defendeu a perda do mandato da deputada como consequência da condenação criminal. Já acompanharam o decano os ministros Cármen Lúcia e Alexandre de Moraes.

Se o posicionamento for confirmado pela maioria do plenário, Zambelli poderá perder o mandato após o trânsito em julgado do processo, ou seja, depois que todos os recursos forem esgotados.

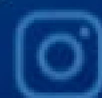
Gilmar citou como precedente a decisão que cassou o mandato do ex-deputado Daniel Silveira (PTB-RJ). Antes da condenação de Silveira, o STF considerava que a perda do mandato de parlamentares federais condenados criminalmente dependia de aprovação da maioria absoluta dos membros da Casa Legislativa. No julgamento do ex-deputado, a Corte decidiu que a condenação criminal resulta na perda do mandato parlamentar, independentemente da pena aplicada, do regime de cumprimento de sentença ou de posterior decisão da Câmara ou do Senado.

O julgamento de Zambelli ocorre no plenário virtual do Supremo. A votação ficará aberta até o dia 28.

PROVOCAÇÕES. Na última semana, o criminalista Daniel Bialski, advogado da deputada, apresentou os argumentos da defesa aos ministros. Ele alegou que Zambelli agiu após provocações e achava que estava exercendo um direito, já que tinha autorização para portar arma. A licença foi suspensa após o episódio. ● R.M.

água ambev
ama

AMA é a água da AMBEV que reverte 100% do lucro para levar acesso a água potável a quem não tem. Uma causa assim merece toda a visibilidade possível. Por isso, durante toda esta semana, algumas de nossas principais marcas se uniram e cederam espaços na mídia para AMA se tornar mais conhecida e tornar mais conhecido o seu propósito. **Escolha AMA e faça parte desse movimento que já ajudou 1 milhão de brasileiros.**


Acompanhe em @aguaama




Carlos Andreazza E-mail: ca.andreazza@gmail.com; X: @andreazzaeditor

Quase ficção

A aprovação – em março de 2025 – da Lei Orçamentária Anual para 2025 antecipa o conjunto bandalheiro em que consistirá o Orçamento do ano eleitoral, aquele que garantirá os dinheiros à (tentativa de) reeleição de todos. Não será apenas Lula o candidato. Há um esquema de poder a ser prorrogado. O Congresso – o orçamento secreto – também pretende se reeleger.

Farão o diabo. Juntos. Como o feito, com (por) Bolsonaro, em 2022. Você pagará. Depois da eleição. Não existe Gás para Todos de graça. E, se o governo quer dobrar a aposta eleitoreira na gastança, o Parlamento dirá – diz – "tudo bem"; desde que tenha o seu incluído na farra. Para rir, tem de fazer rir.

A embocadura do troço – do pacto pela irresponsabilidade – foi exibida na última quinta. A começar pela forma. Esquema Lira de atropelamento da atividade legislativa. Ninguém leu o texto. São mais de mil páginas. Relatório apresentado no mesmo dia em que seria votado na comissão e no plenário.

O Parlamento aprovou o bicho sem a menor ideia do que chancelava – o que lhe confirma o caráter ficcional. Quase ficcional; porque o Congresso sabia absolutamente o que aprovava – na matéria que lhe interessava. A ficção é para você, mortal. Para eles, concretude – trator e pavimentação. O que lhes interessava: a garantia dos bilhões para emendas parlamentares, fixada a porção que, via emendas de comissão, bancará a versão 3.0 do orçamento secreto.

Serão R$ 50 bilhões para emendas parlamentares, dos quais R$ 11,5 bilhões às de comissão. Assegurado esse espaço, o restante consistiria em erguer peça orçamentária farsante – que, conforme as práticas do governo gastador-inflacionário, superestima receitas e subestima despesas. O Pé-de-Meia, por exemplo, vai pendurado quase todo para fora: a custar mais de R$ 10 bilhões, tem previsto só R$ 1 bilhão.

O relator, Ângelo Coronel, cumprindo o papel de ser mais otimista até do que a HP de Haddad, estima superávit de R$ 15 bilhões. O cronista ora obrigado a registrar que o STF autorizou que o pagamento de precatórios não forme sob o teto de gastos. Contará para o endividamento. Para meta fiscal, somente em 2027 – depois do ano eleitoral. Coincidência; porque o Supremo não faz esse tipo de cálculo.

A turma – Planalto e donos do Congresso – acertou tudo por cima. Gleisi Hoffmann assinou a promissória. Compromisso de pagamento de emendas de comissão ainda de 2024; mais um extra para cada um dos 594 deputados e senadores. Quase R$ 7 bilhões ao todo.

Não lhes faltarão recursos. Tudo assentado para 26. Davi Alcolumbre estava todo pimpão. Teve efeito haver colocado a faca no pescoço do governo – atrasando a existência do Orçamento – pela solução das emendas parlamentares. Afinaram-se. O ano começou. Em certo sentido, também acabou. ●

JORNALISTA

SEG. Carlos Pereira e Diogo Schelp (quinzenalmente) ● TER. Eliane Cantanhêde e Carlos Andreazza ● QUA. Vera Rosa e Marcelo Godoy (quinzenalmente) ● QUI. William Waack ● SEX. Eliane Cantanhêde ● SÁB. Carlos Andreazza ● DOM. Eliane Cantanhêde e J.R. Guzzo

Partidos

Pacheco é convidado a se filiar ao União Brasil e pode deixar o PSD

Segundo aliados, há chances de a migração ocorrer diante da possibilidade de a sigla de Kassab não apoiar a reeleição de Lula

PEDRO AUGUSTO FIGUEIREDO

O senador Rodrigo Pacheco (PSD-MG) recebeu convite para deixar o PSD e se filiar ao União Brasil. Aliados afirmam que ele ainda não bateu o martelo, mas avaliam que há chance de a troca partidária ocorrer diante da possibilidade de o partido presidido por Gilberto Kassab não apoiar a reeleição de Luiz Inácio Lula da Silva (PT) em 2026 e da proximidade de Pacheco com o presidente do Senado, Davi Alcolumbre (União Brasil-AP).

A escolha, porém, passa pela definição se Pacheco será candidato a governador de Minas Gerais no ano que vem e por qual será sua estratégia de campanha em relação a Lula, que o quer como palanque no Estado.

O presidente do PP, senador Ciro Nogueira (PI), disse ao **Estadão** que o convite foi feito por ele e pelo próprio Alcolumbre – os dois partidos negociam uma federação. Embora Ciro Nogueira seja aliado do ex-presidente Jair Bolsonaro (PL) e o União Brasil tenha o governador de Goiás, Ronaldo Caiado, como pré-candidato a presidente, a avaliação é de que Pacheco teria liberdade para apoiar Lula em Minas caso opte por esse caminho. "Não definimos 2026 ",disse Ciro Nogueira ao ser questionado sobre a hipótese.

A assessoria de imprensa de Pacheco não quis se posicionar. Pessoas próximas a Alcolumbre negam o envolvimento dele nas conversas. Kassab não se manifestou. O convite foi revelado pelo site O Fator e confirmado pelo **Estadão**.

PREFERIDO. Candidato preferido de Lula para o governo de Minas, Pacheco não decidiu se disputará o cargo. Ele se recusou a assumir um ministério, mas declarou que apoiará a reeleição do presidente em 2026. "Espero que Lula seja candidato à reeleição. Ele terá meu voto e apoio, em especial por seu compromisso absoluto com a democracia, com a estabilidade das instituições e com a melhoria da vida dos brasileiros", disse Pacheco ao portal UOL, na última terça-feira.

Principal liderança do PSD em Minas, o senador tem demonstrado incômodo com a postura da sigla nacionalmente, segundo aliados, e avalia deixá-la – outra possibilidade é se filiar ao MDB. O temor é de que o PSD abandone Lula para embarcar em uma candidatura de direita, hipótese que ganha força caso o governador de São Paulo, Tarcísio de Freitas (Republicanos) se lance na disputa presidencial.

Kassab, que é secretário de Governo na gestão Tarcísio, já manifestou nos bastidores que tentará ser candidato ao Palácio dos Bandeirantes se o chefe do Executivo paulista não disputar a reeleição. O apoio do governador seria fundamental para a pretensão do presidente do PSD.



ANDRESSA ANHOLETE/AGÊNCIA SENADO - 1/2/2025

Rodrigo Pacheco não decidiu se vai disputar o governo de Minas

> ***"Espero que Lula seja candidato à reeleição. Ele terá meu voto e apoio, em especial por seu compromisso absoluto com a democracia"***
> **Rodrigo Pacheco (PSD-MG)**
> **Senador**

Pacheco não deve ir ao encontro nacional do partido em Belo Horizonte no fim do mês. Enquanto Kassab, governadores e outros líderes da sigla se reunirão na capital mineira, o senador estará na comitiva de Lula que viajará ao Japão e ao Vietnã.

'ESTRELA'. Embora Pacheco tenha dito que apoiará Lula, há quem defenda em seu entorno que o melhor caminho é ele manter certa distância do presidente e se posicionar como um candidato de centro ao governo de Minas. Aceitar ser ministro, nessa visão, seria "colocar a estrela do PT no peito", nas palavras de um aliado, em um Estado em que a rejeição aos petistas é significativa por causa do governo de Fernando Pimentel (PT) entre 2015 e 2018.

Este raciocínio é baseado na aposta de que o apoio do PT viria naturalmente diante da falta de quadros competitivos do partido no Estado, a exemplo do que ocorreu com Fuad Noman (PSD), aliado do senador que foi reeleito prefeito de Belo Horizonte no ano passado. Mesmo com o apoio dos petistas no segundo turno, Noman evitou colar a imagem a Lula e não fez nenhum evento de campanha com o presidente.

A possível saída do senador do PSD não está relacionada aos desentendimentos recentes com o ministro de Minas e Energia, Alexandre Silveira (PSD). Segundo interlocutores dos dois em Minas, Pacheco mantém diálogo com Silveira e tem dito que apoiará a candidatura do ministro ao Senado no ano que vem. Eles tiveram atritos no ano passado em meio à disputa por indicações para agências reguladoras.

VOLTA. A ida ao União Brasil, de certa forma, seria um retorno. Pacheco era do DEM, que se fundiu com o PSL para dar origem à sigla em 2021. Mesmo no PSD ele manteve influência sobre o União Brasil em Minas. No ano passado, por exemplo, foi o responsável pelo acordo para que Fuad Noman escolhesse Álvaro Damião (União Brasil) como vice na chapa que saiu vitoriosa na prefeitura de Belo Horizonte.

A volta de Pacheco seria atrativa na visão de aliados do ex-presidente do Senado porque a aliança do União Brasil com o PP tornará a federação a maior força partidária do País. Isso se traduz em abundância de tempo de propaganda eleitoral, recursos do Fundo Partidário e do fundo eleitoral, pontos fundamentais para sustentar a candidatura de Pacheco a governador.

Com o PSD preparando uma guinada à direita, a troca também é vista como vantajosa porque o União Brasil continua sem uma unidade ideológica clara – há alas mais próximas ao governo Lula e outras que fazem oposição à gestão. ●

LANÇAMENTO NESTE FINAL DE SEMANA

A EXTO CRIA UM OLHAR DEFINITIVO
PARA O PARQUE IBIRAPUERA
EM UM PROJETO DE ALTÍSSIMO PADRÃO.

PERSPECTIVA ILUSTRADA DA FACHADA COM VISTA.



290 M² | 4 SUÍTES | 4 VAGAS
QUADRA DE TÊNIS BY LISONDA

Um marco atemporal, com vista definitiva para o Parque Ibirapuera. Uma obra-prima com a assinatura de excelência By Exto, esculpida no detalhe, com acabamentos nobres e espaços notáveis.


FOTO DO DECORADO.

VISITE O DECORADO, FALE COM NOSSOS ESPECIALISTAS E CONHEÇA TAMBÉM AS UNIDADES RESIDENCES (STUDIOS), EM TORRE INDEPENDENTE.
AV. ASCENDINO REIS, 585 X RUA BORGES LAGOA - IBIRAPUERA.


 DIGITE NO WAZE
THE VIEW IBIRAPUERA  THEVIEWIBIRAPUERA.COM.BR

INCORPORAÇÃO, CONSTRUÇÃO E VENDAS
BY exto

Exto Land Empreendimentos Imobiliários SPE Ltda. Avenida Eliseu de Almeida, nº 1.415 - Butantã, São Paulo/SP. Vendas: Ext Vendas Consultoria e Vendas Ltda. CRECI/SP: 29544 J. Memorial de incorporação registrado no R.1 da matrícula nº 254.717 junto ao 14º oficial de registro de imóveis da capital. O empreendimento será comercializado após o registro do memorial de incorporação. As imagens constantes neste material publicitário são perspectivas meramente ilustrativas.

Eufrázio

(IN)SEGURANÇA PÚBLICA : ARMAMENTO

Governo Lula perde o paradeiro de 6 mil armas que eram de CACs

Recadastramento de 2023 apontou que arsenal cobiçado por facções 'sumiu' das mãos de colecionadores, atiradores e caçadores

VINÍCIUS VALFRÉ
GUILHERME CAETANO
BRASÍLIA

O governo Lula ignorou o imbróglio das 6.168 armas de fogo de uso restrito, como fuzis, que não foram reapresentadas no sistema oficial por seus donos e podem estar nas mãos de criminosos organizados, traficantes de drogas e milicianos.

A inexistência de informações sobre o paradeiro desse arsenal foi o principal achado do recadastramento das armas adquiridas por civis, procedimento exigido pelo presidente Luiz Inácio Lula da Silva no pacote de medidas tomadas para restringir a política armamentista de seu antecessor, Jair Bolsonaro (PL). Até agora, porém, nenhuma medida específica foi tomada e o assunto saiu do foco do Ministério da Justiça e Segurança Pública.

Procurado, o ministério informou que tem atuado ativamente para reforçar os mecanismos de controle e fiscalização desses armamentos (*mais informações na página ao lado*).

As armas não recadastradas são três vezes mais do que as 2 mil que teriam sido traficadas de Miami para o Rio, conforme apontado na Operação Cash Courier, deflagrada anteontem.

O recadastramento foi feito no primeiro semestre de 2023, no início da gestão Lula, quando Flávio Dino era ministro da Justiça. Os colecionadores, atiradores desportivos e caçadores (CACs) que adquiram armas a partir de maio de 2019 precisaram reapresentar dados pessoais e de acervo.

DIFERENÇA. Se, por um lado, a Polícia Federal conseguiu contabilizar ainda mais armas de uso permitido do que o Exército havia feito (894.890 no recadastramento ante 882.801 registradas no Sistema de Gerenciamento Militar de Armas, o Sigma), por outro, houve o "sumiço" das armas de uso restrito. Havia 50.432 no sistema militar, mas só 44.264 foram recadastradas na PF.

A explicação oficial para a ausência de respostas governamentais a um tema considerado por especialistas como de elevada gravidade é uma inércia do próprio governo. Em resposta a pedido apresentado por meio da Lei de Acesso à Informação (LAI), a PF afirmou que ainda não assumiu a competência para registrar e fiscalizar os CACs e, por isso, não poderia atuar.

Em audiência no Senado em maio de 2023, o então ministro da Justiça, Flávio Dino, reconheceu a gravidade do problema. "Onde essas armas estão? Nós vamos descobrir e vamos apreender", declarou.

> ***"Isso deveria ser prioridade do governo. O que não pode acontecer é não sabermos sequer se essas armas ainda estão com seus proprietários. E, justamente por serem de calibres restritos, para as quais o acesso deveria ser ainda mais difícil, é incompreensível essa omissão"***
>
> **Roberto Uchôa**
> Pesquisador do Fórum Brasileiro de Segurança Pública

Informalmente, servidores do Ministério da Justiça disseram que não há o que ser feito em relação às armas sem paradeiro enquanto a incumbência da fiscalização dos CACs não for transferida completamente para a PF. A execução desse trabalho pelo Exército sempre foi alvo de críticas de governistas. Como mostrou o **Estadão**, o processo de transferência está empacado. Os servidores e terceirizados solicitados pela PF para assumir a fiscalização dos CACs ainda não foram garantidos pelo governo federal.

Em dezembro, o ministro da Justiça, Ricardo Lewandowski, anunciou o adiamento do prazo para a transferência de atribuições por seis meses, de janeiro para julho. A demora coloca a fiscalização de armas no País num "limbo", segundo especialistas.

OMISSÃO. Para o pesquisador conselheiro do Fórum Brasileiro de Segurança Pública Roberto Uchôa, o fato de o País não estar enfrentando o sumiço das armas restritas é preocupante. "Se cerca de 12% das armas de calibre restrito não foram recadastradas, isso deveria ser prioridade do governo."

"O que não pode acontecer é não sabermos sequer se essas armas ainda estão com seus proprietários. E, justamente por serem de calibres restritos, para as quais o acesso deveria ser ainda mais difícil, é incompreensível essa omissão", afirmou o pesquisador do fórum. ●



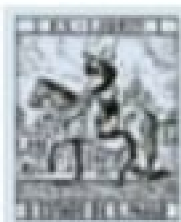
VISAR
JARDIM EUROPA
O seu horizonte particular.


Concepção artística da fachada

245M²
4 SUÍTES
3 VAGAS
depósito e hall privativos

NOTAS E INFORMAÇÕES

Vitória do jornalismo



STF reafirma o óbvio: é o entrevistado que responde pelo que diz em entrevista, e não o veículo

Diante de um caso isolado de mau jornalismo levado à sua apreciação, o Supremo Tribunal Federal (STF) não deveria ter fixado uma tese de repercussão geral estabelecendo critérios para a punição civil de todos os meios de comunicação por eventuais crimes contra a honra cometidos por seus entrevistados. Deveria ser pacífico que é do entrevistado a responsabilidade pelo diz em uma entrevista, e não do veículo que a publica.

Mas assim fez a Corte, em novembro de 2023, ao julgar um recurso impetrado pelo *Diário de Pernambuco*. O jornal em questão foi condenado a pagar uma indenização por ter publicado uma entrevista escancaradamente mentirosa na qual o delegado Wandenkolk Wanderley acusara o ex-deputado petista Ricardo Zarattini Filho de ter participado do atentado à bomba no Aeroporto dos Guararapes, no Recife, em 1966. À época da publicação da entrevista, já era sobejamente sabido que Zarattini Filho não teve qualquer participação naquele crime. Para piorar, a tese de repercussão geral fixada pelo STF era por demais vaga, dando azo à constrição da liberdade de imprensa. Não é absurdo imaginar que muitos veículos deixariam de realizar entrevistas por receio de serem punidos pelo que diriam suas fontes.

Em face desse enorme risco à plenitude de uma garantia constitucional, a Associação Brasileira de Jornalismo Investigativo (Abraji) apresentou embargos de declaração ao STF pedindo que a Corte fosse mais clara, corrigindo as omissões, contradições e obscuridades do acórdão de 2023. A bem do jornalismo profissional – livre, ético e responsável – e do direito à informação da sociedade, no dia 20 passado os ministros acolheram o recurso da Abraji por unanimidade e reformularam a redação da tese de repercussão geral (Tema 995).

A nova redação da tese de repercussão geral é, de fato, muito mais clara do que a anterior. Como regra geral, ficou estabelecido que os meios de comunicação não são responsáveis por entrevistas concedidas por terceiros, exceto: (i) pelo dolo demonstrado em razão do conhecimento prévio da falsidade da declaração, ou (ii) culpa grave decorrente da evidente negligência na apuração da veracidade do fato e na sua divulgação ao público sem resposta do terceiro ofendido ou, ao menos, de busca do contraditório pelo veículo.

Dito isso, ainda há sérias dúvidas quanto ao exercício do direito de resposta de ofendidos ao vivo. Ao mesmo tempo em que decidiu que, "na hipótese de entrevistas realizadas e transmitidas ao vivo, fica excluída a responsabilidade do veículo por ato exclusivo de terceiro", o STF determinou que à vítima de crime deve "ser assegurado o exercício do direito de resposta em iguais condições, espaço e destaque". Evidentemente, essa confusão atingirá a parcela mínima dos meios de comunicação profissionais que praticam mau jornalismo, pois esse tipo de cuidado é praxe comezinha em qualquer veículo sério e cioso de sua responsabilidade social. Ainda assim, é mais um dano colateral da decisão do STF que, na prática, tenta regular a atividade jornalística em vez de simplesmente dizer o que pode e o que não pode à luz da Constituição. ●

Ministério diz atuar para reforçar controle e fiscalização

Questionado sobre as armas de uso restrito não cadastradas, o Ministério da Justiça disse apenas que "tem atuado ativamente para reforçar os mecanismos de controle e fiscalização desses armamentos e que uma das principais medidas em andamento é a transferência da competência de fiscalização dos CACs para a Polícia Federal".

A pasta afirmou ainda que "o recadastramento de armas realizado em 2023 foi uma etapa essencial para a revisão da política armamentista no Brasil e para o enfrentamento do descontrole no acesso a armamentos, especialmente os de uso restrito".

Disse também que os dados obtidos no recenseamento "foram utilizados para embasar medidas concretas, como a Operação Day After", conduzida pela PF em 2023 e que cumpriu diversos mandados de prisão e apreensão pelo País. Ainda segundo o ministério, uma das principais medidas em andamento para o combate ao descontrole de armas é justamente a transferência da fiscalização, que está parada.

O Exército afirmou, em nota, que "cumpre fielmente as prescrições legais". ● V.V. E G.C.



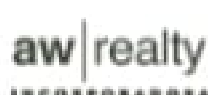
ANTECIPE-SE AO LANÇAMENTO

Visite showroom - Rua Henrique Monteiro, 83. Acesso também pela Av. Rebouças, 3060.

Apenas 5 minutos do Shopping Iguatemi.

Realização







Futuro lançamento:









VISARJARDIMEUROPA.COM.BR

Incorporadora Responsável: HM RAVE EMPREENDIMENTOS E PARTICIPAÇÕES SPE LTDA, projeto aprovado na prefeitura do município de São Paulo sob no. 34854-23-SP. O empreendimento somente será comercializado após o registro do memorial de incorporação. O detalhamento dos serviços, equipamentos e acabamentos que farão parte deste empreendimento constará no memorial descritivo. As imagens constantes deste material são preliminares e meramente ilustrativas.

Eufrázio

2025 SERÁ UM ANO HIST

SEJA BEM-VINDO AO MAIOR CLUBE

30 DE MARÇO: VE
COMPRE JÁ E GARA
COM PREÇ

GRAN

A ESPERA ACABOU!
A PISCINA DO BEYOND
THE CLUB ESTÁ ENCHENDO,
FAÇA UMA VISITA AGORA
NO NOSSO SHOWROOM.

QUALIDADE DE VIDA E BEM-ESTAR: UM CLUBE COMPLETO PARA VOCÊ E SUA FAMÍLIA.



PRAIA COM ORLA DE AREIA · ONDAS PERFEITAS PARA SURFISTAS DE TODOS OS NÍVEIS · SKATE PARK CRIADO POR BOB BURNQUIST · ARENA E-SPORTS · SIMULADOR DE SKI, SNOWBOARD, GOLF E AUTOMOBILISMO · ARENA GAMER · QUADRAS DE TÊNIS · SQUASH · PADEL · PICKELBALL · BEACH TENNIS · ARENA DE LUTAS · PILATES · DANÇA · IOGA · FISIOTERAPIA · ACADEMIA · SPINNING · CHARUTARIA · ADEGA · JAZZ BAR · NIGHT CLUB · PET CLUB · RESTAURANTES · HOSPEDAGEM · COWORK

Eufrázio

BEYOND
THE CLUB · SÃO PAULO
THIS IS THE SPIRIT

ÓRICO PARA SÃO PAULO.

E COM PRAIA DE ONDAS DO MUNDO!

NDAS SUSPENSAS
ANTA O ÚLTIMO LOTE
O ESPECIAL

DIOSO



AGENDE SUA VISITA E CONHEÇA
NOSSO SHOWROOM
LIGUE: 11 4632-0168
ACESSE O QR CODE OU O
SITE: BEYONDTHECLUB.COM.BR/LOTEESPECIAL

MARGINAL PINHEIROS, AO LADO DA
PONTE TRANSAMÉRICA.

IDEALIZADORES







CERTIFICADO DE AUTORIZAÇÃO SEAE/ME Nº 07/0001/2022, DE 19 DE OUTUBRO DE 2022. O CLUBE SERÁ TITULAR DE DIREITOS REAIS SOBRE OS IMÓVEIS EM QUE O EMPREENDIMENTO SERÁ DESENVOLVIDO, SUJEITO À APROVAÇÃO PELOS DEMAIS ÓRGÃOS DE CONTROLE. IMAGENS MERAMENTE ILUSTRATIVAS. © 2022 BEYOND. TODOS OS DIREITOS RESERVADOS.

Eufrázio

Oriente Médio

Israel ameaça Hamas com tomada de partes de Gaza

Ministro da Defesa pressiona grupo terrorista para que entregue reféns; Justiça congela demissão do chefe do serviço de inteligência

TEL-AVIV

O ministro da Defesa israelense, Israel Katz, afirmou ontem que deu ordem ao exército para se preparar para tomar mais territórios na Faixa de Gaza e intensificar sua ofensiva, a menos que o grupo terrorista Hamas liberte os últimos reféns. Acredita-se que 24 dos 250 sequestrados ainda sejam mantidos vivos no território.

As novas ameaças do ministro foram feitas depois que um cessar-fogo de dois meses com o Hamas entrou em colapso esta semana. Israel reiniciou seus ataques aéreos e operações terrestres em Gaza. Mais de 500 palestinos foram mortos, segundo o Ministério da Saúde controlado pelo Hamas.

Katz ameaçou expandir uma zona de segurança dentro de Gaza onde as forças israelenses já estão estacionadas e ordenar o deslocamento de mais palestinos no território. "Quanto mais o Hamas persistir em sua recusa em libertar reféns, mais território perderá", disse Katz. Ele acrescentou que as áreas capturadas por Israel serão mantidas indefinidamente.

Após retomar parte do corredor estratégico de Netzarim, que separa o norte e o sul de Gaza, as tropas israelenses avançaram ontem em direção às cidades de Beit Lahiya, no norte, e Rafah, no sul.

ABDEL KAREEM HANA/AP



Palestinos levam pertences em novo deslocamento dentro de Gaza

Mediadores ainda tentavam evitar que a nova escalada de violência voltasse a se transformar em uma guerra total. Não houve relatos de ataques israelenses com grande número de vítimas ontem. O exército disse ter derrubado dois mísseis direcionados ao sul de Israel.

O Hamas disse ontem que as negociações para voltar ao cessar-fogo ainda estavam em andamento. Mas reiterou que qualquer acordo sobre reféns teria de levar a um fim permanente da guerra, algo que Israel reluta em se comprometer enquanto o grupo ainda controlar Gaza.

CRISE. Em Israel, a turbulência política doméstica em relação à guerra se intensificou esta semana com a decisão do primeiro-ministro Binyamin Netanyahu de demitir o chefe do serviço de inteligência Shin Bet, Ronen Bar. Manifestantes criticaram Netanyahu pelo que chamam de tentativa de purgar aqueles que ele percebe como desleais.

O Supremo Tribunal emitiu ontem uma ordem congelando a demissão até que as petições apresentadas contra ela sejam revistas. O tribunal determinou que a audiência ocorra até o dia 8 – dois dias antes do prazo para a remoção de Bar entrar em vigor. Aliados de Netanyahu denunciaram o tribunal por intervir com um "excesso judicial". ● NYT e AP

START
INOVAÇÃO E TECNOLOGIA NO AR
Hub multiplataforma amplifica conteúdos de transformação digital que impactam nos negócios e na sociedade
Entrevistas com **grandes especialistas**
Análises e novidades do setor
APRESENTADO POR:

Daniel Gonzales
Jornalista
Foto: Daniel Teixeira/Estadão
Acesse e conheça:

Realização:
ESTADÃO 150
ELDORADO FM 107.3
Criação:
ESTADÃO BLUE STUDIO
Patrocínio:
NEC

Informação privilegiada

Pentágono planejava fornecer dados secretos a Musk, diz jornal

Trump afirma ser falsa reportagem segundo a qual bilionário receberia briefing sobre planos de guerra com a China

WASHINGTON

O presidente americano, Donald Trump, saiu em defesa do bilionário e seu assessor Elon Musk ontem e negou que o Pentágono tenha repassado a ele planos ultrassecretos dos EUA para uma possível guerra com a China, como afirmou o jornal *The New York Times*.

A participação de Musk em um briefing reservado com militares que estava previsto durante sua visita ao Pentágono ontem foi cancelada após a revelação do jornal. Sua agenda se resumiu a uma reunião de cerca de uma hora com o secretário de Defesa Pete Hegseth.

A repercussão na imprensa americana pareceu ter pego o presidente de surpresa. Embora tenha classificado a reportagem como "falsa", ele rejeitou a ideia de que Musk devesse ter acesso a informações tão sensíveis envolvendo a China, em uma das primeiras sinalizações de um provável limite para os poderes do bilionário em suas funções no governo.

"Não queremos ter uma guerra potencial com a China, mas se isso acontecer, estamos muito bem preparados", disse Trump. "Mas não quero mostrar isso para ninguém, e certamente não mostraria a um empresário que está nos ajudando tanto."

Segundo Trump, a visita de Musk ao Pentágono estaria relacionada a cortes de gastos. "Ele foi até lá pelo Doge, não pela China", disse, usando a sigla em inglês para Departamento de Eficiência Governamental, órgão comandado por Musk. Hegseth classificou a reunião como informal sobre questões de eficiência do governo.

REUNIÃO. Trump atacou o jornal pela reportagem que chamou de "inventada" e "falsa". O *NYT* publicou que Musk se encontraria com líderes militares na sala de conferências do Pentágono – conhecida como "O Tanque" – para uma reunião ultrassecreta sobre os planos de guerra com a China.

O jornal defendeu sua apuração e afirmou que a agenda de Musk no Pentágono foi alterada e, em vez do briefing ultrassecreto com os militares, apenas se reuniu Hegseth. O caso também foi publicado pelo *Wall Street Journal*.

Musk comanda empresas privadas que têm interesses na China ao mesmo tempo em que mantém contratos com o governo dos EUA. ● NYT e AFP

EUA barram Cristina Kirchner e ex-ministro de entrarem no país

O secretário de Estado americano, Marco Rubio, decretou ontem um veto à entrada da ex-presidente argentina Cristina Kirchner e sua família nos EUA, por sua condenação, em 2022, a 6 anos de prisão por desvio de recursos públicos. O ex-ministro do Interior peronista Julio De Vido também foi alvo da medida.

Javier Milei comentou com uma mensagem curta e irônica no X: "Ih, Cristina". A ex-presidente respondeu, também com sarcasmo. "Será por um golpe com criptomoedas? Não fiz isso, nem minha filha", escreveu, convocando um protesto para segunda-feira. ● AFP

LEILÃO DE MATERIAIS
ESTAS E OUTRAS OPORTUNIDADES
DIA 31/03
15H00
SOMENTE ONLINE









SODRESANTORO
SODRESANTORO
LEILAOSODRESANTORO
(11) 2464-6464
(11) 97777-1244
WWW.SODRESANTORO.COM.BR
Aponte a câmera do seu celular para o código ao lado e acesse este leilão. Consulte edital completo no site.



SODRÉ SANTORO
LEILÕES PRESENCIAIS E ONLINE
Flavio Cunha Sodre Santoro, Leiloeiro Oficial JUCESP nº 581

Turquia

Milhares saem às ruas contra prisão de opositor

Milhares de pessoas se manifestaram em Istambul ontem contra a prisão do prefeito Ekrem Imamoglu, principal opositor do presidente Recep Tayyip Erdogan, o que levou à maior mobilização na Turquia em mais de dez anos. O terceiro dia de marchas reuniu cerca de 300 mil pessoas, apesar de Erdogan ter advertido que não toleraria "terrorismo de rua". ●

YASIN AKGUL/AFP - 19/3/2025



Sudão

Exército retoma controle do palácio presidencial

O Exército sudanês retomou ontem o controle do palácio presidencial em Cartum, que estava sob poder dos paramilitares, após uma intensa batalha. A TV estatal divulgou imagens de combatentes celebrando a retomada, antes de três de seus jornalistas serem mortos em um ataque com drones. O país está imerso em uma guerra desde abril de 2023. ●



Fareed Zakaria

Sonho manufatureiro de Trump é uma miragem

Ideia de ressuscitar crescimento americano com indústrias e fábricas já se mostrou ultrapassada em países como Japão e Alemanha

Há um objetivo amplo no centro das políticas do governo de Donald Trump: ocasionar o "grande retorno da manufatura americana", conforme as palavras do vice-presidente J.D. Vance, em um discurso esta semana. Donald Trump acredita que a chave para transformar os Estados Unidos da maneira que ele pretende – economicamente, socialmente e politicamente – é ressuscitar fábricas e fundições em todo o país. Infelizmente, não é apenas altamente improvável que isso aconteça, mas esforços nessa direção serão custosos e prejudiciais aos americanos.

A ideia de que os EUA devem fabricar mais mercadorias é sedutora. Todos nós pensamos em um país rico e poderoso com enormes fábricas expelindo fumaça, produzindo itens e vendendo para o mundo. Essa imagem está impressa profundamente em nossas mentes. Mas é uma imagem do passado, não do futuro. As economias mais avançadas do mundo hoje são quase todas dominadas pelo setor de serviços. Eles são responsáveis pela vasta maioria dos empregos nos países industrializados mais ricos do mundo.

Nos EUA, os serviços criam mais de 80% de todos os empregos não agrícolas. A manufatura é responsável por menos de 10%. As exportações peculiares dos EUA para o mundo são softwares e serviços de software, entretenimento, serviços financeiros e outras coisas intangíveis – e nessa produção os EUA não têm déficit comercial. Ao contrário, registram superávits em relação ao restante do mundo.

Por que essa transformação? Porque à medida que ficam mais ricas e mais escolarizadas, as pessoas gastam mais em serviços, não em bens. Em 1960, os consumidores dos EUA destinavam mais de 50% de seus gastos de consumo a mercadorias. Em 2010, destinaram apenas 33%. E o dinheiro que alimenta as empresas não decorre de bens, mas de serviços. Um tênis pode custar US$ 25 ou US$ 30 para ser fabricado; seu valor vem do design, do marketing e das estratégias de vendas que permitem comercializá-lo por US$ 100. Em que parte deste produto você prefere que trabalhadores do seu país estejam envolvidos?

Nos últimos 40 ou 50 anos, a manufatura enquanto parcela da economia total e os empregos no setor enquanto parcela do total de vagas diminuíram constantemente em quase todos os países industriais avançados. Os empregos na manufatura dos EUA representavam cerca de 25% em 1973. Hoje, correspondem a cerca de 8%. Constatou-se declínios muito semelhantes no Reino Unido, no Canadá e até mesmo em países que eram redutos tradicionais da manufatura, como Alemanha, França e Japão.

> ***À medida que ficam mais ricas e mais escolarizadas, as pessoas gastam mais em serviços, não bens***

EXEMPLO. O Japão é particularmente importante como estudo de caso porque fez praticamente tudo o que Trump deseja que os EUA tivessem feito nos últimos 60 anos. Protegeu seu mercado interno de produtos estrangeiros por meio de altas tarifas e outras barreiras. Seu governo seguiu uma política industrial agressiva, a sociedade venerava a manufatura, e o sistema educacional valorizava habilidades técnicas e trabalho manual. Mesmo assim, a manufatura declinou.

Na verdade, não é correto dizer "mesmo assim". Alguém poderia facilmente argumentar que muitas indústrias japonesas declinaram por causa dessas políticas. Burocratas do governo favoreceram certos setores – como videocassetes VHS e aparelhos de som em estilo Walkman – e não acompanharam as mudanças tecnológicas que os tornaram obsoletos.

Grandes níveis de corrupção dentro das elites governantes fizeram com que empresas fossem favorecidas por razões políticas. Mais importante, tarifas e outras barreiras mantiveram as empresas japonesas protegidas da concorrência. Essas e outras decisões levaram o Japão – ao contrário de dominar o mundo economicamente, como Trump havia imaginado na década de 1980 – a entrar em uma estagnação de décadas da qual atualmente mal consegue emergir.

Países como Japão e Alemanha, que se esforçaram para impulsionar seus setores de manufatura, e como França e Itália, que protegeram seus trabalhadores por meio de leis trabalhistas rígidas, viram seus setores de manufatura declinar. Mas também não se atualizaram em relação ao crescente setor de serviços que agora domina a economia mundial. A Alemanha, a terceira maior economia do mundo, quase não tem grandes empresas no mundo digital – a menos que levemos em conta uma empresa de software de segunda linha, com 50 anos de existência, a SAP.

DOMÍNIO. Os EUA foram mais abertos e, portanto, mais inovadores. Conforme afirmou a chefe da Organização Mundial do Comércio (OMC), Ngozi Okonjo-Iweala, os EUA se tornaram silenciosamente o jogador dominante na economia de serviços, gerando US$ 1 trilhão com exportações do setor. Ela ressaltou que empregos em serviços profissionais e empresariais pagam uma média de US$ 43,60 por hora nos EUA, em comparação com US$ 34,83 para o emprego médio de manufatura. Esqueça-se, portanto, da nebulosa nostalgia em torno da manufatura. A dura realidade é que o setor de serviços é o que registra crescimento mais rápido na economia mundial, gerando maiores lucros e bons empregos.

O esforço para ressuscitar a manufatura por meio do protecionismo contraria regras econômicas básicas. Em um mercado livre, indivíduos e países são forçados a se especializar, migrando para coisas que são capazes de fazer melhor.

Citei anteriormente o discurso que Vance pronunciou na American Dynamism Summit. Em sua fala, o vice-presidente explicou que o governo Trump usaria tarifas para proteger indústrias nacionais, prometendo-lhes várias isenções fiscais e apoio do governo para inovar. A longa história do capitalismo, porém, nos diz que países e empresas inovam em razão da competição, não por causa de créditos tributários e depreciações.

É por isso que os mercados funcionam: eles forçam a eficiência. Se os EUA protegerem suas empresas e trabalhadores da competição, em vez de dinamismo, conseguirão apenas estagnação. ● TRADUÇÃO DE GUILHERME RUSSO

É COLUNISTA DO 'WASHINGTON POST', PUBLICADO NO 'ESTADÃO' AOS SÁBADOS

CRECISP — Para contato com o CRECISP, acesse o link: atendimento.crecisp.gov.br — Informe Publicitário

COLUNA CRECISP

A nova alta da SELIC e os reflexos na vida dos brasileiros

O Comitê de Política Monetária (Copom) anunciou uma nova alta da taxa SELIC, elevando-a para 14,25% ao ano. Essa decisão, tomada com o objetivo de conter a inflação e garantir a estabilidade econômica do país, traz reflexos imediatos e significativos para o mercado imobiliário e para a vida de milhares de famílias brasileiras.

Quando a SELIC sobe, as taxas de financiamento imobiliário acompanham esse movimento, tornando-se mais caras para o consumidor final. E é exatamente aí que reside um dos maiores impactos: o sonho da casa própria pode se afastar ainda mais da realidade de muitas famílias que dependem do crédito para comprar seu imóvel.

Com os juros mais altos, as parcelas dos financiamentos aumentam, o que pode inviabilizar a aprovação de crédito para uma grande parcela da população. Famílias que já enfrentam dificuldades para fechar as contas do mês acabam adiando o projeto de conquistar seu próprio lar, vivendo por mais tempo em condições de aluguel ou em moradias improvisadas. A elevação dos juros também impacta diretamente a capacidade de compra dessas pessoas, reduzindo o valor do imóvel que podem financiar, caso insistam na busca por crédito.

Além disso, é importante considerar que a instabilidade gerada pela alta dos juros desestimula investidores no setor da construção civil, o que pode reduzir a oferta de novos empreendimentos, especialmente aqueles voltados para habitação popular.

Nós, do CRECISP, reconhecemos o papel fundamental do corretor de imóveis neste momento. Mais do que nunca, é preciso ter sensibilidade para entender a realidade das famílias que ainda não possuem sua casa própria e oferecer orientação responsável e transparente, buscando as melhores soluções para cada cliente. A informação qualificada e o atendimento ético são essenciais para ajudar essas famílias a tomarem decisões conscientes, mesmo diante de um cenário desafiador.

Reforçamos, também, a importância de políticas públicas que ajudem a mitigar os efeitos dessa alta da SELIC, por meio de programas de incentivo ao crédito imobiliário e da ampliação do acesso à moradia digna, especialmente para as populações de menor renda.

O CRECISP seguirá acompanhando de perto as movimentações do mercado e mantendo o compromisso de apoiar os corretores de imóveis de São Paulo, promovendo capacitação, informação e defesa dos direitos dos profissionais e dos consumidores.

Eufrázio

Dia inteiro paralisado

Incêndio fecha maior aeroporto de Londres

Suspensão dos serviços em Heathrow afetou mais de 1.300 voos e causou um prejuízo estimado em 50 bilhões de libras

LONDRES

O Aeroporto de Heathrow, um dos mais movimentados do mundo, retomou parcialmente os voos após um incêndio ter causado uma queda de energia que interrompeu as operações e as viagens de milhares de pessoas o dia todo ontem. As autoridades esperam que ele volte a operar totalmente hoje.

O apagão foi causado por um grande incêndio na subestação de energia de Hayes, na periferia oeste de Londres.

O custo do fechamento para o aeroporto e para as companhias aéreas "certamente superará os 50 milhões de libras (cerca de R$ 372 milhões)", declarou o consultor de aviação Philip Butterworth-Hayes.

O Heathrow tem conexões com 80 países e opera 1,3 mil decolagens e pousos diários. Cerca de 230 mil passageiros passam diariamente por seus terminais. A interrupção levantou questões sobre a dependência do aeroporto de uma única subestação elétrica.

O fechamento ontem afetou pelo menos 1.351 pousos e decolagens, segundo o Flightradar24, um site de rastreamento de voos. Cerca de 290 mil passageiros foram prejudicados, segundo a Cirium, uma empresa de dados de aviação.

Quando o fechamento foi anunciado, 120 aeronaves estavam no ar com destino a Heathrow. Elas foram desviadas para vários aeroportos europeus, incluindo o de Madri, Espanha, que recebeu cinco aviões. Três voos que saíram do Brasil na quinta-feira tiveram de pousar em Madri.

O BA 246, da British Airways, e o LA 8084, da Latam, partiram de Guarulhos, enquanto o BA 248, também da British Airways, saiu do Rio de Janeiro. Em nota enviada ao **Estadão**, a Gru Airport, concessionária que administra o Aeroporto Internacional de Guarulhos, informou que apenas um voo foi cancelado.


AFP
Aviões ficaram estacionados com fechamento do Heathrow

CAOS. O incêndio que causou o corte de energia afetou um transformador que continha 25 mil litros de óleo refrigerante. O diretor-geral da Associação Internacional de Transporte Aéreo (Iata), Willie Walsh, criticou a falta de planejamento do aeroporto. "Como é possível que uma infraestrutura de importância nacional e mundial dependa totalmente de uma única fonte de energia sem alternativa? Trata-se de uma clara falha de planejamento por parte do aeroporto", declarou na rede X.

Construído em 1946, o Heathrow, localizado cerca de 25 km a oeste de Londres, recebeu 84 milhões de passageiros em 2024 e é o maior dos cinco aeroportos que atendem a capital britânica. Em janeiro, recebeu autorização do governo para a construção de uma terceira pista até 2035.

INVESTIGAÇÃO. A unidade antiterrorista da polícia de Londres ficará a cargo da investigação do incêndio. A causa era desconhecida, embora fontes policiais e de segurança tenham afirmado que não houve nenhuma indicação imediata de crime. O governo britânico pediu "cautela contra especulações" sobre a causa do incêndio.

O Heathrow é considerado um alvo potencial para terrorismo ou sabotagem, incidências que têm aumentado nos últimos anos. A National Grid, empresa britânica de eletricidade e gás, disse, porém, que incêndios em subestações eram "extraordinariamente raros", ainda que não pudesse afastar nenhuma possibilidade. ● AFP e NYT

JBS
APRESENTA

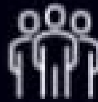
prêmio paladar
ESTADÃO



AGOSTO 2025

O portal referência em **GASTRONOMIA**, **RECEITAS** e **NOTÍCIAS** elege os melhores **BARES** e **RESTAURANTES** de São Paulo.

E mais
HONRA AO MÉRITO
História, criatividade e talentos que impulsionam o setor na cidade.


MARATONA SOCIAL

HUB DIGITAL

GUIA GASTRONÔMICO

QUADRO NA RÁDIO ELDORADO

Realização:
ESTADÃO 150
paladar 20 anos

Parceria:
ESTADÃO BLUE STUDIO
FIA BUSINESS SCHOOL

Conecte a sua **marca** a um **público** altamente **qualificado** que valoriza a **excelência** em **produtos** e **serviços**.

Escreva para **publicacoes@estadao.com**



Estradas

Antes da instalação de mais pedágios, tarifas caem na Raposo e na Castelo

Redução, no dia 30, será de 19,8% a 35,5%; novos pedágios e sistema sem catraca serão adotados ao longo da concessão, mas a Artesp diz que soma dará valor inferior ao atual

JOSÉ MARIA TOMAZELA

O governo de São Paulo anunciou redução de 19,8% a 35,5% nas tarifas de pedágio em rodovias dos lotes Sorocabana e Nova Raposo, concedidas recentemente à iniciativa privada. A redução atinge principalmente as Rodovias Castelo Branco e Raposo Tavares. A revisão nas tarifas estava prevista, já que essas rotas ganharão mais pedágios ao longo da concessão, passando a ter cobrança por trecho percorrido.

A gestão estadual diz que, embora o número de pedágios vá aumentar, o custo da tarifa vai diminuir, uma vez que os valores por pórtico serão menores e a soma dará um valor inferior ao cobrado atualmente. A mudança tarifária será publicada no *Diário Oficial* do Estado na segunda-feira. Os novos valores entram em vigor no próximo dia 30.

A data coincide com a entrada em operação das novas concessões do lote Rota Sorocabana, operado pela CCR Sorocabana, e do lote Nova Raposo, concedido à Ecovias Raposo-Castelo. Os leilões foram realizados, respectivamente, em outubro e novembro do ano passado. As duas concessões têm prazos de 30 anos.

PÓRTICOS. No lote Rota Sorocabana, os dois primeiros pórticos serão instalados até o fim de abril de 2026. Outros três pórticos vão operar no primeiro semestre de 2027. Na Nova Raposo, os dois primeiros pórticos do free flow serão instalados até abril de 2027. Os demais, após a conclusão dos investimentos previstos para os primeiros cinco anos do contrato, a partir de 2030.

Conforme a Agência de Transporte do Estado de São Paulo (Artesp), o fim da tarifa por sistema, aplicada anteriormente na concessão da ViaOeste, resultou numa redução no valor das tarifas quilométricas de pedágio. A mudança reflete também a depreciação dos ativos, que corresponde à perda gradual de valor por causa do uso e desgaste ao longo do tempo, diz a agência. A Artesp lembra que, nas novas concessões, houve inclusão dos descontos contratuais, como 5% para usuários das cabines automáticas e até 20% para aqueles que aderirem ao Desconto para Usuário Frequente (DUF).

Ainda segundo a agência, a redução tarifária nos novos lotes Rota Sorocabana e Nova Raposo "foi definida pelo poder concedente (governo do Estado) como parte da política tarifária, com base nos estudos de viabilidade técnica dos projetos". "Além disso, a implementação do sistema free flow distribuirá a cobrança de forma mais proporcional ao longo das rodovias, garantindo uma melhor relação entre distância percorrida e valor pago."

Hoje, as praças são no modelo tradicional, com cabines. O desconto será maior para usuários das cabines automáticas (sem parar). Os valores terão redução entre 23,8% e 25,4% nas automáticas e de 19,8% a 21,4% nas manuais do lote Sorocabana. Na Nova Raposo, os descontos serão de 24,3% a 35,5% nas automáticas e de 20,3% a 32,2% nas manuais.

Descontos contratuais
O desconto será maior para usuários que passarem pelas cabines automáticas

FUTUROS PEDÁGIOS. Nas estradas incluídas no lote Sorocabana, o contrato de concessão prevê o funcionamento de 23 pedágios, incluindo os que já existem. Nas rodovias do lote Nova Raposo haverá um total de 13 postos de cobrança, incluindo as praças já existentes. Os futuros pedágios funcionarão no sistema free flow, no qual os veículos passam pelos pórticos instalados na rodovia sem reduzir a velocidade.

Câmeras e sensores registram a placa e as características do veículo e emitem a cobrança da tarifa. Veículos com tag (adesivo) têm a cobrança na fatura do tag. Os demais precisam pagar pelo site da concessionária.

Os pedágios que operam no sistema convencional, como estes que terão a tarifa reduzida, serão gradativamente transformados em free flow, segundo a Artesp. ●

Saiba mais

• Troca de modelo
Como o Estadão mostrou neste mês, até 2030, as principais rodovias paulistas terão 79 pedágios operando com o sistema free flow de pagamento eletrônico. Nesse modelo, os veículos não precisam reduzir a velocidade para pagar o pedágio, o que contribui para melhorar a fluidez do trânsito. Atualmente, há apenas três pedágios com pórticos de free flow funcionando em estradas paulistas.

• Onde vai ser
De acordo com a Agência de Transportes do Estado de São Paulo (Artesp), as rodovias estaduais que operam sob concessão terão 55 novos pórticos com o sistema de free flow instalados até 2030. Já a rodovia Presidente Dutra, que é federal, vai ganhar 21 novos pórticos em maio deste ano, segundo a concessionária. Além de cobrir o eixo da Dutra, os equipamentos serão fixados também nas novas entradas e saídas das pistas marginais para as expressas, que estão em obras.

• Como fica neste ano
Para 2025, nas rodovias estaduais, está prevista a instalação de oito pórticos. Um deles será no Trecho Norte do Rodoanel Mário Covas, previsto para ser entregue em setembro, e será operado pela concessionária Via SP Serra. Os outros sete serão instalados na malha administrada pela concessionária Novo Litoral, abrangendo as regiões de Baixada Santista, Alto Tietê e Vale do Ribeira.

ARTESP/ACERVO



Praça na Castelo Branco; as paradas serão gradativamente transformadas em free flow, diz a Artesp

VEJA ONDE AS TARIFAS DE PEDÁGIO SERÃO REDUZIDAS

Novos valores começam no dia 30 de março



VALORES EM REAIS

	RODOVIA	KM	CIDADE	VALOR ATUAL	NOVO (AUTOMÁTICO)	NOVO (MANUAL)
1	CASTELLO	18,9	OSASCO	5,90	3,80	4,00
2	CASTELLO	20,5	BARUERI	5,90	3,80	4,00
3	CASTELLO	33,4	ITAPEVI	11,80	8,93	9,40
4	CASTELLO	47,5	SÃO ROQUE	12,60	9,59	10,10
5	CASTELLO	72,8	ITU	15,80	11,97	12,60
6	CASTELINHO	13,3	SOROCABA	9,00	6,74	7,10
7	RAPOSO	79,1	ALUMÍNIO	12,60	9,40	9,90
8	RAPOSO	111,8	ARAÇOIABA	5,30	3,99	4,20

FONTE: AGÊNCIA DE TRANSPORTE DO ESTADO DE SÃO PAULO (ARTESP)/INFOGRÁFICO: ESTADÃO

Pedágios

23
são previstos na concessão do lote Sorocabana, incluindo os existentes

13
será o total de postos no lote Nova Raposo

Eufrázio

Samira Bueno

'A população tem razão de estar amedrontada' em São Paulo

Para especialista, alta de latrocínios na capital está ligada ao foco dos ladrões em celulares

TABA BENEDICTO/ ESTADÃO



ENTREVISTA

Doutora em Administração Pública e Governo pela FGV-EAESP, é diretora executiva do Fórum Brasileiro de Segurança Pública

ROBERTA JANSEN

A diretora executiva do Fórum Brasileiro de Segurança Pública, Samira Bueno, de 39 anos, foi assaltada pela primeira vez na vida em julho do ano passado. Teve o celular de última geração arrancado da mão por um jovem de bicicleta, na Rua Oscar Freire, uma das mais nobres de São Paulo. Sete meses depois, um motoqueiro com uma mochila de aplicativo de entrega nas costas tentou levar o novo aparelho de Samira, dessa vez sem sucesso. "Entrei para as estatísticas", contou, em entrevista ao **Estadão** sobre a violência urbana.

Os números gerais da violência em São Paulo vêm caindo. No entanto, aumentaram os latrocínios (roubos seguidos de morte). Como analisa essa situação?
A primeira coisa a destacar é que há enorme distância entre os números e a sensação de segurança. Em São Paulo, os homicídios dolosos tiveram redução de mais de 70% desde 2000. Mas, quando fazemos pesquisas sobre a percepção de segurança, vemos que o homicídio doloso não aparece como preocupação. As pessoas têm medo de serem vítimas de roubo, de latrocínio, mas não se sentem em risco de serem vítimas de homicídio.

Por que isso acontece?
A verdade é que os homicídios ocorrem em áreas muito restritas da cidade. Em São Paulo, estão concentrados nas áreas periféricas. Ou seja, não é um crime que acontece em toda a cidade, como o roubo e o latrocínio. A redução de homicídios não necessariamente gera sensação de segurança porque a maioria da população não se sente exposta a essa violência.

Mas o roubo também diminuiu, embora o latrocínio tenha aumentado....
Sim, o roubo vem caindo ano a ano. Mas isso acontece porque tivemos uma mudança na dinâmica criminal durante a pandemia. Os criminosos precisaram arrumar outras formas de fazer dinheiro que não fossem os (*crimes*) de ruas, de residências.

Mas onde eles estão fazendo dinheiro?
Houve migração do roubo para o estelionato. Entre 2018 e 2023, esse tipo de crime aumentou 360% no Brasil. E este crime está associado ao roubo e furto de celulares, que são usados para acessar informações e dar golpes.

Mas o roubo e o furto de celulares também estão em queda, não?
Sim, na verdade, roubo e furto de celular também estão em queda, mas ainda se rouba muito. Levantamento nosso (*do Fórum de Segurança Pública*) do ano passado mostra que são 204 mil celulares roubados ou furtados por ano na cidade de São Paulo, o que corresponde a 20% do total de aparelhos subtraídos em todo o País. Para se ter ideia, no Rio, essa porcentagem é de 3,5%.

> ***"Se São Paulo tem um problema tão significativo de roubo e furto de celular, e se esse crime gera tanta insegurança e está ligado à alta dos latrocínios, as grandes operações têm de ser o 'feijão com arroz' da polícia. Precisamos ter divisões trabalhando só na desarticulação dos grupos de receptação"***

Podemos dizer que o aumento de determinados crimes em regiões específicas da cidade pode trazer sensação de insegurança maior, aparentemente desproporcional?
Isso, mas não necessariamente desproporcional. Os indicadores mais recentes da Secretaria de Segurança Pública de São Paulo nos mostram os menores níveis de roubo de carga, veículo, a banco e a transeunte. Mas há um fenômeno que me parece que está crescendo e que não é aferido pela secretaria: o roubo a mão armada. Eu moro e trabalho na zona oeste. A padaria aqui perto de casa, que nunca tinha sido assaltada, teve dois roubos a mão armada em poucos meses. Me parece que o fenômeno é cada vez mais frequente. E os latrocínios, de fato, aumentaram.

E que análise podemos fazer dessas informações?
O que conseguimos perceber, juntando essas peças, é que o aumento dos latrocínios está relacionado à tentativa de roubo do celular. Para começar, o aparelho em si é valioso.

Esse crime é que está levando a essa sensação generalizada de insegurança?
O roubo de celular é uma modalidade muito democrática, no sentido de que acontece em todas as regiões da cidade e atinge toda a população. Uma pesquisa recente nossa revelou que o pico dos roubos acontece entre 5h e 7h. Ora, quem está na rua nesse horário? Trabalhador. Ou seja, não é uma modalidade restrita à classe média, ela segue elevada e atinge todo o mundo. A população tem toda a razão de estar amedrontada. Além de ter sido roubada em julho do ano passado, ainda sofri uma tentativa de roubo em fevereiro deste ano. E eu nunca havia sido roubada.

Falando sobre as câmeras de segurança: a circulação dessas imagens não intimida os criminosos?
É muito comum que os criminosos estejam com capacete, então não tem reconhecimento facial. Em geral, eles usam motos com placas frias. E a verdade é que a polícia tem enorme dificuldade de resolver crimes.

E como se resolve?
Só vamos sair dessa lama com um esforço conjunto, com o fortalecimento da investigação por parte da polícia, da fiscalização dos locais de revenda, tanto os físicos quanto os online, do uso de programas de rastreamento como os que estão sendo usados no Piauí e no Amazonas, e do envolvimento do setor privado. ●

'Prende e solta'

Associações convidam Lewandowski a ir a enterros

Em manifesto, seis entidades de classe de policiais militares e delegados de polícia criticaram o ministro da Justiça e Segurança Pública, Ricardo Lewandowski, a quem atribuem "declarações infelizes, estereotipadas". Ele disse esta semana que "a polícia prende mal e o Judiciário é obrigado a soltar."

A Federação das Entidades Militares, a Associação das Entidades Representativas dos Militares, a Associação dos Delegados de Polícia, a Federação dos Delegados de Polícia Federal, a Federação dos Delegados de Polícia Civil e a Associação dos Militares Estaduais sugerem a Lewandowski que "compareça a enterros de policiais quase que diariamente mortos em decorrência do cargo, para refletir um pouco antes de fazer declarações que ofendem a honra e a história das instituições policiais". ●

expresso.estadao.com.br
ESTADÃO expresso
ESPECIAL MÊS DA ÁGUA
Edição que circula a partir do dia 22 de março no Estadão e nas ruas traz dicas de como garantir a tarifa social e economizar, além das principais obras de saneamento em andamento nas diversas regiões
É HOJE


ESTADÃO BLUE STUDIO
sabesp



Fernando Reinach fernando@reinach.com

O sexo agressivo de um pequeno polvo

Pela primeira vez, foi observado por cientistas o ato sexual de um pequeno polvo que vive no Oceano Pacífico, o *Hapalochlaena fasciata*. Seu comportamento sexual, agora filmado, poderia figurar em um filme pornográfico de terror, caso fosse praticado por seres humanos.

Esse polvo, do tamanho de uma bola de golfe (4,5 centímetros, em média), existe em grande quantidade nos recifes de coral e é considerado uma das três espécies animais mais perigosas para o ser humano. Basta uma pessoa ser beliscada pela pequena boca do animal para morrer. Sua glândula salivar produz uma das neurotoxinas mais poderosas (tetrodotoxina) do mundo.

O veneno contido em uma glândula é suficiente para matar sete seres humanos e é usado para paralisar instantaneamente suas presas. Para nossa sorte, esse pequeno animal é tímido e logo se esconde nas frestas dos corais quando uma pessoa se aproxima. As mortes registradas aconteceram em ocasiões em que mergulhadores pegaram um desses polvos com as mãos.

Mas vamos ao que interessa. Os animais dessa espécie foram capturados e observados em aquários pelos cientistas. As fêmeas são quatro vezes maiores que os machos e a espécie é carnívora. As fêmeas não têm pruridos e devoram os machos que se aproximam. Nessas condições, como saciar o desejo sexual e garantir a sobrevivência da espécie sem ser devorado?

O que os cientistas observaram é que o macho se aproxima por trás, abraça a fêmea com os tentáculos e parece morder seu pescoço (se é que podemos chamar de pescoço a parte do corpo que liga a cabeça aos tentáculos).

Nesse momento, a fêmea perde a cor e desfalece. Então o macho insere seu hectocotylus (o tentáculo modificado que produz os espermatozoides e funciona como um pênis) sob o manto da fêmea. Consumado o ato, o macho solta a fêmea desfalecida e foge para um local seguro antes de a fêmea recuperar os seus sentidos e a sua cor.

Intrigados com a reação das fêmeas de *Hapalochlaena fasciata* durante o ato sexual, os cientistas as examinaram. Encontraram em seus pescoços as marcas da mordida e evidências de que os machos, ao mordê-las, injetam diretamente na corrente sanguínea uma pequena quantidade de veneno que provoca o desfalecimento. Elas ficam desacordadas por causa da neurotoxina. É como se o macho praticasse uma versão do famoso golpe "Boa noite, Cinderela".

> ***Comportamento vem se repetindo por milhões de anos e garantindo que a espécie sobreviva***

Nas semanas seguintes à fecundação, a fêmea produz de 10 a 30 ovos que são incubados sob seu corpo.

Nascidos os filhotes, a fêmea morre. E esse comportamento vem se repetindo por milhões de anos e garantindo a sobrevivência dessa espécie, que é abundante e não corre risco de extinção.

O ciclo reprodutivo desse animal acontece somente uma vez durante a vida. A fêmea, que preferiria usar o macho como alimento, é subjugada, envenenada e inseminada uma única vez. Produz uma ninhada durante sua convalescença e, assim que cumpre seu papel de progenitora, morre.

Eu gosto desses exemplos de estratégias de reprodução bizarras (pelo menos aos nossos olhos), pois mostram que reproduzir é necessário para a espécie, mas os métodos selecionados durante a evolução podem ser muito diferentes dos nossos, contanto que sejam eficazes.

Entre nós, seres humanos, o ato sexual, além de seu papel reprodutivo, tem função no estabelecimento de uma colaboração efetiva entre os sexos na criação dos filhos. E provavelmente por esse motivo também é praticado por simples prazer.

Nós estamos acostumados com práticas sexuais consensuais que no mínimo envolvem intimidade e afeto, mas infelizmente não deixamos de vivenciar casos de violência, como os estupros.

Nossa estratégia reprodutiva é uma entre milhares que surgiram durante a evolução dos seres vivos, nem pior nem melhor. É o que funciona para nossa espécie. Esses polvos praticam o que funciona para a espécie deles. ●

INFORMAÇÕES: BLUE-LINED OCTOPUS HAPALOCHLAENA FASCIATA MALES ENVENOMATE FEMALES TO FACILITATE COPULATION. CURR. BIOL 2025 - HTTPS://BIT.LY/4BX4LE7

É BIÓLOGO, PHD EM BIOLOGIA CELULAR E MOLECULAR PELA CORNELL UNIVERSITY E AUTOR DE A CHEGADA DO NOVO CORONAVÍRUS NO BRASIL; FOLHA DE LÓTUS, ESCORREGADOR DE MOSQUITO; E A LONGA MARCHA DOS GRILOS CANIBAIS

SÁB. Fernando Reinach ● **DOM.** Renato Cafardo (a cada 15 dias)

paladar 20 ANOS

20 anos
celebrando o prazer
de comer e beber

O portal referência em gastronomia vai muito além das receitas.

Traz notícias, tendências, eventos, cases, avaliações, dicas de restaurantes e muito mais.



Colunas e reportagens no jornal impresso | Renomados colunistas na programação da Rádio Eldorado | Podcast, webstories e newsletter semanal | + 700 mil seguidores



ESTADÃO 150 paladar

Educação e intolerância

Santa Marcelina interdita a atlética de Medicina

Faixa com alusão a estupro motivou ação de faculdade, que abriu sindicância e ainda levou nomes de alunos para a polícia

A Faculdade Santa Marcelina interditou a atlética de Medicina "até segunda ordem", após um grupo de alunos cantar um hino e usar bandeiras com dizeres "entra a p..., escorre sangue", em alusão ao crime de estupro. O caso ocorreu no sábado passado, durante jogo universitário. A imagem do evento mostra ao menos 20 estudantes segurando a faixa.

Em nota, a faculdade disse que indicou os nomes dos envolvidos à 8.ª Delegacia da Mulher, responsável pela investigação, informou o Ministério Público e instaurou sindicância. "A Faculdade Santa Marcelina reafirma seu compromisso com a promoção de um ambiente seguro, respeitoso e ético. Estamos trabalhando para resolver a situação com seriedade e responsabilidade, sempre prezando pelo bem-estar da comunidade."

A denúncia foi feita na segunda, pelo Coletivo Francisca, um grupo formado por alunas e ex-alunas da faculdade. Além de repudiar o ocorrido em suas redes sociais, o coletivo informou ter enviado um documento à administração da Santa Marcelina.

"Além de extremamente violento, e com diversas alusões ao crime de estupro, o hino até faz menção a relações sexuais com membros da Igreja que compõem o corpo docente da faculdade", destaca o coletivo.

Mais reações

Associação divulgou um pedido de desculpas e anunciou o afastamento da presidência

O caso ocorreu durante a Intercalo, um evento esportivo voltado aos calouros da faculdade. A apresentação da bandeira envolveu alunos do time de handebol e membros da atlética. Segundo o coletivo, a frase faz parte de um hino da atlética da faculdade que, pelo conteúdo sexual e machista, foi banido em 2017.

As atléticas são agremiações formadas por faculdades e universidades para a programação de eventos esportivos, sociais, culturais e festivos. A Associação Atlética Acadêmica Pedro Vital divulgou um pedido de desculpas e anunciou o afastamento do presidente e dos vice-presidentes da gestão 2025. A atlética alega que a faixa teria sido confeccionada pelos calouros.

"A referência ao estupro não pode ser tratada como algo banal. Além da responsabilização dos envolvidos, é essencial que sejam implementadas políticas nas universidades", afirmou a deputada federal Sâmia Bomfim (PSOL-SP) em uma solicitação de apuração ao Ministério Público de São Paulo.

OUTROS CASOS. Em abril de 2023, um vídeo gravado durante uma competição de alunos de Medicina em São Carlos, em que os estudantes desfilaram nus e simularam masturbação, fez com que a Universidade Santo Amaro (Unisa) expulsasse 15 alunos. Eles foram reintegrados depois, por decisão judicial, mas respondem a processo administrativo aberto pela instituição. ●

LEILÃO DE VEÍCULOS DE
FINANCIAMENTO
27/03(QUINTA) ÀS 14H
SOMENTE ONLINE
ESTAS E OUTRAS OPORTUNIDADES IMPERDÍVEIS!


TRIUMPH TIGER 800XC 13/14

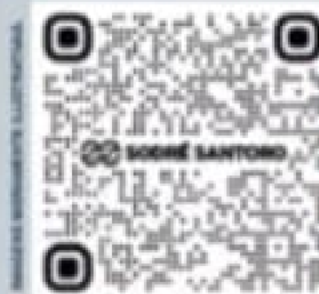

CHEVROLET COBALT 1.8A LTZ 18/19


VOLKSWAGEN SAVEIRO ROBUST MBVS 20/21


HYUNDAI TUCSON GLS 15/16


RENAULT LOGAN AUTH 10 17/18

NOVIDADE!
COM POSSIBILIDADE DE FINANCIAMENTO
*SUJEITO À ANÁLISE DE CRÉDITO
*FINANCIAMENTO ATRAVÉS DE
*CORRESPONDENTE BANCÁRIO
*INDEPENDENTE
B2Capital



SODRESANTORO
SODRESANTORO
LEILAOSODRESANTORO
(11) 2464-6464
(11) 97777-1244
WWW.SODRESANTORO.COM.BR
Aponte a câmera do seu celular para o código ao lado e acesse este leilão. Consulte edital completo no site.

SODRÉ SANTORO
LEILÕES PRESENCIAIS E ONLINE
José Eduardo de Abreu Sodré Santoro, Leiloeiro Oficial JUCESP nº 195

Pichação na PUC diz que faculdade 'não é pra árabe'

Um dos banheiros da Pontifícia Universidade Católica de São Paulo (PUC-SP), na zona oeste da capital, foi pichado com frases de discriminação contra pessoas árabes.

A denúncia foi feita pelo professor Reginaldo Nasser. A reitoria da entidade fez uma publicação dizendo que o ato será "apurado internamente com maior urgência".

Conforme a publicação de Nasser nas redes sociais, a frase "Hora de limpar p RI. PUC não é pra árabe. A PUC é nossa. A reitoria é nossa" foi escrita em uma das paredes de um dos banheiros da universidade. O professor relata ser descendente de árabes.

"A reitoria da Pontifícia Universidade Católica de São Paulo repudia com veemência toda e qualquer manifestação discriminatória e racista, como a frase contra os povos árabes escrita anonimamente", publicou a PUC nas redes sociais.

A frase já foi devidamente apagada. Ainda de acordo com a reitoria da instituição, o ato será "apurado internamente com a maior urgência para que medidas cabíveis sejam tomadas". ● RENATA OKUMURA

Eufrázio

PREVISÃO DO TEMPO

Para São Paulo - Capital
Baseada na geocoordenada da Praça da Bandeira | Última Atualização: 20/03

HOJE: MANHÃ	HOJE: TARDE	HOJE: NOITE	VOLUME DE CHUVA	UMIDADE RELATIVA	AMANHÃ	SEGUNDA	TERÇA	QUARTA
21° (5%)	27° (20%)	21° (30%)	1 MM	55 a 100%	19°/28°	20°/27°	20°/24°	20°/24°

SOL: NASCENTE: 6h10 | POENTE: 18h16

LUA: MINGUANTE

MINGUANTE	22/03	08:29
NOVA	29/03	7h57
CRESCENTE	04/04	23h14
CHEIA	12/04	21h22

Regiões do Estado de SP Chance de Chuva | Volume de Chuva | Temperatura (mín./máx.)

Região	Chance de chuva	Volume de chuva	Temperatura
RIBEIRÃO PRETO	59%	11mm	19°/31°
SÃO JOSÉ DO RIO PRETO	33%	16mm	19°/32°
ARAÇATUBA	34%	10mm	20°/32°
PRESIDENTE PRUDENTE	15%	0mm	21°/31°
MARÍLIA	15%	0mm	19°/31°
BAURU	11%	0mm	20°/30°
ARARAQUARA	40%	1mm	19°/31°
CAMPINAS	45%	3mm	19°/31°
SÃO JOSÉ DOS CAMPOS	60%	4mm	19°/29°
LITORAL NORTE	35%	1mm	22°/28°
SOROCABA	25%	0mm	17°/30°
SÃO PAULO	55%	1mm	19°/28°
LITORAL SUL	30%	0mm	20°/27°

Ondas: 22/03 — 2,5m; 1,5m; 1m

Precipitação Média: 100mm; 50mm; 25mm; 10mm; 5mm; 3mm; 1mm

Fonte dos dados: meteoblue®

Capitais	CHOVE?	VOL. MÉDIO	MÍN./MÁX.
ARACAJU	30%	1mm	27°C/30°C
BELÉM	70%	30mm	24°C/31°C
BELO HORIZONTE	90%	1mm	20°C/28°C
BOA VISTA	11%	0mm	24°C/34°C
BRASÍLIA	70%	1mm	18°C/28°C
CAMPO GRANDE	25%	3mm	22°C/31°C
CUIABÁ	65%	2mm	24°C/33°C
CURITIBA	1%	0mm	15°C/28°C
FLORIANÓPOLIS	1%	0mm	20°C/28°C
FORTALEZA	40%	1mm	24°C/30°C
GOIÂNIA	70%	10mm	20°C/29°C
JOÃO PESSOA	40%	2mm	24°C/32°C
MACAPÁ	85%	14mm	25°C/31°C
MACEIÓ	40%	2mm	24°C/30°C
MANAUS	70%	12mm	24°C/31°C
NATAL	25%	0mm	24°C/30°C
PALMAS	75%	11mm	23°C/33°C
PORTO ALEGRE	1%	0mm	19°C/31°C
PORTO VELHO	60%	6mm	25°C/31°C
RECIFE	40%	1mm	25°C/30°C
RIO BRANCO	60%	4mm	23°C/31°C
RIO DE JANEIRO	25%	2mm	22°C/31°C
SALVADOR	50%	3mm	25°C/30°C
SÃO LUÍS	60%	1mm	24°C/30°C
TERESINA	45%	4mm	24°C/33°C
VITÓRIA	75%	4mm	24°C/31°C

Mundo	FUSO	MÍN./MÁX.		FUSO	MÍN./MÁX.
ASSUNÇÃO	0h	23°C/31°C	LOS ANGELES	-4h	11°C/22°C
ATENAS	+5h	8°C/18°C	MADRID	+4h	7°C/16°C
BARCELONA	+4h	13°C/18°C	MIAMI	-1h	17°C/24°C
BERLIM	+4h	1°C/18°C	MONTEVIDÉU	0h	20°C/27°C
BRUXELAS	+4h	12°C/17°C	MOSCOU	+6h	1°C/8°C
BUENOS AIRES	0h	22°C/28°C	NOVA YORK	-1h	4°C/14°C
CARACAS	-1h	21°C/31°C	PARIS	+4h	11°C/18°C
CIDADE DO MÉXICO	-3h	14°C/28°C	ROMA	+4h	11°C/19°C
ESTOCOLMO	+4h	1°C/12°C	SANTIAGO	0h	13°C/28°C
GENEBRA	+4h	8°C/18°C	SYDNEY	+14h	21°C/25°C
JOHANESBURGO	+5h	15°C/28°C	TEL AVIV	+5h	12°C/18°C
LIMA	-2h	21°C/28°C	TÓQUIO	+12h	8°C/20°C
LISBOA	+3h	10°C/16°C	TORONTO	-1h	3°C/8°C
LONDRES	+3h	10°C/14°C	WASHINGTON	-1h	6°C/18°C

Saúde

Prescrição de remédio por farmacêutico cria conflito entre conselhos

CFF lança resolução que permite até pedido de exame; Conselho Federal de Medicina prepara contestação judicial

O Conselho Federal de Farmácia (CFF) publicou nesta semana, no *Diário Oficial* da União, uma resolução que permite a farmacêuticos prescrever medicamentos, incluindo de venda sob prescrição; realizar exame físico e mental para rastreamento e acompanhamento em saúde; e pedir, realizar e interpretar exame laboratorial. Entidades médicas dizem que a decisão é ilegal e que adotarão toda medida cabível para barrar a resolução, prevista para entrar em vigor em até 30 dias.

DANIEL TEIXEIRA/ESTADÃO

Pela regra, fica possível até substituir e administrar medicamentos

JUSTIFICATIVA. De acordo com o CFF, a Resolução 5/2025 busca regulamentar um trecho da Lei 13.021/2014, que dispõe sobre o exercício e a fiscalização das atividades farmacêuticas. Esta diz que é obrigação do farmacêutico, entre outras atividades, "proceder ao acompanhamento farmacoterapêutico de pacientes" e "estabelecer o perfil farmacoterapêutico no acompanhamento sistemático do paciente, mediante elaboração, preenchimento e interpretação de fichas farmacoterapêuticas", sem detalhar essas tarefas.

Na resolução, o conselho define que, para estabelecer o perfil farmacoterapêutico do paciente, o farmacêutico terá autorização para prescrever medicamentos, incluindo os de venda sob prescrição; renovar receitas emitidas por outros profissionais de saúde; e prescrever medicamentos em atendimento à pessoa sob risco de morte iminente. No caso dos remédios categorizados como "sob prescrição", os farmacêuticos precisarão ter Registro de Qualificação de Especialista (RQE) em Farmácia Clínica. "Na terapêutica, cabe ao farmacêutico: a) prescrever, adicionar, substituir, interromper e administrar medicamentos, nas diferentes formas farmacêuticas e vias de administração, suplementos alimentares e plantas medicinais", diz um trecho do documento do conselho.

Ainda segundo a norma, a ficha farmacoterapêutica do paciente poderá ser composta por coleta de dados via anamnese farmacêutica (incluindo perfil do paciente, história clínica, farmacoterapêutica, familiar e social); exame físico com a verificação dos sinais e sintomas; e realização, solicitação, interpretação ou verificação de exames para avaliação da efetividade do tratamento e a segurança do paciente.

ATENTADO À LEGALIDADE E À SEGURANÇA. A publicação do CFF foi seguida por fortes manifestações contrárias das entidades médicas, incluindo o Conselho Federal de Medicina (CFM) e a Associação Médica Brasileira (AMB). "O CFM repudia veementemente essa resolução, que coloca a saúde pública em perigo ao permitir que não médicos, sem formação clínica adequada, prescrevam remédios. Tal prática pode levar a óbitos, sequelas e danos irreparáveis", diz em nota.

Para o CFM, a prescrição demanda investigação, diagnóstico e definição de tratamento, competências exclusivas dos médicos, e não há competência em lei que autorize os farmacêuticos a receitar medicamentos de qualquer natureza. "Trata-se de uma invasão flagrante das atribuições médicas", critica.

Ação questionável
Associação Médica Brasileira se alinha ao CFM e vê invasão de atribuições

A AMB também defende que tais atividades cabem aos médicos e se alinha ao CFM. O conselho ainda diz que "adotará todas as medidas judiciais, legais e políticas para bloquear esse devaneio e responsabilizar os dirigentes do CFF por eventuais danos a pacientes decorrentes dessa norma ilícita". ●

SÃO PAULO RECLAMA

Leitora se queixa de alteração de hospital

Reclamação de Eliane Ruby: "Desde 2007, tenho plano individual da Amil e, desde 2009, trato diferentes tipos de câncer no A. C. Camargo. Recentemente, após um e-mail e um telefonema da central de relacionamento do A. C. Camargo, soube que a Amil descredenciou o hospital."

Resposta: "A Amil esclareceu à leitora que as movimentações na rede credenciada são inerentes à dinâmica da operação de planos de saúde, seguindo rigorosamente as normas da ANS. Também foi oferecido a ela agendamento na especialidade, para continuidade do acompanhamento médico." ●

Teve algum direito como cidadão ou consumidor desrespeitado? O blog Seus Direitos pode ajudar. Envie suas reclamações, com os devidos documentos, dados pessoais e contatos, além do nome dos envolvidos na questão, para o **spreclama@estadao.com**

HÁ UM SÉCULO

O jornal não circulou

CORREÇÕES

Este espaço se destina à correção de erros publicados na edição impressa do **ESTADÃO**. Você pode colaborar enviando e-mail para **correcoes@estadao.com**. As correções abrangem erros como: de informação, nome, cargo, dados numéricos, entre outros.

LOTERIA

Para ver os resultados, aponte a câmara do seu celular para o QR Code ou acesse: **https://loterias.estadao.com.br/mega-sena**.

FALECIMENTOS

Para publicar anúncio fúnebre: Balcão Limão ● (11) 3856-2135 / (11) 3855-2523 / WHATSAPP (11) 99123-8351 ● Atendimento de 2ª a 6ª das 8h30 às 21h horas, Sábado das 10h às 20h, Domingo das 14h às 20h ● Só serão publicadas notícias de falecimento/missa encaminhadas pelo e-mail **falecimentos@estadao.com**, com nome do remetente, endereço, rg e telefone.

Cemitério Israelita do Butantã (Matzeiva)
Ena Bella Olszewer Kantorovich - Dia 23, às 9 horas, no S O - Q 344 - Sep. 40.
Ida Tau Zymberg - Dia 23, às 10 horas, no S O - Q 338 - Sep. 25.
Lea Feldman - Dia 23, às 10h30, no S K - Q 315 - Sep. 85.
Rita Secher - Dia 23, às 10h30, no S R - Q 406 - Sep. 33.
Renée Algranti Franco - Dia 23, às 11 horas, no S O - Q 328 - Sep. 13.
Beno Joffe - Dia 23, às 11 horas, no S O - Q 344 - Sep. 130.
David Sznifer - Dia 23, às 11 horas, no S R - Q 414 - Sep. 62.
Ofe Sapocznik - Dia 23, às 11h30, no S A - Q 192 - Sep. 21.
Marcia Lea Wajchenberg - Dia 23, às 11h30, no S R - Q 414 - Sep. 66.
Edith Lucia Miklos Vogel - Dia 23, às 12 horas, no S L - Q 252 - Sep. 81.
(Shloshim)
Jose Claudio Weitman - Dia 23, às 10 horas, no S R - Q 405 - Sep. 149.
Irene Montag - Dia 23, às 10h30, no S K - Q 315 - Sep. 68.
Bella Mirmovicz - Dia 23, às 10h30, no S R - Q 371 - Sep. 10.

Cemitério Israelita do Embu (Matzeiva)
Antonio Pereira - Dia 23, às 10h30, no S B - Q 24 - Sep. 152.
Sabina Tomaspolski - Dia 23, às 10h30, No Cemitério Israelita Do Embu S B - Q 28 - Sep. 26.
Eva Amalie Jacobowitz de Rewald - Dia 23, às 11 horas, No Cemitério Israelita Do Embu S B - Q 12 - Sep. 42.
David Mindrych - Dia 23, às 12 horas, No Cemitério Israelita Do Embu S B - Q 24 - Sep. 122.
(Shloshim)
Raquel Wainstein Cekinski - Dia 23, às 11h30 No Cemitério Israelita Do Embu S B - Q 28 - Sep. 68.

NA WEB
O munícipe pode ainda encontrar informações detalhadas de como contratar o serviço funerário neste link **https://www.prefeitura.sp.gov.br**



Eliminatórias da Copa

Após cortes, Dorival convoca mais 4 para jogo com a Argentina

O goleiro Weverton, o zagueiro Beraldo e os meias João Gomes e Éderson se juntam à seleção

MURILLO CÉSAR ALVES

Após a vitória do Brasil por 2 a 1 contra a Colômbia, na última quinta-feira, o técnico Dorival Júnior fez quatro cortes na seleção brasileira e convocou os substitutos para o duelo com a Argentina, pelas Eliminatórias da Copa do Mundo de 2026, na próxima terça-feira. Gabriel Magalhães, Bruno Guimarães, Gerson e Alisson deixam o elenco, enquanto João Gomes, Beraldo, Éderson e Weverton chegam para reforçar a equipe.

O volante Bruno Guimarães e o zagueiro Gabriel Magalhães, dupla que atua no futebol inglês, foram cortados da seleção após receberem o cartão amarelo na vitória sobre os colombianos. Eles eram dois dos sete jogadores do elenco que estavam pendurados. Por não poderem disputar a partida com os argentinos, o regulamento permite Dorival chamar outros nomes da lista de 55 pré-convocados, enviada à Fifa antes da convocação final.

RAFAEL RIBEIRO/CBF



Dorival teve de fazer mudanças no grupo para pegar a Argentina

O volante Gerson e o goleiro Alisson deixaram a partida em Brasília lesionados. O jogador do Flamengo saiu ainda no primeiro tempo, com dores na região posterior da coxa esquerda. Já o goleiro do Liverpool, que sofreu um choque de cabeça, encontra-se bem e não relata nenhuma queixa clínica, mas precisa seguir o protocolo de concussão da Fifa e não pode disputar o jogo de terça-feira. Ambos vão retornar a seus clubes para dar sequência ao processo de recuperação.

O meia João Gomes, do Wolverhampton, e o zagueiro Lucas Beraldo, do Paris Saint-Germain, entram nos lugares de Bruno Guimarães e Gabriel Magalhães; já Éderson, meio-campista da Atalanta e ex-jogador do Corinthians, e Weverton, goleiro do Palmeiras, chegam para substituir os lesionados no confronto com a Colômbia.

Todos os quatro substitutos já haviam sido chamados para defender a seleção sob o comando de Dorival Júnior no ano passado.

SUBSTITUTOS. A expectativa era de que Dorival optasse por convocar jogadores que atuam no futebol brasileiro para essas quatro vagas. No entanto, dos escolhidos apenas Weverton defende um clube do País. Ele é o segundo convocado do Palmeiras, que enfrenta o Corinthians na decisão do Campeonato Paulista na próxima semana. Além dele, Estêvão também compõe a seleção de Dorival.

O Palmeiras estuda fretar um voo para mitigar os desgastes físicos de seus atletas antes da finalíssima, na Neo Química Arena. Além da dupla brasileira, Richard Ríos, da Colômbia, e os uruguaios Piquerez, Facundo Torres e Emiliano Martínez estão a serviço de suas seleções na Data Fifa.

Este é o segundo corte que Dorival é forçado a fazer na seleção. Antes do duelo com a Colômbia, o atacante Neymar, o lateral-direito Danilo e o goleiro Ederson, lesionados, deixaram a lista para a chegada de Endrick, do Real Madrid, Alex Sandro, do Flamengo, e Lucas Perri, do Lyon, respectivamente.

Clássico

O Brasil visita a Argentina na terça-feira, às 21h; jogo será no Monumental de Nuñez, em Buenos Aires

Com a vitória contra a Colômbia, a seleção brasileira chegou aos 21 pontos nas Eliminatórias e ficou mais perto de se garantir na Copa do Mundo de 2026. Vice-campeã na última Copa América, a Colômbia ocupa a sexta colocação após o revés. Na próxima partida, os comandados de Dorival encaram a Argentina, na terça-feira, às 21h, no estádio Monumental de Nuñez, em Buenos Aires. No mesmo dia, a Colômbia recebe o Paraguai e tenta pôr fim à sequência de três derrotas seguidas nas Eliminatórias Sul-Americanas. ●

Racismo

São Paulo propõe perda de pontos, multa e eliminação

O São Paulo enviou ontem carta à Fifa e à Conmebol exigindo punições mais severas em casos de racismo no futebol. Após o episódio contra Luighi, do Palmeiras, na Libertadores Sub-20, e a fala de Alejandro Domínguez, que usou uma "analogia racista" para se referir a uma hipotética ausência de clubes brasileiros na principal competição do continente, o Tricolor se posicionou a favor de que, em casos ocorridos dentro de campo, as penalizações sejam mais duras.

"Indignado e preocupado com os recorrentes episódios de racismo no futebol, o São Paulo reforça sua posição favorável à existência de sanções esportivas como forma de punição para casos de discriminação racial", afirmou o clube.

Seis pontos foram levantados pelo clube com sugestões para o combate ao racismo: perda de pontos; sanções financeiras; eliminações das competições em caso de reincidência; responsabilização dos árbitros; registro de infratores; e transparência nas punições.

O São Paulo sugere que os clubes que tenham representantes, torcedores ou membros da comissão técnica como autores sejam punidos com a perda de, no mínimo, três pontos, podendo ser reduzida a um ponto caso haja punição dos responsáveis. "Racismo não pode ser tratado como infração administrativa, mas como um crime."

Além disso, sugeriu que a multa para casos como o ocorrido com Luighi seja de US$ 500 mil (R$ 2,8 milhões), que pode ser reduzida para US$ 100 mil (R$ 570 mil) se os responsáveis forem identificados e punidos. Em casos de reincidência, é defendida a eliminação das competições que o clube esteja disputando. "A impunidade não pode ser fator que encoraje novas ocorrências."

FELIPE RAU/ESTADÃO



Julio Casares, presidente do São Paulo, quer união dos times

O clube também pediu que a Conmebol tenha mais transparência sobre os critérios adotados em suas punições, além da responsabilização dos árbitros de campo por não aplicar corretamente o Protocolo de Racismo da Fifa.

Propostas

- Perda de pontos
- Sanções financeiras que sejam efetivas
- Eliminação das competições nos casos de reincidência dos atos
- Responsabilização dos árbitros
- Registro de infratores
- Transparência nas punições

'GOTA D'ÁGUA'. A fala de Domínguez no dia do sorteio da Libertadores em Luque, no Paraguai, também foi a 'gota d'água' para os brasileiros. O **Estadão** apurou que, assim como a carta enviada à Conmebol e à Fifa, o presidente do São Paulo, Julio Casares, uniu os representantes da Libra em um manifesto que repudiou a declaração.

"A gravíssima declaração de Domínguez traz à tona o evidente preconceito enraizado no ambiente do futebol, reforça estereótipos racistas, perpetua a desumanização de pessoas negras, além de demonstrar total insensibilidade em relação a temas de extrema urgência, como o combate ao racismo e a promoção da diversidade no futebol", diz a nota. ●



Marcel Rizzo email: marcel.rizzo@estadao.com

A eleição da CBF e a liga unificada

Ednaldo Rodrigues será reeleito, na próxima segunda-feira, presidente da Confederação Brasileira de Futebol (CBF). Não há concorrentes. O insólito processo eleitoral pode ser realizado a partir de um ano antes do início do novo mandato, que será de março de 2026 a março de 2030.

A eleição ocorre ao mesmo tempo que os clubes se preparam para tomar da CBF a organização do Campeonato Brasileiro. Hoje divididos em dois blocos para negociações comerciais, a Libra e a Liga Forte União, nunca antes pareceu tão perto a união por uma liga.

O plano é o de um CNPJ único já em 2025, para que em 2026 sejam tomadas medidas burocráticas necessárias e, a partir de 2027, o Brasileirão já esteja sob o comando dos clubes. Para isso será necessário negociar com Ednaldo.

Temas como calendário, arbitragem e tribunal desportivo terão a participação da CBF, não só durante um período de transição, mas com a liga já estruturada. A confederação organizará a Copa do Brasil, e os clubes continuarão subordinados a ela com relação ao registro de jogadores.

Não será um "até logo, CBF", o que torna a eleição importante. Ednaldo inscreveu sua chapa com 26 assinaturas de clubes, entre os 40 das Séries A e B, que fazem parte do colégio eleitoral. Era preciso quatro. Não era um documento de declaração de apoio, mas burocrático para viabilizar a chapa. Mesmo os que não assinaram acenam a Ednaldo.

> ***Próximos dois anos serão decisivos para o rumo que o futebol brasileiro tomará na sua organização***

À coluna, Mário Bittencourt, presidente do Fluminense, disse que o clube já havia manifestado de forma verbal ao dirigente o apoio. Mário está como chefe da delegação da seleção para os jogos contra Colômbia e Argentina. A direção do Fortaleza citou a promessa de diálogo da CBF com a LFU, bloco do qual faz parte, para justificar o aval.

Os clubes são coadjuvantes na eleição. Como o peso do voto das federações estaduais é maior, um candidato que feche com 21 das 27 federações está eleito, mesmo que os 40 clubes estejam contra ele. Ronaldo não viabilizou sua candidatura por causa disso.

Em alguns momentos, alguns presidentes ensaiaram condução mais crítica, até mesmo de oposição, com relação a Ednaldo Rodrigues, mas as discussões se tornaram rasas e com temas fixos, como arbitragem e gramados sintéticos.

Os próximos dois anos serão decisivos para o rumo que o futebol brasileiro tomará para a sua organização, o que impacta até mesmo o principal produto da CBF, a seleção brasileira. Campanhas ruins em Copas não são apenas culpa de uma geração de jogadores que não corresponde.●

COMENTARISTA DE FUTEBOL

SAB. Marcel Rizzo ● DOM. Mauro Beting

Justiça

Preso há um ano, Robinho espera julgamento de recursos

Ex-jogador conclui módulos de programa educacional, curso profissionalizante e participa de várias atividades na prisão

RODRIGO SAMPAIO

Robinho completou ontem um ano preso no Centro Penitenciário Tremembé II, onde cumpre condenação da Justiça da Itália a nove anos de reclusão pelo estupro de uma mulher em Milão. O ex-jogador nega a acusação e aguarda julgamento de recursos tanto no Supremo Tribunal Federal (STF) quanto no Supremo Tribunal de Justiça (STJ).

No presídio Doutor José Augusto César Salgado, Robinho, de 41 anos, tem a rotina comum aos presos, seja no cumprimento das regras internas ou no acesso às atividades ofertadas. Segundo a Secretaria de Estado de Administração Penitenciária (SAP), o ex-jogador recentemente concluiu o curso do Programa de Educação para o Trabalho e Cidadania (Proet), com aulas do projeto "De Olho no Futuro".

O projeto, realizado em parceria com a fundação Prof. Dr. Manoel Pedro Pimentel (Funap), possui uma carga horária de 120 horas, distribuídas em dez módulos que abordam temas como Cidadania e Ética, Criatividade, Inovação e Superação, Empreendedorismo, Caminhos e Possibilidades Profissionais, entre outros. Robinho também participa do Clube da Leitura.

REPRODUÇÃO/JUSTIÇA FEDERAL



Robinho foi condenado a 9 anos de prisão pela Justiça italiana

Ainda de acordo com a SAP, Robinho também realiza práticas esportivas com os demais detentos durante o banho de sol, como futebol e corrida. Ele se alimenta conforme o cardápio padrão adotado nos estabelecimentos penais. Tem direito a quatro refeições diárias: desjejum, almoço, jantar e um lanche, que é opcional.

Em setembro do ano passado, ele concluiu o curso profissionalizante Eletrônica Básica, Rádio e TV. As aulas foram realizadas na modalidade de ensino a distância (EAD), com uma carga de 600 horas. O trabalho na prisão é um dos requisitos para a defesa solicitar a redução da pena.

NO STF. Na próxima sexta-feira, dia 28, o plenário do Supremo Tribunal Federal (STF) inicia o julgamento do recurso apresentado pela defesa de Robinho, que teve habeas corpus negado no fim do ano passado. A sessão, realizada de maneira virtual, terminou com 9 votos a 2 para mantê-lo preso. A análise do novo embargo se encerra em 4 de abril.

A defesa questiona a legalidade da prisão de Robinho, realizada após o Superior Tribunal de Justiça (STJ) mandar executar, em território nacional, a condenação pelo crime cometido na Itália. Os representantes do atleta também pedem que ele cumpra a pena em liberdade até o encerramento de todos os recursos.

Um segundo recurso foi apresentado pela defesa de Robinho no STJ, mas o tema foi retirado da pauta e ainda não há data para o julgamento. O objetivo é fazer a Corte rever a forma como o ex-jogador cumpre a pena. Cabe ressaltar que a análise não poderá resultar na soltura do atleta.

Robinho foi condenado por estupro de uma jovem albanesa, na Itália, em 2013, quando atuava pelo Milan. O caso aconteceu em uma boate italiana, e outros cinco amigos do ex-jogador também estavam envolvidos. Um deles, Roberto Falco, também está preso.●

Mundial de Clubes

Fifa exclui o mexicano León do torneio por ter mesmo dono que o Pachuca

A Fifa excluiu ontem o León, que estava no grupo do Flamengo, do Mundial de Clubes. Motivo: o time mexicano faz parte do mesmo grupo multiclubes do Pachuca, que também jogará o torneio. A Fifa esclareceu que a regra do Mundial proíbe esse tipo de situação. O substituto ainda será anunciado.●

Campeonato Brasileiro

Clubes que vão disputar o Mundial pedem adiamento de seus jogos da 12ª rodada

Palmeiras, Flamengo, Fluminense e Botafogo enviaram ofício à CBF pedindo o adiamento de seus jogos na 12ª rodada do Campeonato Brasileiro. A rodada está prevista para os dias 11 e 12 de junho e os clubes pretendem viajar para os EUA, onde disputarão o Mundial de Clubes, entre os dias 2 e 10.●

Eliminatórias Europeias

Inglaterra começa a corrida para ir à Copa de 2026 com vitória sobre a Albânia

As Eliminatórias Europeias da Copa do Mundo de 2026 começaram ontem e a Inglaterra obteve a primeira vitória. Fez 2 a 0 na Albânia, em Wembley, graças ao estreante Skelly e o artilheiro Kane. O jogo foi válido pelo Grupo K.●

O MELHOR DA TV

JUDÔ
● Grand Slam da Geórgia
Finais
10h / SporTV 2

TÊNIS
● ATP e WTA de Miami
Segunda rodada
12h / ESPN 2

FUTEBOL
● Liga das Nações da Uefa
Moldávia x Noruega
13h45 / SporTV
● Elim. Europeias da Copa
Montenegro x Gibraltar
14h / ESPN 4
País de Gales x Casaquistão
16h45 / ESPN

● Amistosos
Botafogo x Novorizontino
16h30 / SporTV e Premiere
RB Bragantino x Cruzeiro
18h30 / SporTV e Premiere

SKATE
● Stu Pro Tour
Semifinais
16h50 e 18h35 / SporTV 2

BASQUETE
● NBB
Jogo das Estrelas
17h / SporTV 3, ESPN 4 e Cultura

FÓRMULA 1
● GP da China
4h (domingo) / Band



Embaixadora da Unicef

Atriz americana se emociona em escola de São Paulo

Millie Bobby Brown, da série 'Stranger Things' e da ficção científica 'Electric State', conversou com meninas brasileiras


MAÍRA ERLICH/UNICEF

Millie participou de encontro em EMEF de Cidade Tiradentes

DANIEL VILA NOVA

A atriz Millie Bobby Brown, da série *Stranger Things*, visitou uma escola municipal de São Paulo na segunda-feira, 17, em uma ação do Unicef (Fundo das Nações Unidas para a Infância). A artista foi até a Escola Municipal de Ensino Fundamental Professora Olinda Menezes Serra Vidal, em Cidade Tiradentes, e se emocionou com a recepção dos alunos.

"Sou muito grata ao Unicef pela oportunidade de conhecer as adolescentes, assim como os professores", disse a atriz. "Fiquei especialmente emocionada por passar um tempo com várias adolescentes na escola, ouvindo e aprendendo sobre suas histórias e experiências pessoais", completou ela em comunicado divulgado pela instituição.

A atriz participou de uma roda de conversa com meninas de diferentes idades, onde elas falaram sobre temas como igualdade de gênero e dignidade menstrual. "Conversamos sobre a importância de nos apoiarmos mutuamente diante dos desafios, e quis que elas se sentissem fortalecidas para tomar decisões sobre seu futuro", afirmou Millie. "Elas são pessoas incrivelmente inspiradoras, e sei que continuarão representando a mudança em suas comunidades."

A atriz também conheceu a Busca Ativa Escolar, projeto do Unicef que identifica e ajuda crianças e adolescentes que abandonaram os estudos a voltar para a escola. Por fim, ela também fez uma aula de capoeira e ajudou a pintar um mural do colégio.

LONGA. Millie ficou conhecida por sua performance como Eleven em *Stranger Things*, pela qual ela atraiu atenção internacional e recebeu duas indicações ao Emmy Award. Em 2018, a atriz foi escolhida como uma das 100 pessoas mais influentes da *Time Magazine*, tornando-se a pessoa mais jovem a ser incluída na lista.

Bobby Brown visitou o Brasil para divulgar o seu novo filme, *The Electric State*. O longa, dirigido pelos irmãos Russo, é a mais recente aposta da Netflix no gênero de ficção científica. Com Chris Pratt no elenco, a obra conta a história de uma realidade alternativa onde as máquinas dominaram o planeta Terra e, agora, são perseguidas pelos seres humanos.

"Queríamos fazer um filme que atingisse nossos filhos e, com sorte, os filhos de todos os outros, trazendo alguns temas que pudessem inspirá-los a pensar sobre como usam a tecnologia", disse Joe Russo, que esteve no Brasil ao lado do irmão, Anthony, e de Millie.

"É isso o que mais amamos na graphic novel que nos inspirou: o comentário sobre a tecnologia. Não estamos demonizando a tecnologia. Ela já fez coisas incríveis por nós. Mas, como tudo na vida, precisa de equilíbrio. E acho que, como sociedade, estamos provavelmente nos desequilibrando. E estamos vendo alguns efeitos profundos disso. Precisamos encontrar uma maneira de caminhar de volta para o equilíbrio."●

LEILÃO JUDICIAL DE IMÓVEL
TERRENO URBANO EM PERDIZES
OPORTUNIDADE IMPERDÍVEL DE INVESTIMENTO





ÁREA TOTAL:
1.003,58 M²

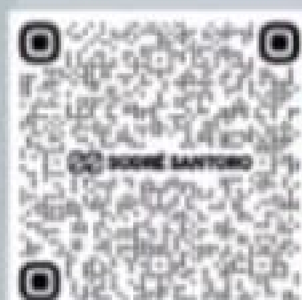
~~1ª PRAÇA~~ ~~LANCE INICIAL: R$7.381.373,00~~
~~05/03 ENCERRAMENTO ÀS 12H~~

2ª PRAÇA LANCE INICIAL: R$4.428.824,00
27/03 ENCERRAMENTO ÀS 12H
40% ABAIXO DA AVALIAÇÃO
SOMENTE ONLINE

DESTINAÇÃO DO IMÓVEL A INCORPORAÇÃO IMOBILIÁRIA PARA CONSTRUÇÃO DE PRÉDIO DE USO RESIDENCIAL (CONSTAM DA MATRÍCULA DO IMÓVEL EM R02)

• TERRENO ESTÁ SITUADO EM PERDIZES, UM DOS BAIRROS MAIS TRADICIONAIS DE SÃO PAULO, COM GRANDE POTENCIAL DE VALORIZAÇÃO. A REGIÃO É BEM SERVIDA DE INFRAESTRUTURA, COM FÁCIL ACESSO A IMPORTANTES VIAS DA CIDADE E PROXIMIDADE DE CENTROS COMERCIAIS, EDUCACIONAIS E DE LAZER.

TERRENO URBANO COM ÁREA DE 1.003,58 M², LOCALIZADO À RUA PARIS, SOB OS NºS 644 E 632 E A RUA ALMIR RIBEIRO, NºS 13 E 25, NO 19º SUBDISTRITO DE PERDIZES, SÃO PAULO/SP, MELHOR DESCRITO E CARACTERIZADO NA MATRÍCULA DO IMÓVEL MATRÍCULA Nº 131.292, DO 2º CRI DA CAPITAL/SP. CONTRIBUINTES MUNICIPAIS NºS 012.060.0012-0, 012.060.0015-5, 012.060.0016-3 E 012.060.0042-2 PROCESSO: 0003271-08.2023.8.26.0100. 8ª VARA E OFÍCIO CÍVEL DO FORO CENTRAL/SP



SODRESANTORO
SODRESANTORO
LEILAOSODRESANTORO
(11) 2464-6464
(11) 97777-1244
WWW.SODRESANTORO.COM.BR
Aponte a câmera do seu celular para o código ao lado e acesse este leilão. Consulte edital completo no site.



SODRÉ SANTORO
LEILÕES PRESENCIAIS E ONLINE
Carolina Lauro Sodré Santoro, Leiloeira Oficial JUCESP nº 758

Antecipe-se ao lançamento

PRIMO
PINHEIROS

Elegância em
primeiro plano.

O primeiro projeto com
Wellness Club de Pinheiros

UMA EXPERIÊNCIA DIGNA DOS MELHORES SPAS
DO MUNDO DISPONÍVEL TODOS OS DIAS.
DESIGN EXCLUSIVO DE TANIA GINJAS.
440 M² DEDICADOS AO WELLNESS.

RESIDÊNCIAS

192 m²
3 suítes
3 vagas demarcadas

274 m²
3 suítes
4 vagas demarcadas



ARQUITETURA
PSA Arquitetura
Pablo Slemenson

INTERIORES
Estúdio Obra Prima
Carolina Proto e Juliana Bassani

WELLNESS DESIGNER
Tania Ginjas

Perspectiva ilustrada do SPA

VISITE NOSSO ESTANDE | RUA MOURATO COELHO, 129
ESQUINA COM A RUA ARTHUR DE AZEVEDO



11 93041.8566
PRIMOPINHEIROS.COM.BR

VENDAS



REALIZAÇÃO





Arthur de Azevedo Empreendimento Imobiliário SPE AS, CNPJ nº 38.348.514/0001-05, estabelecida na Av. Horácio Lafer, 160, 10º andar, Itaim Bibi - São Paulo/SP, CEP: 04538-080. Todas as imagens e as perspectivas são ilustrações e representações artísticas de estudo das fachadas e das plantas do projeto para fins meramente ilustrativos, não vinculantes e de caráter sugestivo, inclusive para as decorações idealizadas, podendo ser alteradas sem prévio aviso. Os acabamentos, os revestimentos, o paisagismo, os equipamentos e os demais itens do futuro empreendimento e de suas futuras unidades são especificados no Memorial de Incorporação do empreendimento, registrados sob. R.04 da matrícula 168.932 do 10º Oficial de Registro de Imóveis de São Paulo.

INCLUI CLASSIFICADOS

B1

ECONOMIA & NEGÓCIOS E&N

SÁBADO, 22 DE MARÇO DE 2025 O ESTADO DE S. PAULO



DESTAQUE O CADERNO E&N (B1 A B16)

B11 **Governança.** Em meio a novos desafios, conselhos de empresas ficam mais profissionais

Contas públicas **Jogo político**

Orçamento sob medida para o Centrão

Texto privilegia ministérios controlados pelo bloco no Congresso, com alta de verbas para projetos como compra de trator e asfalto; Educação perde R$ 2,7 bi

MAIS INFORMAÇÕES NA PÁG. B2

Bem-vindo ao seu >>
eztec
PRONTO PARA MORAR

Escolha o seu Eztec e aproveite vantagens imperdíveis por tempo limitado
Studios e aptos. 1 a 4 dorms.

Financiamento direto
Sem burocracia
Preços e condições especiais
Alto padrão de acabamento
Os melhores endereços

PRONTO PARA MORAR • ACLIMAÇÃO
SIGNATURE
• A 700 m do Parque da Aclimação
• Lazer no rooftop a mais de 90 m de altura(1)
• Fitness design by Cia Athletica
• Art Design internacional by Carlos Ott
M² A PARTIR DE R$ 15.900,00(A)
3 e 4 suítes • 120 a 175 m²
2 e 3 vagas
Endereço do empreendimento: Av. Armando Ferrentini, 602
Agende sua visita no decorado na torre: Av. Ibirapuera, 1806

PRONTO PARA MORAR • CHÁC. STO. ANTÔNIO
PARQUE DA CIDADE
• Art Design internacional by UNStudio
• Piscina coberta de 25 m com infraestrutura para aquecimento(1)
• 2 Sky Gardens por torre
• Selo AQUA – certificação de alta qualidade ambiental
M² A PARTIR DE R$ 15.700,00(B)
3 e 4 dorms. • 134 a 227 m²
2 a 4 vagas
Endereço do empreendimento: Rua João Peixoto dos Santos x Rua Antônio de Oliveira
Agende sua visita no decorado na torre: Av. Roque Petroni Jr., 837

CONHEÇA MAIS EMPREENDIMENTOS EM: EZTEC.COM.BR/BEMVINDO >> 3135-5113

VISITE AS CENTRAIS DE ATENDIMENTO
SHOWROOM IBIRAPUERA: AV. IBIRAPUERA, 1806
HOME STORE BY EZTEC: AV. ROQUE PETRONI JR., 837

eztec

Impasse à vista

ARTIGO

José Márcio Camargo
Professor titular aposentado do Departamento de Economia da PUC-Rio, é economista-chefe da Genial Investimentos

Os dados de atividade da economia brasileira no quarto trimestre de 2024 indicaram um provável início de desaceleração da atividade, possivelmente em razão da política monetária fortemente contracionista adotada pelo Banco Central.

Por outro lado, os dados ainda sólidos do mercado de trabalho, geração de empregos formais bem acima das expectativas e estabilidade da taxa de desemprego, assim como o IBC-Br do mês de janeiro de 2025 (0,89%), indicam que essa desaceleração, se efetivamente está ocorrendo, é ainda tênue e gradual, incapaz de reverter a trajetória de aceleração da taxa de inflação.

Para que a desaceleração da atividade consiga ter um efeito desinflacionário importante, será necessário um mercado de trabalho menos apertado, capaz de reduzir a pressão sobre os preços dos serviços, e, ao mesmo tempo, reverter a trajetória de desvalorização cambial que persistiu ao longo de 2024, o que exige uma política fiscal mais contracionista.

Manter a política monetária contracionista, capaz de reverter a desancoragem das expectativas e ajudar na desaceleração da economia, vai demandar taxas de juros ainda mais elevadas do que as hoje vigentes. Porém, sem a ajuda de uma política fiscal contracionista, que sinalize a estabilização da relação dívida/PIB num horizonte relativamente curto, a política monetária sozinha não conseguirá atingir esse objetivo.

Se ele persistir entre BC e Executivo, País terá um equilíbrio de Nash, mais desemprego e mais inflação

Entretanto, os sinais já apontam na direção de políticas fiscal e parafiscal expansionistas. Programas como o Vale Gás, Pé-de-Meia, a medida provisória que facilita a concessão de crédito consignado para os trabalhadores do setor privado, a liberalização dos recursos do FGTS para os trabalhadores que foram demitidos desde 2020 e que não conseguiram sacar o saldo total quando da demissão por terem optado pelo saque-aniversário, o que significa uma transferência de renda de aproximadamente R$ 12 bilhões para esses trabalhadores, estão já definidos.

De um lado, temos um Banco Central contracionista, aumentando a taxa de juros para desacelerar a atividade e cumprir seu mandato, que é atingir a meta para a inflação. De outro, um Executivo implementando políticas fiscal e parafiscal fortemente expansionistas com o objetivo de manter o nível de atividade aquecido e evitar um aumento do desemprego.

Se o Banco Central deixar de perseguir a taxa de juros que leva a inflação para a meta, teremos mais inflação. Se o Executivo adotar políticas fiscal e parafiscal contracionistas, teremos mais desemprego. Se o impasse persistir, teremos o que na teoria dos jogos se caracteriza como um equilíbrio de Nash, mais desemprego e mais inflação. ●

Contas públicas **Jogo político**

Congresso turbina orçamento de ministérios ligados ao Centrão

Com aval do governo, mudanças incluíram cortes de recursos ao combate à violência, à cultura, educação e ao saneamento básico

DANIEL WETERMAN
MARIANA CARNEIRO
BRASÍLIA

O Congresso turbinou o orçamento de ministérios controlados pelo Centrão, aumentou as verbas destinadas à compra de trator e asfalto e cortou o dinheiro destinado ao combate à violência contra a mulher, à educação, à cultura e ao saneamento básico ao aprovar o Orçamento de 2025, na quinta-feira. As mudanças receberam o aval do governo do presidente Luiz Inácio Lula da Silva.

Depois das alterações feitas pelos parlamentares, os ministérios que mais ganharam proporcionalmente ao projeto enviado originalmente pelo governo foram o do Esporte, com R$ 2,3 bilhões, um aumento de 270%; do Turismo, com R$ 1,9 bilhão, alta de 180%; do Empreendedorismo, com R$ 137,9 milhões, acréscimo de 104%; e o de Integração e do Desenvolvimento Regional, com R$ 4,4 bilhões, alta de 79%.

Com exceção do Empreendedorismo, todas essas pastas são comandadas por ministros do Centrão, e também são para onde os parlamentares mais destinam recursos em emendas.

Por outro lado, o Ministério da Ciência, Tecnologia e Inovação foi o que mais perdeu: o Congresso reduziu as verbas da pasta de R$ 16,7 bilhões para R$ 13,7 bilhões. Minas e Energia (-6,1%), Transportes (-4,7%), Educação (-1,4%) e Defesa (-0,2%) também perderam recursos (*mais informações nesta página*).

Os novos valores consideram o parecer apresentado pelo relator do Orçamento no Congresso, Angelo Coronel (PSD-BA), e contemplam as maiores mudanças no Orçamento. Após a apresentação do relatório, houve novas alterações votadas diretamente na Comissão Mista de Orçamento (CMO) e no plenário do Congresso, e as quantias finais ainda não foram divulgadas.

Peso dos juros
O Orçamento federal soma R$ 5,9 tri, mas, se excluídas as despesas com a dívida pública, sobram R$ 2 tri

Ao todo, o Orçamento do governo federal soma R$ 5,9 trilhões. Descontadas as despesas com juros e manutenção da dívida pública, são mais de R$ 2 trilhões. O governo mandou o projeto em agosto do ano passado ao Congresso, que o deveria ter aprovado em dezembro, mas impasses envolvendo as emendas parlamentares no Supremo Tribunal Federal (STF) atrasaram por três meses a votação.

MAIS TRATOR E ASFALTO. Nas despesas específicas, o Congresso aumentou a verba para o Auxílio Gás em R$ 3 bilhões, viabilizando o pagamento do benefício em 2025, após o governo não colocar os recursos necessários e propor uma nova modalidade de repasse fora do Orçamento da União.

O programa Pé-de-Meia, por outro lado, ficou só com R$ 1 bilhão, sendo que o governo espera gastar até R$ 15,5 bilhões com a poupança do ensino médio neste ano. O Tribunal de Contas da União (TCU) determinou que o Pé-de-Meia volte para o Orçamento, mas a decisão ainda não foi cumprida.

Para a Companhia de Desenvolvimento dos Vales do São Francisco e do Parnaíba (Codevasf), o orçamento dobrou de R$ 1 bilhão para R$ 2 bilhões. Controlada pelo União Brasil, é um dos órgãos por onde passam recursos do orçamento secreto, esquema revelado pelo **Estadão**, e das outras emendas parlamentares.

No Ministério da Integração e Desenvolvimento Regional, uma ação voltada à compra de tratores e pavimentação de ruas nos municípios havia recebido uma programação de apenas R$ 110 pelo governo federal, mas saiu com R$ 2,6 bilhões no Orçamento aprovado – um valor 24 milhões de vezes maior.

Os cortes atingiram as ações de combate à violência contra a mulher, do Ministério da Justiça e Segurança Pública (- R$ 110 milhões), da Cultura (- R$ 2,5 bilhões) e para o saneamento básico (- R$ 150,9 milhões).

O líder do governo no Congresso, Randolfe Rodrigues (PT-AP), promete que os recursos cortados dessas áreas serão recompostos ao longo do ano, mas a queda de braço por verba pública dá prioridade a gastos obrigatórios, como Previdência e pagamento de programas sociais, que têm previsão de despesa abaixo do efetivamente orçado. ●

Perde e ganha

Como ficou o texto que vai valer neste ano

● Programas do governo que mais perderam recursos no Orçamento:

– O orçamento do Ministério da Educação foi reduzido de R$ 177,5 bilhões para R$ 175,4 bilhões, com impacto principalmente no programa de ensino em tempo integral. A pedido do governo, o Congresso retirou R$ 4,8 bilhões desse programa, zerando o recurso. O pacote de corte de gastos aprovado no ano passado transferiu esse valor para o Fundo Nacional de Desenvolvimento da Educação Básica (Fundeb). O governo, no entanto, começou a repassar os valores do Fundeb sem a parcela da educação em tempo integral. O Executivo prometeu corrigir os repasses

– Combate à violência contra a mulher, do Ministério da Justiça e Segurança Pública, perdeu R$ 110 milhões dos R$ 162,9 milhões inicialmente previstos, ficando com R$ 52,9 milhões apenas

– O programa de fomento à produção cultural com base na Lei Aldir Blanc, do Ministério da Cultura, perdeu R$ 2,5 bilhões dos cerca de R$ 3 bilhões propostos originalmente, e terá R$ 478 milhões. O Fundo do Audiovisual também foi desidratado em 25% e ficou com R$ 350 milhões

– Os recursos para ações de proteção, recuperação da biodiversidade e combate ao desmatamento, do Ministério do Meio Ambiente, caíram de R$ 522 milhões para R$ 509 milhões

● Programas do governo que mais ganharam recursos no texto aprovado:

– O governo ampliou os recursos no Orçamento para a reforma agrária em cerca de 54%, que passaram de R$ 686 milhões para R$ 1,058 bilhão. Há duas semanas, o presidente Lula visitou um assentamento do MST e prometeu apoio

– Minha Casa, Minha Vida: dentro do programa de habitação popular, o orçamento aprovado reservou mais recursos para a classe média do que para a baixa renda. A verba destinada ao fundo que financia os imóveis da faixa 1 do programa (famílias com renda de até R$ 2.640) perdeu R$ 1,2 bilhão, ficando em R$ 9,2 bilhões. Já os recursos destinados à parte do programa que financia imóveis a famílias de classe média recebeu aporte de R$ 18,13 bilhões do Fundo Social, formado por receitas do pré-sal. Desse valor, R$ 15 bilhões serão usados para a nova faixa do MCMV, para famílias com renda mensal de até R$ 12 mil – hoje, o limite é de R$ 8 mil

Contas públicas **Programação financeira**

Decreto restringe despesas até sanção do novo Orçamento

Ministérios terão limite de R$ 128,4 bi, até maio, e de R$ 69,5 bi até novembro; dívida pública não pode pagar despesas corriqueiras

BRASÍLIA

O governo federal decidiu impor uma contenção temporária de gastos aos ministérios depois da aprovação do Orçamento, que foi votado na quinta-feira, com três meses de atraso. Na prática, cada ministério só poderá executar parte de suas despesas e uma série de ações ficarão paralisadas até que o Orçamento seja sancionado e o governo organize a programação financeira deste ano.

Enquanto a Lei Orçamentária Anual (LOA) não é sancionada e publicada, o governo tem apenas uma autorização provisória para gastar e só pode repassar dinheiro para despesas como salários, respostas a desastres naturais, saúde, obras em andamento e outras que sejam consideradas inadiáveis até o limite de 1/12 por mês do valor programado para o ano. Decreto assinado ontem pelo presidente Luiz Inácio Lula da Silva e pela ministra do Planejamento e Orçamento, Simone Tebet, impõe uma limitação ainda maior para o gasto: de 1/18 por mês até novembro.

CONTENÇÃO. No total, os ministérios terão uma contenção de R$ 128,4 bilhões até maio e de R$ 69,5 bilhões até novembro. Os valores não serão cortados do Orçamento, mas não haverá autorização para gastar.

O Ministério da Saúde, por exemplo, só poderá gastar R$ 10 bilhões até maio, R$ 22 bilhões até novembro e R$ 36,6 bilhões até dezembro com o custeio de serviços não obrigatórios e novos investimentos. Isso faz com que, na prática, muitas despesas não sejam concluídas este ano e obras não sejam efetivamente entregues. Por outro lado, diminui um risco de descontrole nas contas públicas.

"Tal medida representa uma restrição na ordem de R$ 69,5 bilhões até novembro e de R$ 128,4 bilhões até maio, e objetiva adequar o ritmo de execução de despesas ao avanço do exercício e ciclo de avaliação e gestão fiscal do orçamento, como preconiza o § 1º do art. 1º da Lei de Responsabilidade Fiscal", disse o Ministério do Planejamento, em nota. "Detalhes da execução do orçamento serão divulgados ao longo da próxima semana."

> **Aperto**
> **Decreto limita a 1/18 do Orçamento anual as despesas mensais dos ministérios**

Os limites só serão revisados 30 dias após a publicação do Orçamento no *Diário Oficial* da União, o que deve ocorrer ainda em abril. O Congresso ainda não enviou a peça orçamentária para sanção do presidente Lula e não há data certa para isso acontecer, mas esse trâmite geralmente demora uma semana.

Depois de receber o projeto, o presidente terá 15 dias úteis para sancioná-lo. E mais 30 dias para publicação do decreto organizando a programação financeira do ano, em que o governo poderá fazer cortes mais efetivos para cumprir o limite de despesas do arcabouço fiscal e a meta de resultado primário, buscando o equilíbrio de receitas e despesas.

Outra medida baixada ontem restringe o uso da dívida pública para pagar despesas corriqueiras que não sejam o próprio serviço da dívida. ● DANIEL WETERMAN, GIORDANNA NEVES e FERNANDA TRISOTTO/BRASÍLIA

LEILÃO DE MATERIAIS
PLANTA INDUSTRIAL DE MOAGEM DE MINÉRIOS













22/04 ÀS 15H
SOMENTE ONLINE

MOEGA DE ALIMENTAÇÃO • ELEVADOR DE CANECA • MOINHOS • EXAUSTORES • ROSCAS HELICOIDAIS • AEROSSEPARADORES • FILTROS MANGAS • VENTILADOR DE RESFRIAMENTO • SEPARADORES MAGNÉTICOS • SEPARADOR MECÂNICO • TAMBOR MAGNÉTICO • BANDEJA ALIMENTADORA • ROSCA TRANSPORTADORA • PENEIRA CLASSIFICADORA • CÂMARA DE RESFRIAMENTO • VENTILADOR E CÂMARA DE FLUIDIZAÇÃO • VENTILADOR DE COMBUSTÃO



SODRESANTORO
SODRESANTORO
LEILAOSODRESANTORO
(11) 2464-6464
(11) 97777-1244

WWW.SODRESANTORO.COM.BR
Aponte a câmera do seu celular para o código ao lado e acesse este leilão. Consulte edital completo no site.



SODRÉ SANTORO
LEILÕES PRESENCIAIS E ONLINE
Flávio Cunha Sodré Santoro, Leiloeiro Oficial JUCESP nº 581

Por ora, emendas parlamentares ficam suspensas

Pelas regras publicadas ontem, as emendas parlamentares só estão com a execução autorizadas a partir de novembro porque deverá ser feito um ajuste na publicação do decreto oficial. Até lá, os ministérios não devem liberar novas emendas.

O *Estadão/Broadcast* apurou que a área técnica do governo avalia como baixa a probabilidade de empenhos de emendas no período até maio, por causa dos procedimentos de indicação dos recursos (quando o parlamentar indica o município que vai receber o dinheiro, por exemplo) após a publicação da Lei Orçamentária Anual.

DÍVIDA PÚBLICA. Parte do endividamento público hoje é usado para pagar ações como benefícios da Previdência Social, o que desequilibra o Orçamento, pois a arrecadação não é suficiente para cobrir todos os gastos. Por isso, o decreto estabelece que o dinheiro da dívida só deve ser usado para custear esse tipo de despesa após o Executivo exaurir as outras fontes de financiamento, como as contribuições previdenciárias. ● D.W, G.N. e F.T./BRASÍLIA

Eufrázio

Habitação **Financiamento**

Minha Casa vai mudar de olho na classe média

Em novo gesto para tentar reverter queda de aprovação, governo prepara linha para famílias com renda de até R$ 12 mil mensais

MARIANA CARNEIRO
BRASÍLIA

O governo finaliza os detalhes para lançar uma nova linha de crédito para pequenas reformas e uma nova faixa para o programa habitacional Minha Casa, Minha Vida, desta vez voltada para famílias de classe média, com renda de até R$ 12 mil mensais. Os dois programas terão R$ 18,13 bilhões em recursos, oriundos do Fundo Social do pré-sal, e já foram reservados no Orçamento deste ano, aprovado na quinta-feira pelo Congresso.

A nova linha para reformas contará com R$ 3 bilhões. A ideia é que, com recursos do microfinanciamento, as pessoas possam fazer melhorias nos imóveis, como uma pintura, troca de portão e outros reparos. O programa deve mirar quem tem casa própria, mas o governo também estuda a possibilidade de incluir pessoas que moram de aluguel, segundo apurou a reportagem.

A outra novidade é uma nova faixa de financiamento do programa, voltada para famílias com renda de até R$ 12 mil – hoje, as famílias atendidas pelo Minha Casa devem ter renda de, no máximo, R$ 8 mil.

A medida é mais uma iniciativa do governo para tentar se aproximar da classe média em momento de baixa popularidade. Na semana passada, o presidente Luiz Inácio Lula da Silva já havia anunciado a reformulação do empréstimo consignado para trabalhadores do setor privado.

A nova linha começou a ser costurada com empresários há pouco mais de um mês, quando Lula se reuniu com os principais executivos das quatro construtoras que atuam no programa – MRV, Tenda, Direcional e Pacaembu –, no Palácio da Alvorada, e prometeu expandir o programa.

A expectativa de auxiliares de Lula neste terceiro mandato é entregar 2 milhões de unidades habitacionais até o fim de 2026, quando o presidente possivelmente tentará a reeleição. Com a nova linha de crédito e a injeção de recursos, a projeção é de que esse número possa chegar a 2,5 milhões de unidades.

CONDIÇÕES. Uma reunião na quinta-feira, na Casa Civil, definiu que, nessa nova faixa, os imóveis poderão custar até R$ 500 mil – acima do limite atual do Minha Casa, Minha Casa, de R$ 350 mil.

A taxa de juros deve ficar em 10,5% ao ano, também acima da praticada atualmente no programa – que varia no intervalo de 4% a 8,16%, a depender da renda da família e da origem dos recursos (se o tomador do empréstimo usa recursos do FGTS, por exemplo). O porcentual, no entanto, é inferior às taxas de mercado, que hoje giram em torno de 12% ao ano.

Os juros ficarão acima do atual programa porque a nova linha terá origens diferentes dos recursos: parte dos empréstimos serão dados com recursos do FGTS; outra parte, pela Caixa. A expectativa é de que a nova linha seja divulgada em abril. As equipes técnicas deverão apresentar os detalhes a Lula após a viagem do presidente ao Japão, na próxima semana.

CONSIGNADO. Em seu primeiro dia de funcionamento, o novo crédito consignado privado, batizado de Programa Crédito do Trabalhador, teve mais de 10,4 milhões de simulações até ontem à tarde, segundo dados da Dataprev, empresa de tecnologia de informações da Previdência. Do total, foi feito 1,2 milhão de solicitações de propostas às instituições financeiras. Elas têm o prazo de até 24 horas para fornecer opções, que depois serão avaliadas pelos trabalhadores.

Luiz Marinho, ministro do Trabalho e Emprego, alertou que o trabalhador deve ter cautela. "O trabalhador precisa ter cautela, analisar as melhores propostas, e não fazer um empréstimo desnecessário. Essa é uma oportunidade para migrar de um empréstimo com taxas de juros altos para o consignado com juros mais baixos", afirmou ele, em nota.

Por ora, só é possível fazer a simulação e pedir as ofertas de crédito por meio do aplicativo da Carteira de Trabalho Digital. Entretanto, a partir do dia 25 de abril as plataformas digitais dos bancos também poderão fazer simulações. ●

Maior abrangência

R$ 8 mil é o limite de renda atual previsto para o programa

R$ 500 mil é o teto de preço dos imóveis destinados à nova faixa do Minha Casa, ante os R$ 350 mil em vigor

ESTADÃO

VODCAST
dois**pontos**

Forme sua **opinião** ouvindo os "Dois Pontos"

FOTO: PEDRO KIRILOS

O que explica a violência em SP?



Os roubos atingiram no ano passado o menor patamar da série histórica no Estado de São Paulo, com 193,6 mil casos. Na capital, a melhora foi puxada principalmente pela diminuição dos casos no centro, o principal foco do governo estadual nos últimos anos. Uma das preocupações das autoridades é que, ainda que em queda de modo geral, os roubos evoluam para latrocínios (roubos seguidos de morte). Esse tipo de crime teve alta de 23% no ano passado na capital paulista, com 53 vítimas.

Para falar sobre o assunto, o Dois Pontos desta semana convidou o coronel reformado **José Vicente da Silva Filho**, ex-secretário nacional de Segurança Pública, e **Rafael Rocha**, coordenador de projetos do Instituto Sou da Paz.

O episódio tem a apresentação da colunista do Estadão, **Roseann Kennedy**, e a participação de **Ítalo Lo Re**, repórter da editoria de Metrópole.

//// EPISÓDIO 67 \\\\

ASSISTA AGORA!



Basta apontar a câmera do seu celular para o QR Code acima.

@estadao

Flávio Serrano

‘Ciclo (de alta) monetário está próximo do final’

Economista-chefe do BMG espera elevação da Selic em 0,50 ponto em maio, encerrando a tendência atual

ACERVO PESSOAL



ENTREVISTA

Economista formado pela USP (em 2000), com mestrado pela PUC-SP (2007), é economista-chefe do BMG desde 2023

FRANCISCO CARLOS DE ASSIS

O economista-chefe do banco BMG, Flávio Serrano, entende que o ciclo de aperto monetário está perto do fim. Ele prevê que o Comitê de Política Monetária (Copom) do Banco Central elevará a Selic em 0,5 ponto porcentual em maio, finalizando a sequência de aumentos da taxa de juros.

De acordo com o economista, o BC considera que as ações de política monetária agem na economia com defasagem de 12 a 18 meses, e ainda está por vir muito do efeito da alta de juros sobre a atividade, que já dá sinais de desaceleração.

O diferencial de juros, que provavelmente aumentará se o Federal Reserve (Fed, o banco central dos EUA) reduzir sua taxa, e a expectativa de uma safra agrícola recorde, que deve aumentar as exportações de grãos e valorizar o real, também contribuem para essa visão, segundo Serrano. Isso pode desacelerar a inflação.

Que leitura você fez do comunicado do Copom?
Não diferiu muito do que a gente esperava. Havia dois pontos de dúvidas. A questão da assimetria do balanço de riscos e a da comunicação prospectiva, os próximos passos da política monetária. Tinha gente achando que seria deixado totalmente em aberto, não seria sinalizado. E tinha gente, como nós, que esperava sinalização de extensão do ciclo com ajuste de menor magnitude. Manteve a assimetria do balanço de riscos e sinalizou com ajuste de menor magnitude.

E em termos da precificação do mercado?
O comunicado veio compatível com a precificação do mercado, que já havia colocado 0,50 ponto porcentual de aumento para a próxima reunião como o mais provável.

É o que vocês do BMG acreditam que vai acontecer?
Sim. Espero ao menos 0,50 ponto na reunião de maio. Em junho, acho que não terá aumento. E nesse comunicado há um ponto que reforça a percepção de que o ciclo monetário está próximo do final, porque o BC já falava das incertezas inerentes às defasagens temporais das ações de política monetária. Qualquer ação de política monetária demora de 12 a 18 meses para afetar a economia. Houve 3 pontos porcentuais de aumento da Selic (*desde dezembro*) e o mais provável é que a taxa bata nos 14,75%.

Sabe-se que 14,75% de juro não trará a inflação para a meta. Mesmo assim acha que as altas devem parar?
Sim, porque o BC vai absorver informações que gerarão confiança em relação à desaceleração da atividade. Ele já destacou que há um movimento nesse sentido, ainda que incipiente. Esse processo, lá na frente, vai gerar também o arrefecimento da inflação. Quando formos para a próxima reunião do Copom, o horizonte relevante do BC já vai ser o quarto trimestre de 2026, e não mais o terceiro. À medida que o tempo for passando, a gente vai ter o reforço do cenário de convergência na inflação para mais próximo de 3%. Atingir esse centro de meta no terceiro trimestre de 2026 não dá mais.

Mas o câmbio está valorizando, isso não ajuda no combate à inflação?
É claro que o câmbio pode continuar valorizando, que podemos ter um choque positivo de preços de alimentos e outras coisas que influenciam a inflação. Mas tem também a questão da defasagem e das incertezas de que os preços chegarão ao nível que a gente acha com a Selic por volta de 15%. Mesmo que isso esteja errado, de julho não deve passar, será o fim do ciclo.

Estamos sob uma forte pressão de alimentos, mas é esperada uma safra recorde.
Tivemos alguns problemas mais localizados, como a carne no ano passado, o café, mais recentemente, e efeitos sazonais como os preços dos ovos. Mas a expectativa é de que a dinâmica de preços de alimentos seja melhor. A gente espera que, com a safra agrícola mais forte, com a passagem desses primeiros quatro meses do ano, as coisas melhorem um pouco.

E inflação não é feita apenas de alimentos, correto?
O mais importante é fazer o combate quando o choque começa a virar inflação via serviços, por exemplo, e via piora das expectativas de inflação. E é isso que está acontecendo. Vemos uma melhora da inflação de alimentos, mas mais importante é que estamos vendo também uma melhora na inflação do setor de serviços.

Olhando para frente, como vê a economia se comportando?
Vejo a economia desacelerando, alguma piora na dinâmica do mercado de trabalho, com o (*índice*) Caged menos forte e o desemprego subindo. Esse cenário acaba ajudando um pouco a inflação de serviços. Por isso esperamos alguma descompressão da inflação de serviços. Mas a descompressão maior será no ano que vem, porque tem essa inércia, herdada da inflação alta de agora.

> ***“Qualquer ação de política monetária demora de 12 a 18 meses para afetar a economia. Houve 3 pontos porcentuais de aumento da Selic (desde dezembro) e o mais provável é que a taxa bata nos 14,75%”***

Quais são as projeções de vocês para o PIB este ano?
Projetamos crescimento de 2% do PIB este ano. Mas o importante não é o número em si. O ponto é a desaceleração da demanda doméstica. No ano passado, a gente cresceu 3,4%, mas com a demanda doméstica crescendo entre 5% e 6,1%. Este ano acho que vamos crescer 2%, mas o agronegócio vai puxar a economia. Prevemos crescimento de mais de 7% para o PIB Agrícola.

E para a inflação, qual a sua previsão?
5,4% para este ano e 4% para o ano que vem. Mesmo em 2026 a inflação vai estar acima do centro da meta. Tem alguns fatores que podem ajudar.

A taxa de câmbio é um destes vetores?
A taxa de câmbio pode continuar se valorizando se a gente continuar com esse ambiente mais favorável e afetar principalmente a inflação dos comercializáveis.

Arriscaria uma previsão para o dólar?
R$ 5,60 no final do ano. É uma projeção que não alterei porque havia uma visão de que o real poderia se valorizar. Deve ficar nesta faixa. ●

HOTEL RESORT E GOLFE CLUBE DOS 500

INSPIRAÇÃO
A CADA DIA!

Descubra a beleza que transforma sua experiência no Hotel Resort e Golfe Clube dos 500. Aqui, a natureza é parte essencial da sua estadia!

FAÇA SUA RESERVA! 12 3132-3555

Localizado a apenas duas horas de São Paulo, o Hotel Resort e Golfe Clube dos 500 combina arte, bom gosto e hospedagem de excelência, oferecendo um ambiente único com 600.000m² de área verde.

CLUBE DOS 500

Rod. Presidente Dutra, Km 60
Guaratinguetá • SP
@hotelclubedos500
reservas@h500.com.br

Conheça o hotel escaneando o QR Code!

Alta dos juros Reação

‘Um dia está fácil, outro está difícil’, diz co-CEO da Cyrela

Para Raphael Horn, não existe ‘animação para o Brasil no longo prazo’ por conta do aumento da taxa básica de juros

CIRCE BONATELLI

O copresidente da Cyrela, Raphael Horn, afirmou ontem que está animado com o cronograma de lançamentos imobiliários da incorporadora, embora se mantenha preocupado com os problemas da economia brasileira, especialmente com a subida dos juros.

Na quarta-feira, o Comitê de Política Monetária (Copom) do Banco Central aumentou a taxa básica de juros (Selic) em um ponto porcentual, de 13,25% para 14,25% ao ano, seguindo o plano de voo para conter a inflação sinalizado em dezembro e reforçado na reunião anterior, em janeiro.

“Não tem animação para o Brasil no longo prazo. Um dia está fácil, outro está difícil. Nós estamos animados com a nossa grade de lançamentos, mas vamos ver como fica o mercado”, declarou ele, em teleconferência com investidores e analistas. “Até agora, não sentimos diferença do macro (*nos negócios da empresa*).”

O empresário acrescentou que as compras de terrenos continuarão acontecendo, sempre com análises caso a caso. “Vamos continuar comprando todos os terrenos que achamos que são bons, mas tomando cuidado com o macro.”

No fim de 2024, o estoque de terrenos da Cyrela tinha potencial para o lançamento de projetos com vendas totais estimadas em R$ 18,4 bilhões (parte Cyrela). Um ano antes, estava em R$ 24,1 bilhões.

O diretor financeiro e de relações com investidores, Miguel Mickelberg, disse que a subida de juro foi percebida tanto nos financiamentos dos compradores de imóveis quanto nos das obras. Isso, porém, não tende a mudar a rota da companhia em seus lançamentos. “A alta de juros não vai impactar a nossa estratégia e nosso apetite. Temos um balanço bastante sólido e alternativas de financiamento no mercado de capitais”, afirmou.

A Cyrela Brazil Realty apresentou lucro líquido de R$ 497 milhões no quarto trimestre de 2024, aumento de 100% em relação ao mesmo período de 2023, de acordo com balanço publicado na quinta-feira. No acumulado de 2024, a incorporadora obteve lucro líquido de R$ 1,649 bilhão, alta de 75% ante 2023. ●

Resultado

R$ 1,6 bi **foi o lucro da Cyrela Brazil Realty no acumulado de 2024**

Tributos Isenção do IR

Debate maior será sobre compensação, diz Haddad

BRASÍLIA

O ministro da Fazenda, Fernando Haddad, disse ontem confiar na aprovação pelo Congresso do projeto de lei que amplia a isenção do Imposto de Renda para quem ganha até R$ 5 mil mensais. Ele reconheceu que o problema não é a medida em si, mas a forma de compensar a perda de arrecadação com a proposta – o governo propôs a criação de um imposto mínimo para contribuintes de alta renda.

“(*O projeto*) Vai passar (*no Congresso*). O problema não é da medida em si. Tanto é que todo mundo prometeu. O presidente Lula está cumprindo. O antecessor dele (*Jair Bolsonaro*) prometeu, e não mandou. Por quê? A dificuldade é fazer quem não paga pagar para compensar, que é a contrapartida. É aí que pega”, disse Haddad, em entrevista ao podcast Inteligência Ltda.

O ministro acrescentou que, como a ampliação da isenção do IR também foi promessa de campanha do ex-presidente Jair Bolsonaro, será difícil que seu partido (o PL) vote contra a proposta.

“O que a gente combinou que não vai poder é dar o benefício sem compensação. Senão, pode dar inflação, pode dar tudo”, disse. Haddad afirmou que, se o Congresso apresentar outra alternativa para a compensação, a Receita Federal fará as contas para atestar os valores da proposta. Ele reforçou ainda que o governo chamará o Tribunal de Contas da União (TCU) para o debate, assim como foi feito durante a discussão do projeto de reforma tributária sobre o consumo, no ano passado. ● FERNANDA TRISOTTO e GIORDANNA NEVES

Fórmula

Governo propôs imposto de até 10% sobre quem tem renda anual acima de R$ 600 mil

VEM AÍ
A 10ª EDIÇÃO!

ESTADÃO Melhores SERVIÇOS 2025

8.MAI NO DIGITAL
11.MAI ESPECIAL NO IMPRESSO

CONFIRA AS NOVIDADES DESTA EDIÇÃO E SAIBA COMO COLOCAR A SUA MARCA EM EVIDÊNCIA

Mais de 2M de avaliações

Dashboard navegável exclusivo mede o desempenho de empresas e setores mensalmente

PERFORMANCE
EXPERIÊNCIA
SATISFAÇÃO

A **EDIÇÃO COMEMORATIVA** TRAZ O RANKING COM AS **EMPRESAS QUE MAIS ENCANTARAM** OS CONSUMIDORES EM 36 CATEGORIAS

SAIBA COMO COLOCAR A SUA MARCA NO MAIOR E MAIS ABRANGENTE RANKING DE SERVIÇOS DO BRASIL.
ESCREVA PARA
publicacoes@estadao.com
E SOLICITE UMA PROPOSTA.



CONHEÇA AS EDIÇÕES ANTERIORES

Realização: ESTADÃO 150 ANOS
Criação: ESTADÃO BLUE STUDIO
Parceria: HSR Specialist Researchers

ESTADÃO RI
A melhor multiplataforma de Relações com Investidores

Confira as notícias que envolvem as principais empresas do País.

AMBIENTE SEGURO PARA COMUNICAÇÃO DAS MARCAS

INFORMAÇÕES EM TEMPO REAL

BUSCADOR INTELIGENTE

PUBLICIDADE E CONTEÚDO INTEGRADOS

CONTEÚDOS DE E&N RELACIONADOS

PORTAL ESTADÃO RI

ATOS SOCIETÁRIOS, FATOS RELEVANTES E NOTÍCIAS QUE ENVOLVEM AS PRINCIPAIS EMPRESAS DO PAÍS

SAIBA MAIS EM: ESTADAORI.ESTADAO.COM.BR

ESTADÃO 150 ESTADÃO RI ELDORADO 107,3 broadcast

ZIRCOSIL BRASIL LTDA

CNPJ 00.987.048/0001-35 - NIRE 35.213.510.102

EDITAL DE REDUÇÃO DO CAPITAL

Com sede na Avenida Pedro Botesi, nº 2.171, 1º andar, Salas 101 e 102, Jardim Scomparim, cidade de Mogi Mirim, Estado de São Paulo, CEP: 13806-635, por seus sócios, tornam público cf. art.1.084, §1º do Código Civil vigente, que em 27/02/2025 aprovou a redução de capital de R$ 2.026.333,00 para R$ 300.828,00 em razão de ser excessivo, passando a transcorrer o prazo para oposições.

A SUPERINTENDÊNCIA DA POLÍCIA TÉCNICO CIENTÍFICA DO ESTADO DE SÃO PAULO - TORNA PÚBLICO O EDITAL DE PREGÃO ELETRÔNICO PARA A CONTRATAÇÃO DE SERVIÇO DE DE LICENCIAMENTO DE SOFTWARE - "JETBRAINS PHP STORM" e "JETBRAINS DATA GRIP"

Pregão Eletrônico nº 90.016/2025
Processo SEI nº 060.00021275/2024-49
Contratante (UASG): 180216
Data da Sessão Pública: 31/03/2025, às 10h30
Critério de julgamento: Menor Preço Global
Modo de Disputa: Aberto
Preferência ME/EPP/Equiparadas: Sim

HELBOR EMPREENDIMENTOS S.A.

Companhia Aberta de Capital Autorizado
CNPJ nº 49.263.189/0001-02 - NIRE 35.300.340.337/Código CVM 20877

Helbor *sinta-se em casa*

EDITAL DE CONVOCAÇÃO - ASSEMBLEIA GERAL ORDINÁRIA A SER REALIZADA EM 23 DE ABRIL DE 2025

Nos termos do artigo 124 da Lei nº 6.404, de 15 de dezembro de 1976 ("Lei das S.A."), e dos artigos 4º a 6º da Resolução CVM nº 81/22, o Conselho de Administração da Helbor Empreendimentos S.A. ("Helbor" ou "Companhia") convoca os acionistas a se reunirem em Assembleia Geral Ordinária ("Assembleia" ou "AGO"), a ser realizada, em primeira convocação, no dia 23 de abril de 2025, às 15 horas, de forma exclusivamente digital, por meio da plataforma "Zoom", a fim de deliberar sobre a seguinte ordem do dia: **Em sede de Assembleia Geral Ordinária:** (i) tomar as contas dos administradores e examinar, discutir e votar o Relatório da Administração e as Demonstrações Financeiras da Companhia referentes ao exercício social findo em 31 de dezembro de 2024, acompanhadas dos pareceres dos Auditores Independentes, do Conselho Fiscal e do Comitê de Auditoria e Gestão de Riscos; (ii) fixar a destinação do resultado da Companhia auferido no exercício social findo em 31 de dezembro de 2024; (iii) fixar o número de membros do Conselho de Administração da Companhia para o próximo mandato unificado de 2 (dois) anos, que se estenderá até a Assembleia Geral Ordinária que deliberar sobre as demonstrações financeiras referentes ao exercício social findo em 31 de dezembro de 2026; (iv) eleger os membros do Conselho de Administração da Companhia para o próximo mandato unificado de 2 (dois) anos; (v) nomear o Presidente e o Vice-Presidente do Conselho de Administração para o próximo mandato unificado de 2 (dois) anos; (vi) fixar o limite da remuneração anual global dos administradores para o exercício social de 2025; (vii) instalar o Conselho Fiscal e eleger os seus membros; e (viii) fixar a remuneração dos membros do Conselho Fiscal. **Instruções Gerais:** Encontram-se disponíveis para consulta na sede da Helbor, nos websites da Comissão de Valores Mobiliários - CVM (www.gov.br/cvm) e da B3 S.A. - Brasil, Bolsa, Balcão (www.b3.com.br) e no website de Relações com Investidores da Companhia (http://ri.helbor.com.br): (i) o Relatório da Administração e as Demonstrações Financeiras da Companhia referentes ao exercício social findo em 31 de dezembro de 2024 e os demais documentos de que trata o artigo 133 da Lei das S.A. e o art. 10 da Resolução CVM nº 81/22; e (ii) o Manual de Participação na AGO, contendo (a) a Proposta da Administração para Assembleia; (b) orientações para participação na Assembleia; e (c) todos os demais documentos pertinentes às matérias da ordem do dia, nos termos dos artigos 10, 11 e 13 da Resolução CVM nº 81/22. Documentos para participação: conforme detalhado no Manual de Participação, o acionista que desejar participar da AGO por meio eletrônico deverá enviar, no caso de pessoa física, o respectivo documento de identidade com foto (ou do respectivo procurador, conforme o caso) e, no caso de pessoa jurídica ou fundo de investimento, os respectivos atos societários e demais documentos que comprovem a representação legal do acionista e documento de identidade do respectivo representante (ou do respectivo procurador, conforme o caso). Plataforma "Zoom": os dados para participação na AGO por meio da plataforma "Zoom" serão encaminhados aos acionistas que manifestarem, por e-mail, a sua intenção de fazê-lo. O e-mail em questão deverá ser enviado ao endereço ri@helbor.com.br com antecedência mínima de 2 (dois) dias em relação à data de realização da Assembleia - ou seja, até 21 de abril de 2025 (inclusive) - acompanhado da documentação pertinente, conforme detalhados no Manual para Participação da AGO. A Companhia esclarece que optou por realizar a AGO de forma exclusivamente digital visando a facilitar a participação dos acionistas, independentemente de sua localização geográfica, garantindo maior comodidade e segurança a todos. Essa modalidade busca otimizar e conferir celeridade, melhorar a eficiência na deliberação das matérias e reduzir custos operacionais, sobretudo relacionados a deslocamentos e organização de assembleias presenciais. Boletim de voto a distância: os acionistas que optarem por participar da Assembleia por meio de boletim de voto a distância deverão observar as instruções detalhadas no Manual de Participação na AGO e quaisquer outras indicadas no próprio boletim de voto a distância da AGO. Eleição dos membros do Conselho de Administração: A eleição dos membros do Conselho de Administração da Companhia ocorrerá pelo sistema de chapas, salvo se acionistas representando no mínimo 5% (cinco por cento) das ações com direito a voto de emissão da Companhia requererem a adoção do procedimento de voto múltiplo até as 15 horas do dia 21 de abril de 2025, nos termos do art. 141 da Lei das S.A. e da Resolução CVM nº 70/22. A Companhia solicita que o acionista que optar por exercer a faculdade de que trata o art. 141, §4º, da Lei das S.A. envie ao Departamento de Relações com Investidores, até as 10 horas - horário de Brasília - do dia 23 de abril de 2025, comprovante de titularidade ininterrupta da participação acionária exigida durante o período de 3 (três) meses imediatamente anterior à realização da Assembleia, emitido pela entidade competente não antes de 21 de abril de 2025 (inclusive). Por fim, a Companhia informa que, tendo em vista o término do período de funcionamento do seu Conselho Fiscal na data da AGO, sua reinstalação poderá ser solicitada pelos acionistas que detiverem, no mínimo, 2% do capital social votante, nos termos do artigo 4º da Resolução CVM nº 70. Mogi das Cruzes, 20 de março de 2025.

Henrique Borenstein
Presidente do Conselho de Administração

www.helbor.com

HBR REALTY EMPREENDIMENTOS IMOBILIÁRIOS S.A.

HBRE3 [B]³

Companhia Aberta de Capital Autorizado - CNPJ 14.785.152/0001-51 - NIRE 35.300.466.276

Edital de Convocação Assembleia Geral Ordinária

Ficam convocados os senhores acionistas da HBR Realty Empreendimentos Imobiliários S.A. ("Companhia" ou "HBR") a se reunirem em Assembleia Geral Ordinária ("Assembleia" ou "AGO"), a ser realizada de modo exclusivamente digital e remoto no dia 23 de abril de 2025, às 11h, a fim de deliberarem sobre as seguintes matérias constantes da Ordem do Dia: (i) Tomar as contas dos administradores e examinar, discutir e votar o relatório da administração e as demonstrações financeiras da Companhia, referentes ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2024, acompanhadas do relatório dos auditores independentes e do parecer do Comitê de Auditoria e Gestão de Riscos; (ii) Proposta de orçamento de capital da Companhia para o exercício de 2025; (iii) Proposta para destinação do resultado relativo ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2024; (iv) Instalação do Conselho Fiscal; (v) Caso aprovado o item "iv" acima, a definição do número de membros do Conselho Fiscal; (vi) Caso aprovado o item "iv" acima, eleição dos membros do Conselho Fiscal, bem como de seus respectivos suplentes; e (vii) Fixação da remuneração global anual dos Administradores e membros do Conselho Fiscal, caso este venha a ser instalado, para o exercício social a se encerrar em 31 de dezembro de 2025. Nos termos do artigo 5º, parágrafo 4º, da Resolução da Comissão de Valores Mobiliários ("CVM") nº 81, de 29 de março de 2022, conforme alterada ("Resolução CVM 81"), a Companhia esclarece que a presente Assembleia será realizada de modo digital, uma vez que, além de ser essa a prática adotada pela Companhia em suas assembleias, entende que tal formato viabiliza a maior participação de acionistas de qualquer localidade, bem como reduz os custos para a sua realização. Informamos que permanecem à disposição dos Senhores Acionistas, na sede social da Companhia, nas páginas de relações de investidores da Companhia (https://ri.hbrrealty.com.br/), da CVM (www.cvm.gov.br) e da B3 S.A. - Brasil, Bolsa, Balcão ("B3" ou "Depositário Central") (www.b3.com.br), toda documentação pertinente às matérias que serão deliberadas na Assembleia ora convocada, incluindo o Manual de Participação e Proposta da Administração para esta Assembleia ("Proposta da Administração"). Participação na Assembleia via sistema eletrônico: A Assembleia será realizada de modo exclusivamente digital, por meio da plataforma digital "Zoom" ("Plataforma Digital"). Dessa forma, o Acionista que desejar participar e votar na Assembleia, deverá encaminhar a documentação indicada abaixo ao endereço de e-mail ri@hbrrealty.com.br, bem como observar os procedimentos indicados na Proposta da Administração de acordo com o seu tipo de participante. Os acionistas deverão encaminhar até o dia 21 de abril de 2025 (inclusive) todos os documentos indicados abaixo neste Edital de Convocação e/ou na Proposta da Administração. Os acionistas que não realizarem o cadastro no prazo acima referido não poderão participar da Assembleia, nos termos do artigo 6º, parágrafo 3º, da Resolução CVM 81. Os seguintes documentos deverão ser encaminhados pelos acionistas por meio do endereço eletrônico indicado acima: (a) extrato atualizado contendo a respectiva participação acionária expedido pelo órgão custodiante com no máximo 3 (três) dias de antecedência da Assembleia; (b) para pessoas físicas: documento de identidade com foto do acionista; (c) para pessoas jurídicas: (i) estatuto social ou contrato social consolidado, conforme o caso, e os documentos societários que comprovem a representação legal do acionista; e (ii) documento de identidade com foto do representante legal; (d) para fundos de investimento: (i) regulamento consolidado do fundo; (ii) estatuto ou contrato social do seu administrador ou gestor, conforme o caso, observada a política de voto do fundo e documentos societários que comprovem os poderes de representação; e (iii) documento de identidade com foto do representante legal; e (e) caso qualquer dos Acionistas indicados nos itens (b) a (d) acima venha a ser representado por seu procurador, além dos respectivos documentos indicados acima, deverá encaminhar (i) procuração com poderes específicos para sua representação na Assembleia; (ii) documentos de identidade do procurador presente, bem como, no caso de pessoa jurídica ou fundo, cópias do documento de identidade e ata de eleição do(s) representante(s) legal(is) que assinou(aram) o mandato que comprovem os poderes de representação. Para esta Assembleia, a Companhia aceitará procurações outorgadas por Acionistas por meio eletrônico, assinadas preferencialmente com uso da certificação ICP-Brasil ou por meio do portal "Gov.br". Participação na Assembleia Geral por meio de Boletim de voto a distância: Nos termos da Resolução CVM 81, conforme detalhado na Proposta da Administração, os Acionistas que tenham interesse em exercer o seu direito de voto por meio dos Boletins de Voto a Distância, nos termos da Resolução CVM 81, deverão (a) preencher cada um dos Boletins de Voto a Distância, conforme orientações de preenchimento nele constante; e (b) enviá-los (i) diretamente à Companhia por e-mail; ou (ii) ao Agente Escriturador; ou (iii) aos seus respectivos agentes de custódia (caso prestem esse tipo de serviço); ou (iv) ao Depositário Central; conforme orientações a seguir. Em todos os casos, para os Boletins de Voto a Distância produzirem efeitos, o dia 19 de abril de 2025 (ou seja, 4 (quatro) dias antes da data da Assembleia) deverá ser o último dia para o seu recebimento por uma das formas acima indicadas, e não o último dia para seu envio. Se os Boletins de Voto a Distância forem recebidos após o dia 19 de abril de 2025, os votos não serão computados. A Companhia não exigirá a entrega física do documento, conforme termos constantes da Proposta da Administração. Informações detalhadas sobre a participação do acionista diretamente, por seu representante legal ou procurador devidamente constituído, bem como as regras e procedimentos para participação e/ou votação a distância na Assembleia, inclusive orientações para envio dos Boletins e ainda, orientações sobre acesso à plataforma digital e regras de conduta a serem adotadas na Assembleia constam da Proposta da Administração. São Paulo, 21 de março de 2025.

Henrique Borenstein
Presidente do Conselho de Administração

HDI SEGUROS DO BRASIL S.A.

CNPJ/ME nº 49.786.401/0001-08 - NIRE nº 3530061051-2

Ata da Assembleia Geral Extraordinária Realizada em 12 de Novembro de 2024

1. Data, Hora e Local: Dia 12 de novembro de 2024, às 16:00 (dezesseis) horas, na sede social da **HDI Seguros do Brasil S.A.** ("Companhia"), inscrita no CNPJ/ME sob o nº 49.786.401/0001-08 e NIRE nº 3530061051-2, com endereço na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, na Avenida das Nações Unidas nº 14.261, Conj. 2101A, Ala A, Cond. WT Morumbi, Vila Gertrudes, CEP 04794-000. **2. Quórum:** Presente a única acionista representando a totalidade do capital social da Companhia, conforme assinaturas apostas no livro de "Presença de Acionistas" da Companhia. **3. Convocação:** Dispensada a convocação prévia e a publicação do Edital de Convocação, conforme determina o parágrafo 4º do artigo 124 da Lei nº 6.404/76 ("Lei das S.A."). **4. Mesa:** Presidida pelo Sr. **Eduardo Stefanello Dal Ri** e secretariada pelo Sr. **Rafael de Gouveia Ramalho**. **5. Ordem do Dia:** As matérias que compõem a ordem do dia são as seguintes: **5.1.** Deliberar sobre a alteração do endereço da sede da Companhia, com a consequente alteração do artigo 2º do Estatuto Social da Companhia; e **5.2.** Deliberar sobre a consolidação do Estatuto Social da Companhia. **6. Deliberações:** De conformidade com a ordem do dia, as seguintes deliberações foram tomadas, sem ressalvas, pelo voto da única acionista da Companhia: **6.1.** Aprovar a alteração do endereço da sede da Companhia, que passará a ser Avenida das Nações Unidas nº 14.261, Conj. 2201B ALA B, Parte A, Condomínio WT Morumbi, Vila Gertrudes, na cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, CEP 04794-000, com a consequente alteração do artigo 2º do Estatuto Social da Companhia. Desta forma, fica autorizado que a Diretoria e os procuradores da Companhia tomem todas as providências que se fizerem necessárias para refletir essa alteração de endereço junto às repartições públicas competentes. Em decorrência da deliberação ora aprovada, o artigo 2º do Estatuto Social da Companhia passará a ter a seguinte nova redação: "**Artigo 2º** - A Companhia tem sede na Avenida das Nações Unidas nº 14.261, Conj. 2201B ALA B, Parte A, Condomínio WT Morumbi, Vila Gertrudes, na cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, a cuja jurisdição está sujeita. **Parágrafo Único** - A Companhia pode, através de deliberação da Diretoria, abrir ou encerrar filiais, de qualquer tipo, em qualquer parte do território nacional, determinado, para todos os fins legais, o capital de cada uma delas." **6.2.** Aprovar, em decorrência da alteração ora aprovada no item 6.1. acima, a consolidação do Estatuto Social da Companhia, que passará a vigorar nos termos do **Anexo I** desta ata. **7. Encerramento:** Nada mais sendo tratado, lavrou-se a Ata a que se refere esta Assembleia Geral Extraordinária, que, depois de lida, foi aprovada pela única acionista da Companhia, que a assina juntamente com os membros da Mesa. São Paulo, 12 de novembro de 2024. Mesa: **Eduardo Stefanello Dal Ri** - Presidente, **Rafael de Gouveia Ramalho** - Secretário. Acionista: **HDI Seguros S.A.** - **Eduardo Stefanello Dal Ri** - Diretor Presidente; **Rafael de Gouveia Ramalho** - Diretor Vice-Presidente. **JUCESP nº 95.025/25-0 em 18/03/2025.** Aloizio E. Soares Junior - Secretário Geral em Exercício. **Anexo I - Estatuto Social - HDI Seguros do Brasil S.A. - CNPJ/ME nº 49.786.401/0001-08 - NIRE nº 3530061051-2** - "**Estatuto Social da HDI Seguros do Brasil S.A. - Capítulo I - Denominação, Sede, Jurisdição e Duração - Artigo 1º** - A Companhia opera sob a denominação de HDI Seguros do Brasil S.A. e se rege por este Estatuto e pelas disposições legais aplicáveis. **Artigo 2º** - A Companhia tem sede na Avenida das Nações Unidas, nº 14.261 Conj. 2201B ALA B, Parte A, Condomínio WT Morumbi, Vila Gertrudes, na cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, a cuja jurisdição está sujeita. **Parágrafo Único** - A Companhia pode, através de deliberação da Diretoria, abrir ou encerrar filiais, de qualquer tipo, em qualquer parte do território nacional, determinado, para todos os fins legais, o capital de cada uma delas. **Artigo 3º** - O prazo de duração da companhia é indeterminado. **Capítulo II - Objeto Social - Artigo 4º** - A Companhia tem por objeto a realização das operações de seguros de danos e de pessoas, tal como definido na legislação em vigor. **Capítulo III - Capital Social - Artigo 5º** - O capital social, expresso em moeda corrente nacional, é de R$ 465.000.000,00 (quatrocentos e sessenta e cinco milhões de reais), dividido em 9.300 (nove mil e trezentas) ações ordinárias nominativas e sem valor nominal. **Parágrafo Único** - As ações são indivisíveis em relação à Companhia e cada ação integralizada dá ao seu titular o direito a um voto nas deliberações da Assembleia Geral. **Capítulo IV - Administração - Artigo 6º** - A Companhia será administrada por um Conselho de Administração e por uma Diretoria. **Parágrafo 1º** - Além das atribuições e sem perda das demais responsabilidades descritas na Lei das S.A., a Diretoria e o Conselho de Administração são responsáveis pela estratégia de risco da Companhia, a qual (i) expressa as decisões de longo prazo da Companhia relacionadas à aceitação de riscos; e (ii) define o procedimento para o controle de riscos da Companhia, a ser implementado através de um sistema de monitoramento que possa garantir a identificação de eventos que venham a constituir-se numa ameaça à perenidade da Companhia, conforme definido pelos Manuais de Risco do Grupo Talanx. **Artigo 7º** - O Conselho de Administração será composto de, no mínimo, 3 (três), e, no máximo, 7 (sete) membros eleitos pela Assembleia Geral, que também elegerá o Presidente e o Vice-Presidente do Conselho. O mandato será de 2 (dois) anos, permitindo-se a reeleição. **Parágrafo 1º** - As reuniões do Conselho de Administração serão realizadas, no mínimo, 2 (duas) vezes por ano, dentro de 30 (trinta) dias depois de prontas as Demonstrações Financeiras semestrais, e exigirão um "quorum" de, no mínimo, a maioria dos membros eleitos. As suas deliberações serão tomadas por, pelo menos, os votos favoráveis da maioria dos membros eleitos. As reuniões serão presididas por um membro do Conselho de Administração ou da Diretoria da Companhia, indicado pelos membros eleitos, que convidará um outro membro do Conselho de Administração ou da Diretoria para agir como Secretário. **Parágrafo 2º** - Fica facultada a participação dos Conselheiros nas reuniões por telefone, videoconferência, ou outro meio de comunicação que possa assegurar a participação efetiva e a autenticidade do seu voto. O Conselheiro, nessa hipótese, será considerado presente à reunião, e seu voto será considerado válido para todos os efeitos legais, e incorporado à ata da referida reunião, devendo ser referendado por escrito pelo Conselheiro ausente no prazo máximo de 30 (trinta) dias e anexado na ata da reunião. **Parágrafo 3º** - Compete ao Conselho de Administração, além das atribuições que lhe são atribuídas por Lei: (a) aprovar a estrutura da organização; (b) estabelecer a política geral dos negócios e os objetivos principais; (c) aprovar os orçamentos operacionais e de investimentos e verificar o cumprimento dos mesmos; (d) aprovar projetos especiais, inclusive novas linhas de seguros; (e) aprovar a cessação de operação em linhas de seguros deficitárias; (f) eleger e destituir os membros da Diretoria e estabelecer seus poderes, funções e remuneração; e (g) estabelecer os limites globais para as operações previstas no regulamento de competência da Diretoria. **Artigo 8º** - A Diretoria será composta de, no mínimo, 2 (dois), e, no máximo, 8 (oito) membros, sendo 1 (um) Diretor Presidente e 7 (sete) Diretores Vice-Presidentes, todos eleitos pelo Conselho de Administração. **Parágrafo 1º** - Os Diretores permanecerão em seus cargos por um mandato de 2 (dois) anos, permitindo-se a reeleição, e poderão ser substituídos a qualquer momento por deliberação do Conselho de Administração. **Parágrafo 2º** - Compete ao Diretor responsável pelos Controles Internos as funções de: (a) orientar e supervisionar (i) a implementação e operacionalização do Sistema de Controles Internos e da Estrutura de Gestão de Riscos, promovendo a integração prevista no artigo 14, inciso I, da Resolução CNSP nº 416/2021, e (ii) as atividades da Unidade de Conformidade e da Unidade de Gestão de Riscos, (b) prover a Unidade de Conformidade e a Unidade de Gestão de Riscos com os recursos necessários ao adequado desempenho de suas respectivas atividades, em especial quanto ao disposto no artigo 10, § 6º, inciso I da Resolução CNSP nº 416/2021, (c) informar periodicamente, e sempre que considerar necessário, a Diretoria, o Conselho de Administração e o Comitê de Auditoria (na qualidade de Comitê de Riscos) da Companhia acerca de quaisquer assuntos materiais relativos a controles internos, conformidade e gestão de riscos, incluindo, mas não se limitando a riscos novos ou emergentes, níveis de exposição a riscos, bem como eventuais limitações e incertezas relacionados a sua mensuração, ações relativas à gestão de riscos e deficiências relativas à Estrutura de Gestão de Riscos e ao Sistema de Controles Internos e seu respectivo saneamento, e (d) aprovar os relatórios elaborados anualmente pela Unidade de Conformidade e pela Unidade de Gestão de Riscos e encaminhá-los à Diretoria, ao Conselho de Administração e ao Comitê de Auditoria (na qualidade de Comitê de Riscos) da Companhia para ciência e eventuais providências cabíveis. **Parágrafo 3º** - Os Diretores estarão isentos de prestar garantia em relação ao exercício de seus cargos e poderão receber uma remuneração a ser estabelecida pela Assembleia Geral e contabilizada na conta geral de despesas da Companhia. **Artigo 9º** - A Companhia adota um Comitê de Auditoria único, liderado pela HDI Seguros S.A., por ser integrante do conglomerado financeiro do Grupo Talanx, formado por membros com atribuições e encargos estabelecidos na regulação em vigor e em eventuais regulamentos e/ou normas internas, que funcionará também como seu Comitê de Riscos para os fins da Resolução CNSP nº 416/2021, conforme expressamente permitido pela regulamentação aplicável. **Artigo 10** - A Companhia obrigar-se-á pela: (a) assinatura de quaisquer 2 (dois) diretores em conjunto; (b) assinatura de 2 (dois) procuradores em conjunto, sempre que assim determinado na respectiva procuração e na medida dos poderes outorgados pela mesma; (c) assinatura de 1 (um) diretor em conjunto com 1 (um) procurador, sempre que assim determinado na respectiva procuração e na medida dos poderes outorgados pela mesma; e (d) assinatura individual de qualquer diretor ou de 1 (um) procurador, sempre que assim determinado pela respectiva procuração e na medida dos poderes outorgados pela mesma, ressalvado, entretanto, que a representação individual da Companhia nestas condições se restringirá a: atos de rotina perante repartições públicas e autarquias federais, estaduais e municipais, Secretaria da Receita Federal e suas delegacias, inspetorias e agências, SUSEP, empresas públicas e mistas, Banco Central do Brasil, o Departamento de Comércio Exterior (DECEX), Companhia Brasileira de Correios e Telégrafos, TELESP, ferrovias e empresas de transportes em geral; atos de rotina relacionados ao departamento de recursos humanos (tais como assinar carteiras de trabalho, recibos de férias, de pagamentos, dentre outros); atos de rotina junto a instituições financeiras com as quais a Companhia tenha relacionamento; propostas de contratação de seguro, apólices e atos correlatos nos ramos em que a Companhia estiver autorizada a operar e nos limites das alçadas definidas pela Diretoria; certificados/cartas de cobertura securitária; compra, venda e transferência a terceiros de bens móveis considerados salvados nos limites da alçadas definidas pela Diretoria; propostas para licitações privadas; atuação como preposto diante de tribunais trabalhistas; quitações por pagamentos feitos à Companhia em cheques nominais e endosso de cheques para depósito em contas bancárias da Companhia; emissão e endosso de duplicatas, letras de câmbio e outros instrumentos negociáveis, exclusivamente para cobrança bancária ou desconto e depósito subsequente em conta da Companhia. Os procuradores "ad judicia" poderão também representar a Companhia individualmente. **Parágrafo 1º** - As procurações "ad negotia" outorgadas em nome da Companhia deverão ser assinadas por 2 (dois) diretores, ter prazo de validade determinado e vedar o substabelecimento sob pena de nulidade. As procurações outorgadas a advogados, para representação da Companhia em processos judiciais ou administrativos, poderão ser assinadas, individualmente, por qualquer um dos diretores, ter prazo de validade indeterminado e permitir o substabelecimento. **Parágrafo 2º** - Excepcionalmente e mediante prévia aprovação da Diretoria, as procurações "ad negotia" poderão permitir o substabelecimento de toda ou parte dos poderes outorgados, de acordo com os limites e alçadas definidas pela Diretoria. **Artigo 11** - A prática de atos ou a celebração de acordos e outros documentos que impliquem em obrigações para a Companhia e/ou isentem terceiros de responsabilidades em relação à mesma e que não façam parte da rotina normal dos negócios da Companhia exigirão sempre, para sua implementação, a autorização prévia da Assembleia Geral. **Artigo 12** - Todo e qualquer ato praticado por diretores, procuradores ou funcionários da Companhia, estranhos aos objetivos e negócios da Companhia, tais como, avais, fianças, endossos e outras garantias serão expressamente proibidos e legalmente nulos e sem efeito, a não ser que sejam autorizados previamente pelo Conselho de Administração. **Capítulo V - Assembleia Geral - Artigo 13** - As Assembleias Gerais Ordinárias e Extraordinárias dos Acionistas serão convocadas, instaladas e realizadas com a maioria dos Acionistas e todas as deliberações também deverão ser tomadas pelo voto da maioria dos Acionistas. **Parágrafo Único** - A Assembleia será presidida por um membro do Conselho de Administração ou da Diretoria da Companhia, indicado pelos Acionistas, que convidará um outro membro do Conselho de Administração ou da Diretoria para agir como Secretário. **Capítulo VI - Conselho Fiscal - Artigo 14** - A Companhia terá um Conselho Fiscal, composto por 4 (quatro) membros e seus respectivos suplentes, sem caráter permanente, que será eleito e instalado pela Assembleia Geral quando assim solicitado por acionistas, nos termos da lei. **Capítulo VII - Exercício Social, Demonstrações Financeiras e Destinação dos Lucros - Artigo 15** - O exercício social iniciar-se-á em 1º de janeiro e terminará em 31 de dezembro de cada ano. **Parágrafo 1º** - O lucro líquido do exercício, apurado na forma da lei, terá a seguinte destinação: (a) 5% (cinco por cento) para a constituição da Reserva Legal até o limite de 20% (vinte por cento) do capital social; (b) 25% (vinte e cinco por cento) do lucro líquido, ajustado de acordo com o artigo 202 da Lei 6.404/76, para pagamento do dividendo mínimo obrigatório aos acionistas, a não ser que os Acionistas decidam de modo contrário; e c) a parcela remanescente do lucro líquido será destinada para a constituição de reserva estatutária a fim de expandir seus negócios sociais. Esta reserva não poderá ultrapassar o montante do capital social, conforme o disposto no artigo 199 da Lei 6404/76 e terá por finalidade: (i) assegurar recursos para investimentos em bens do ativo permanente; (ii) reforço de capital de giro, objetivando assegurar condições operacionais adequadas à realização do objeto social; e (iii) manter níveis adequados de solvência da Companhia. **Parágrafo 2º** - A Companhia levantará, obrigatoriamente, Demonstrações Financeiras semestrais com o objetivo de demonstrar os lucros do período, e tais lucros poderão ser distribuídos ou capitalizados, por deliberação da Assembleia Geral. **Capítulo VIII - Liquidação - Artigo 16** - A cessação das operações da Companhia poderá ser: (i) voluntária, por deliberação dos Acionistas em Assembleia Geral, na forma do artigo 13 deste Estatuto Social, que deverá ser submetida ao Ministério da Indústria e do Comércio, por intermédio da Superintendência de Seguros Privados (SUSEP), para fins do cancelamento da autorização da Companhia para funcionar como sociedade seguradora; ou (ii) compulsória, por ato do Ministério da Indústria e do Comércio; em ambos os casos observados os termos e o procedimento estabelecido na legislação aplicável. **Capítulo IX - Alterações - Artigo 17** - Este Estatuto poderá ser alterado a qualquer tempo, em qualquer um dos seus artigos, através de deliberação tomada pela Assembleia Geral por maioria dos votos dos Acionistas, observadas as demais disposições legais. **Capítulo X - Lei Aplicável - Artigo 18** - Este Estatuto será regido pelas disposições da Lei 6.404 de 15 de dezembro de 1976."

FUNDAÇÃO FACULDADE DE MEDICINA - ICESP

CNPJ nº 56.577.059/0006-06

COMPRA REGULAMENTO FFM 2911/2025 - CONCORRÊNCIA – PROCESSO DE COMPRA FFM RC Nº 8122/2025

A Fundação Faculdade de Medicina, entidade de direito privado sem fins lucrativos, por meio do Departamento de Contratos e Compras, situado na Avenida Dr. Arnaldo, 251 – Cerqueira César, São Paulo – SP, torna pública a abertura do processo de compra, do tipo **MENOR PREÇO POR ITEM** para contratação de empresa especializada no fornecimento de **BIOMBO SANFONADO EM PVC**, cujos detalhes estão disponíveis no site do ICESP (www.icesp.org.br), e que será regido pelo Regulamento de Compras e Contratação da FFM.

PREFEITURA DO MUNICÍPIO DE OSASCO

SECRETARIA EXECUTIVA DE COMPRAS E LICITAÇÕES

AVISO DE ABERTURA DE LICITAÇÃO
PREGÃO ELETRÔNICO Nº 90.024/2025

PROCESSO ADMINISTRATIVO Nº **00.258/2024 – SECRETARIA DE SERVIÇOS E OBRAS** - OBJETO: **REGISTRO DE PREÇOS PARA AQUISIÇÃO DE ARTEFATO DE CONCRETO**, conforme Especificações e Condições constantes do Edital e seus Anexos que estará à disposição dos interessados nos sítios: https://www.gov.br/compras/pt-br e https://transparencia.osasco.sp.gov.br/?cod=245 - Envio das Propostas de Preços pelo site https://www.gov.br/compras/pt-br com DATA DO INÍCIO DO PRAZO PARA ENVIO DA PROPOSTA ELETRÔNICA: **24/03/2025** e DATA E HORA DA ABERTURA DA SESSÃO PÚBLICA: **04/04/2025 às 10h00min**.

Osasco, 21 de março de 2025.
Meire Regina Hernandes
Secretária Executiva de Compras e Licitações

EUA Em busca de retribuição

Empresários do petróleo estão cada vez mais frustrados com Trump

Dirigentes que gastaram mais de US$ 75 milhões para ajudar a eleger o republicano veem tarifas encarecendo materiais essenciais

NOVA YORK

Executivos do setor de petróleo e gás se reuniram com o presidente Donald Trump na Casa Branca na quarta-feira, para tentar influenciá-lo em questões que vão desde a desregulamentação até as tarifas.

Alguns executivos do setor, que gastaram mais de US$ 75 milhões (R$ 429 milhões, pelo câmbio de ontem) para ajudar a eleger o republicano, estão cada vez mais frustrados com o governo. As tarifas estão encarecendo materiais essenciais, como tubos de aço, além de abalar a confiança dos consumidores.

Os preços do petróleo caíram cerca de 14% desde pouco antes de Trump assumir o cargo, para cerca de US$ 67 o barril. Peter Navarro, assessor sênior da Casa Branca, falou sobre os benefícios do petróleo vendido por apenas US$ 50 o barril. No entanto, com esses preços, as empresas que operam em grandes áreas do setor petrolífero americano perderiam dinheiro perfurando novos poços.

Os preços do petróleo não foram discutidos durante a reunião de quarta-feira, disseram as autoridades do governo Trump. "Não há nada que pudéssemos dizer naquela sala que mudasse isso nem um pouco e, portanto, não foi realmente um tópico de discussão", disse Doug Burgum, secretário do Interior, aos repórteres.

Em vez disso, de acordo com Burgum, os executivos se concentraram em questões como facilitar a obtenção de licenças para projetos de energia. Eis algumas das prioridades do setor:

LICENCIAMENTO. As empresas de energia estão pressionando Trump e o Congresso a flexibilizar as regras de licenciamento para facilitar a construção de linhas de transmissão, oleodutos e outras infraestruturas.

TARIFAS. As refinarias dos EUA compram petróleo do Canadá e do México, produzem combustíveis como a gasolina e depois exportam esses produtos mais valiosos. Esses laços comerciais foram formados ao longo de décadas e seria difícil e caro desfazê-los.

Trump anunciou tarifas de 25% sobre as importações do Canadá e do México, com uma taxa menor, de 10%, para os produtos energéticos canadenses. Mas, neste mês, ele adiou essas tarifas sobre a maioria das mercadorias, incluindo a energia importada. Esse adiamento está previsto para terminar no início de abril.

A tarifa de 25% sobre o aço importado, que entrou em vigor este mês, também é uma grande preocupação para os executivos. O metal é usado em tudo, de tubulações a poços, e está ficando mais caro por causa da tarifa.

GÁS NATURAL. Mais cedo na quarta-feira, o Departamento de Energia concedeu aprovação condicional a um grande projeto de exportação de gás natural na costa do golfo, conhecido como CP2 LNG. Essa é uma área em que as empresas de petróleo e gás e o governo Trump estão alinhados: ambos querem exportar mais gás natural. O ex-presidente Biden suspendeu o licenciamento em janeiro de 2024 para estudar como os projetos afetariam as mudanças climáticas, entre outras preocupações.

> **Sintonia**
> **Em um ponto empresas e governo estão alinhados: ambos querem exportar mais gás natural**

O gás natural é composto principalmente de metano, um potente gás de efeito estufa que pode vazar de poços, tubulações e outras infraestruturas. A queima de gás natural também produz dióxido de carbono, outro gás de efeito estufa, embora muito menos do que a queima de carvão.

O governo Biden acabou descobrindo que um grande aumento nas exportações dos EUA poderia fazer com que as emissões globais de gases de efeito estufa aumentassem modestamente, mas poderiam poluir comunidades próximas aos terminais de exportação. Um estudo divulgado este mês pela S&P Global concluiu que o aumento das exportações dos EUA ajudaria a manter o controle das emissões globais porque o gás substituiria outras fontes de energia mais sujas.

CRÉDITOS FISCAIS. Algumas empresas de petróleo e gás querem preservar os créditos fiscais para a produção de hidrogênio e combustíveis renováveis, bem como a captura e o armazenamento de dióxido de carbono, a principal causa das mudanças climáticas.

Os créditos fiscais de energia limpa não foram discutidos na reunião de quarta-feira, disse Burgum. ● NYT

ESTE CONTEÚDO FOI TRADUZIDO COM O AUXÍLIO DE FERRAMENTAS DE INTELIGÊNCIA ARTIFICIAL E REVISADO POR NOSSA EQUIPE EDITORIAL.

O Estado de S. Paulo

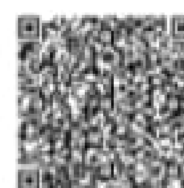
1875



Estadão nas ruas de SP:
Conheça os lugares que marcam nossa história na cidade

Da criação de **instituições importantes** a homenagens em **nomes de ruas e avenidas**, confira em nosso **mapa interativo** mais de **100 pontos** da cidade ligados à **trajetória do jornal**.

Realização: ESTADÃO 150
Criação: ESTADÃO BLUE STUDIO
Apoio: ELDORADO FM 107.3 paladar 20



Escaneie o QR Code e acesse o mapa!

FUNDAÇÃO FACULDADE DE MEDICINA

ABERTURA DE PROCESSO DE COMPRA

Entidade filantrópica privada sem fins lucrativos, torna pública a abertura de processo de contratação, com base em seu **Regulamento de Compras**, cujos detalhes estão disponíveis no site (www.ffm.br).

CONCORRÊNCIA:

FFM 0289/2025-00 "CAMA HOSPITALAR TIPO FAWLER ELÉTRICA"
FFM 0290/2025-00 "MICROSCÓPIO CIRÚRGICO"
FFM 0372/2025-00 "MICROSCÓPIO CIRÚRGICO 3D C/ DUAS FLUORESCÊNCIAS"

DNIT — MINISTÉRIO DOS TRANSPORTES — GOVERNO FEDERAL BRASIL UNIÃO E RECONSTRUÇÃO

AVISO DE LICITAÇÃO

Concorrência nº 090/2025 - UASG 393003

Nº Processo: 50600011446202454. Objeto: Contratação de empresa especializada para a elaboração de projetos básicos e executivos de engenharia visando a execução das obras de implantação de ponte e acessos entre os municípios de São José do Norte e Rio Grande, na BR-101/RS. Total de Itens Licitados: 1. Edital: 21/03/2025 das 08h00 às 12h00 e das 14h00 às 17h59. Endereço: Saun Quadra 3 Bloco a - Mezanino - Cgd. Asa Norte - BRASÍLIA/DF ou https://www.gov.br/compras/edital/393003-3-90090-2025 . Entrega das Propostas: a partir de 21/03/2025 às 08h00 no site www.gov.br/compras . Abertura das Propostas: 14/05/2025 às 15h00 no site www.gov.br/compras . Informações Gerais: O edital poderá ser obtido por meio dos sítios: www.dnit.gov.br ou www.gov.br/compras

CRISTIANO FERREIRA COSTA
Agente de Contratação

Raia Drogasil S.A.

CNPJ/MF nº 61.585.865/0001-51 - NIRE 35.300.035.844

Assembleias Gerais Ordinária e Extraordinária - Edital de Convocação

Os Srs. Acionistas da **Raia Drogasil S.A.** ("Companhia" ou "RD Saúde") ficam convocados a se reunirem em Assembleias Gerais Ordinária e Extraordinária ("Assembleias" ou "AGOE"), a serem realizadas, cumulativamente, no dia 22/04/2025, às 15:00h, em primeira convocação, na sede social da Companhia, localizada na cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, na Avenida Corifeu de Azevedo Marques nº 3.097. A AGOE terá como **Ordem Do Dia** os seguintes itens: • Em AGO: i) tomada de contas dos administradores, exame, discussão e votação das demonstrações financeiras relativas ao exercício social encerrado em 31/12/2024, acompanhadas do Relatório da Administração e do Relatório dos Auditores Independentes, publicados na edição do "O Estado de São Paulo" em 26/02/2024, bem como do Parecer do Conselho Fiscal; ii) destinação do lucro líquido do exercício social encerrado em 31/12/2024, referendando as apropriações de juros sobre capital próprio e distribuição de dividendos intermediários previamente deliberadas pelo Conselho de Administração, bem como a declaração de dividendos adicionais, para pagamento aos acionistas no dia 30/05/2025, os quais serão imputados ao dividendo obrigatório; iii) determinação do número de membros a compor o Conselho de Administração da Companhia; iv) eleição dos membros do Conselho de Administração da Companhia; v) fixação da remuneração anual global dos administradores da Companhia; vi) eleição dos membros do Conselho Fiscal e respectivos suplentes; vii) fixação da remuneração dos membros do Conselho Fiscal. • Em AGE: viii) alteração do Estatuto Social da Companhia para: (a) incluir a atividade secundária de exames e análise clínica em seu objeto social; (b) ajustar a nomenclatura dos cargos da Diretoria da Companhia e suas respectivas atribuições; (c) retirar da alçada de aprovação do Conselho de Administração a concessão de garantia, aval ou fiança para sociedades nas quais a Companhia detenha a integralidade do capital social; (d) retirar da alçada de aprovação do Conselho de Administração as transações entre a Companhia e sociedades controladas; (e) alterar a alçada de aprovação do Conselho de Administração para orientação de voto em sociedades controladas; (f) ajuste de redação para esclarecer que compete ao Conselho de Administração aprovar programas de remuneração variável; e (g) ajuste de redação para esclarecer que serão nulos quaisquer atos praticados em desacordo com o Estatuto Social. ix) Consolidação do Estatuto Social da Companhia para refletir as alterações aprovadas; e **Informações Gerais**: Representação: Poderão participar das Assembleias ora convocadas os acionistas titulares de ações ordinárias emitidas pela Companhia, por si, seus representantes legais ou procuradores, munidos dos respectivos documentos de identidade e de comprovação de poderes, desde que as referidas ações estejam escrituradas em seu nome junto à instituição financeira depositária responsável pelo serviço de ações escriturais da Companhia, Itaú Unibanco S.A., consoante dispõe o artigo 126 da Lei nº 6.404/76. Seguindo a prática adotada nos últimos exercícios sociais, solicitamos que, preferencialmente, os instrumentos de procuração para representação nas Assembleias ora convocadas sejam depositados até 48 horas antes da realização das mesmas no seguinte endereço: Avenida Corifeu de Azevedo Marques, nº 3.097, cidade de São Paulo/SP, CEP 05339-900, aos cuidados de Elton Flavio Silva de Oliveira, Diretor Jurídico, podendo também ser encaminhados por meio eletrônico ao seguinte endereço de e-mail: juridico.societario@rd.com.br. Justificativa do formato escolhido para a AGOE: Seguindo a prática adotada nos últimos exercícios sociais, com adesão relevante dos acionistas, a Companhia realizará as Assembleias no formato presencial, no endereço de sua sede social, conforme preâmbulo deste edital. A RD Saúde enfatiza que os acionistas também poderão participar remotamente por meio do envio de boletim de voto a distância ou por procurador devidamente constituído na forma da legislação aplicável. Votação a distância: Nos termos da Resolução CVM nº 81/22, a Companhia adotará o sistema de votação a distância, permitindo que seus acionistas enviem boletins de voto a distância por meio de seus respectivos agentes de custódia, do depositário central, da instituição financeira depositária responsável pelo serviço de ações escriturais da Companhia, Itaú Unibanco S.A., ou diretamente à Companhia, conforme boletim disponibilizado pela Companhia e observadas as orientações constantes da Proposta da Administração disponibilizada nesta data. Voto Múltiplo: O percentual mínimo para adoção do processo de voto múltiplo para a eleição dos membros do Conselho de Administração é de 5%, nos termos do artigo 3º da Resolução CVM nº 70 e deverá ser requerido no prazo de até 48 horas antes da realização das Assembleias. Os documentos a serem discutidos nas Assembleias Gerais Ordinária e Extraordinária — inclusive os referidos nos artigos 10, 11 e 12 da Resolução CVM nº 81/22 — encontram-se à disposição no endereço da Companhia acima indicado e nos websites da Companhia (www.rd.com.br), da CVM (www.cvm.gov.br) e da B3 S.A. – Brasil, Bolsa, Balcão (www.b3.com.br) na internet. SP, 21/03/2025. **Antonio Carlos Pipponzi**, Presidente do Conselho de Administração, RD Saúde. (22, 24 e 25/03/2025)

FUNDAÇÃO FACULDADE DE MEDICINA - ICESP

CNPJ nº 56.577.059/0006-06

COMPRA REGULAMENTO DA FFM 2826/2024

CONCORRÊNCIA – PROCESSO DE COMPRA FFM RS Nº 2093/2024 - ADJUDICAÇÃO

O Diretor Presidente da Fundação Faculdade de Medicina, ADJUDICA a empresa **VS TELECOM LTDA., CNPJ Nº 03.259.339/0001-24**, para a contratação de empresa especializada em **PRESTAÇÃO DE SERVIÇO DE TELECOMUNICAÇÕES E MANUTENÇÃO DE REDE DE (VOZ E DADOS)**, com base no **Regulamento de Compras da FFM**.

FUNDAÇÃO FACULDADE DE MEDICINA - ICESP

CNPJ nº 56.577.059/0006-06

COMPRA REGULAMENTO FFM 2860/2025

CONCORRÊNCIA – PROCESSO DE COMPRA FFM RC Nº 8222/2025 – ADJUDICAÇÃO

O Diretor Presidente da Fundação Faculdade de Medicina, ADJUDICA a empresa Datamed Ltda - CNPJ nº 35.658.399/0004-16, para serviço de Manutenção Preventiva e Calibração de Incubadoras de CO2 - Thermo, com base no **Regulamento de Compras e Contratação da FFM**.

FUNDAÇÃO FACULDADE DE MEDICINA

ABERTURA DE PROCESSO DE COMPRA

Entidade filantrópica privada sem fins lucrativos, torna pública a abertura de processo de contratação, com base em seu **Regulamento de Compras**, cujos detalhes estão disponíveis no site (www.ffm.br).

CONCORRÊNCIA:

FFM 0053/2025-01 "SERVIÇO DE ESTERILIZAÇÃO DE MATERIAIS MÉDICO-HOSPITALAR"
FFM 0196/2025-00 "CATETER"
FFM 0343/2025-00 "PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS C/ FORNECIMENTO DE MATERIAIS E MÃO DE OBRA P/ ADEQUAÇÃO DE REDE DE DRENO DOS EQUIP. DE CLIMATIZAÇÃO"



Sindicato dos Trabalhadores em Empresas de Transportes Metroviários e em Empresas Operadoras de Veículos Leves sobre Trilhos do Estado de São Paulo

EDITAL DE CONVOCAÇÃO - ASSEMBLEIA GERAL EXTRAORDINÁRIA

No uso de suas atribuições a Presidenta do SINDICATO DOS TRABALHADORES EM EMPRESAS DE TRANSPORTES METROVIÁRIOS E EM EMPRESAS OPERADORAS DE VEÍCULOS LEVES SOBRE TRILHOS DO ESTADO DE SÃO PAULO, convoca todos os membros da categoria profissional para **Assembleia Geral Extraordinária** a realizar-se na Rua Serra do Japi, nº 16, Tatuapé, São Paulo/SP, no dia **25 de março de 2025**, a partir das 18h30 em primeira convocação, e às 19h00 em segunda convocação, com transmissão em tempo real pelas plataformas digitais do sindicato, instaurando processo de votação on-line para deliberar sobre: **1) Luta contra a privatização; 2) Operadores de Trem do Monotrilho (Linha 15); 3) Outros Assuntos Gerais.**

São Paulo, 22 de março de 2025. **Camila Ribeiro Duarte Lisboa** - Presidenta

O Sindicato dos Metroviários do Estado de São Paulo está comprometido com a proteção dos dados pessoais dos seus membros e outros titulares participantes da Assembleia Geral Extraordinária. Os dados serão tratados em conformidade com a Lei Geral de Proteção de Dados Pessoais (LGPD), garantindo segurança, transparência e respeito aos direitos dos titulares. Para mais informações sobre como tratamos seus dados, consulte nosso Aviso de Privacidade disponível em nosso site.

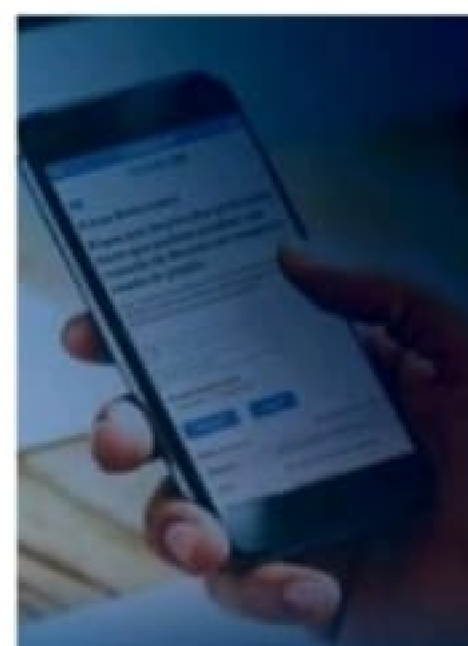
BRASILAGRO – COMPANHIA BRASILEIRA DE PROPRIEDADES AGRÍCOLAS S.A.

Companhia Aberta de Capital Autorizado

CNPJ/MF nº 07.628.528/0001-59 - NIRE 35.300.326.237

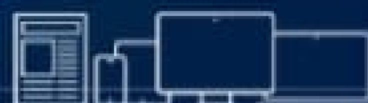
EXTRATO DA ATA DA REUNIÃO ORDINÁRIA DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO REALIZADA EM 6 DE FEVEREIRO DE 2025

Data, Horário, Local: No dia 6 de fevereiro de 2025, às 11h30, em formato híbrido, no escritório da BrasilAgro – Companhia Brasileira de Propriedades Agrícolas, localizada no Município de São Paulo, Estado de São Paulo, na Avenida Rebouças, nº 2.984, 6º andar, CEP 05.402-500 ("Companhia" ou "BrasilAgro"). **Convocação:** Convocação realizada, nos termos do artigo 20, parágrafo primeiro, do Estatuto Social e do artigo 4.3.1 do Regimento Interno do Conselho de Administração da Companhia. **Presença:** Presença da totalidade dos membros do Conselho de Administração da Companhia, a saber: Eduardo Sergio Elsztain, Alejandro Gustavo Elsztain, Alejandro Gustavo Casaretto, Matias Ivan Gaivironsky, Saúl Zang, Efraim Horn, Eliane Aleixo Lustosa de Andrade, Isaac Selim Sutton, Isabella Saboya de Albuquerque ("Conselheiros"). Fica consignada a participação de Conselheiros via manifestação de voto por escrito, conforme facultado nos artigos 16, parágrafo único e artigo 20, caput, do Estatuto Social da Companhia. **Mesa:** Presidente: Eduardo S. Elsztain; Secretário: André Guillaumon. **Ordem do dia:** Examinar, discutir e deliberar sobre: (i) tomada de empréstimo com Banco do Nordeste do Brasil S.A. ("BNB"); (ii) ratificação da renovação do Contrato de Seguro de Responsabilidade de Administradores ("Seguro D&O"); (iii) atualização do Código de Conduta; (iv) atualização da Política de Indicação da Companhia; (v) atualização do Regimento Interno do Conselho de Administração; (vi) atualização da Política de Negociação de Valores Mobiliários; (vii) atualização da Política de Divulgação de Ato ou Fato Relevante; (viii) atualização da Política de Transações com Partes Relacionadas; (ix) regimento interno do Comitê Financeiro; (x) regimento interno do Comitê Executivo; e (xi) retificar o endereço da sede da Companhia. **Deliberações:** Após a análise e discussões sobre as matérias constantes na ordem do dia, os Conselheiros deliberaram, por unanimidade e sem quaisquer ressalvas: (i) aprovar, com base no parecer favorável do Comitê Financeiro, a tomada de empréstimo junto ao BNB pela Companhia, no valor de até **BRL 20.000.000,00 (vinte milhões de reais)**, convertidos em dólar norte-americano, e eventuais contratos de swap relacionados a essa operação, nos termos da Cláusula 21, inciso XXIV, do Estatuto Social da Companhia, assim como autorizar que a subsidiária Agrifirma Agro Ltda. outorgue aval à Companhia para a presente operação; (ii) ratificar, com base no parecer favorável do Comitê Financeiro, a renovação do Seguro D&O para o ano de 2025/2026 com a seguradora Tokio Marine, conforme termos e condições comerciais pactuados; (iii) aprovar, com base no parecer favorável do Comitê de Auditoria, a atualização do Código de Conduta da Companhia; (iv) aprovar, com base no parecer favorável do Comitê de Remuneração, a atualização da Política de Indicação da Companhia; (v) aprovar a atualização do Regimento Interno do Conselho de Administração; (vi) aprovar, com base no parecer favorável do Comitê de Auditoria, a atualização da Política de Negociação de Valores Mobiliários da Companhia; (vii) aprovar a atualização da Política de Divulgação de Ato ou Fato Relevante da Companhia; (viii) aprovar a atualização da Política de Transações com Partes Relacionadas da Companhia; (ix) aprovar o Regimento Interno do Comitê Financeiro da Companhia; (x) aprovar o Regimento Interno do Comitê Executivo da Companhia; (xi) retificar o endereço da sede da Companhia de Município São Paulo, Estado de São Paulo, na Avenida Rebouças, nº 2.984, conjuntos 61 e 62, 6º andar, CEP 05.402-500 para Município São Paulo, Estado de São Paulo, na Avenida Rebouças, nº. 2.942, 6º andar, CEP 05.402-500. **Encerramento:** Nada mais havendo a tratar, foi encerrada a reunião do Conselho de Administração, da qual se lavrou a presente ata que, lida e aprovada, foi assinada por todos os Conselheiros. **Assinaturas: Mesa** Eduardo S. Elsztain, Presidente; André Guillaumon, Secretário. **Membros do Conselho de Administração:** Eduardo S. Elsztain, Alejandro G. Elsztain, Saúl Zang, Alejandro Gustavo Casaretto, Matias Ivan Gaivironsky, Efraim Horn, Eliane Aleixo Lustosa de Andrade, Isabella Saboya de Albuquerque e Isaac Selim Sutton. São Paulo, 6 de fevereiro de 2025. **André Guillaumon** - Secretário. **JUCESP** 96.362/25-0 em 19/03/2025. Aloizio E. Soares Junior - Secretário Geral em Exercício. *A íntegra dos documentos aprovados e da ata com os anexos se encontram disponíveis no site de Relações com Investidores da Companhia (https://ri.brasil-agro.com/) e do sistema eletrônico da Comissão de Valores Mobiliários (CVM) (www.gov.br/cvm) na rede mundial de computadores.*



ESTADÃO RI
A melhor multiplataforma de Relações com Investidores

Fique por dentro dos principais Fatos Relevantes das companhias de seu interesse.



PORTAL ESTADÃO RI

ATOS SOCIETÁRIOS, FATOS RELEVANTES E NOTÍCIAS QUE ENVOLVEM AS PRINCIPAIS EMPRESAS DO PAÍS

SAIBA MAIS EM: ESTADAORI.ESTADAO.COM.BR

ESTADÃO 150 ESTADÃO RI ELDORADO FM 107,3 ESTADÃO BLUE STUDIO AGÊNCIA ESTADO broadcast

ESTADÃO RI
A melhor multiplataforma de Relações com Investidores

Confira as notícias que envolvem as principais empresas do País.

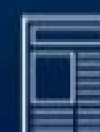

AMBIENTE SEGURO PARA COMUNICAÇÃO DAS MARCAS


INFORMAÇÕES EM TEMPO REAL


BUSCADOR INTELIGENTE


PUBLICIDADE E CONTEÚDO INTEGRADOS


CONTEÚDOS DE ESG RELACIONADOS



PORTAL ESTADÃO RI



ATOS SOCIETÁRIOS, FATOS RELEVANTES E NOTÍCIAS QUE ENVOLVEM AS PRINCIPAIS EMPRESAS DO PAÍS

SAIBA MAIS EM: ESTADAORI.ESTADAO.COM.BR

ESTADÃO 150 ESTADÃO RI ELDORADO FM 107,3 ESTADÃO BLUE STUDIO AGÊNCIA ESTADO broadcast

Governança **Mudança de agenda**

Em meio a novos desafios, conselhos de empresas ficam mais profissionais

Pesquisa mostra alta de contratações de executivos independentes e que lidem com questões que vão de balanços à transição energética e ESG; salários sobem com demanda

SHAGALY FERREIRA

Ao longo da última década, o perfil de candidatos a conselheiros de administração buscado pelas grandes empresas teve uma transformação importante no Brasil. Atualmente, esse é um profissional com atuação cada vez mais ativa na área executiva e mais atento às agendas urgentes do mercado. A prova disso aparece em um cenário corporativo marcado por conselhos com mais mulheres, mais membros recrutados fora dos núcleos familiares e com ofertas de remuneração tão atrativas quanto as recebidas em funções executivas.

Os dados da pesquisa anual da consultoria Korn Ferry intitulada Práticas de Governança e Remuneração de Conselhos mostram que, em 2024, 6 em cada 10 membros dos conselhos de administração no País eram independentes (não possuíam vínculo pessoal ou financeiro com a empresa); 20% dos contratados eram mulheres; e parte deles tinha remuneração anual acima de R$ 1 milhão. O levantamento, que está na 12.ª edição, mapeou mais de 100 grandes companhias no Brasil.

"A agenda temática dos conselhos começou a aumentar. Antes, ele se reunia para aprovar as contas, os demonstrativos financeiros. Era uma agenda de controle, de supervisão. Agora, o conselho tem de discutir transição energética, transformação digital, ESG, geopolítica global", diz Jorge Maluf, líder da prática de serviços para conselhos da Korn Ferry.

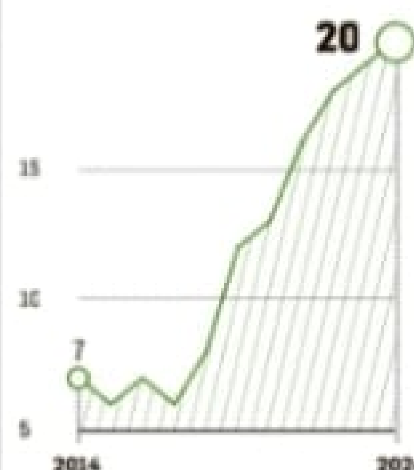
Ele explica que controladores das empresas no Brasil, que costumavam deter uma grande fatia das ações, passaram a abrir capital e a ceder até 50% de sua parte para novos investidores. Com esses novos acionistas, vieram também novas exigências para governança, demandando mais membros independentes e mais diversidade de gênero. "As empresas começaram a avançar na governança justamente para atender a essas demandas."

Pela pesquisa, entre 2014 e 2024 a presença de mulheres nos conselhos saltou de 7% para 20%. O número é ainda inferior ao de mercados internacionais, como os dos EUA (25%) e da Europa (39%), mas aponta para uma tendência de aumento. Na presidência dos conselhos, as mulheres estavam em sete cadeiras em 2024, ante seis em 2023.

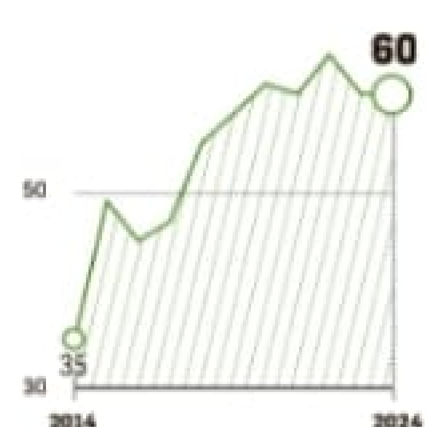
EVOLUÇÃO

Participação de mulheres e conselheiros independentes

Mulheres nos conselhos
EM PORCENTAGEM



Membros independentes nos conselhos
EM PORCENTAGEM



FONTE: KORN FERRY / INFOGRÁFICO: ESTADÃO

Segundo Maluf, essa rota de crescimento já era esperada, uma vez que houve forte influência da agenda ESG no mercado, principalmente por exigência de acionistas. "Os investidores, lá fora, esperavam ver que os conselhos das empresas tivessem gradativamente um aumento de participação feminina. E, quando nos referimos aos conselheiros independentes, foi muito mais acelerada essa curva de crescimento de diversidade de gênero", diz.

Já o porcentual de membros independentes nos conselhos de administração quase dobrou em dez anos. Em 2014, eles eram 35% na composição desses colegiados. Agora, chegam a 60%. O estudo também registrou aumento no número de presidentes independentes. Entre 2023 e 2024, eles passaram de 27 para 34 entre as empresas mapeadas.

O aumento desse tipo de conselheiro nas empresas reflete a profissionalização e a mudança estratégica dos conselhos no Brasil, diz Maluf. A composição passou a exigir pessoas que pudessem apoiar não só decisões de auditoria, mas colaborar com a gestão efetivamente em novas e diversificadas demandas.

REMUNERAÇÃO. A demanda por profissionais especialistas em diversas áreas não só influenciou o aumento de membros independentes, como também a oferta de remuneração mais competitiva, para atração de profissionais com maior dedicação de tempo às funções dos conselhos.

O estudo não apresenta uma série histórica sobre remuneração, mas aponta que, em 2024, o pagamento anual de um conselheiro independente podia atingir cifras milionárias. Um total de 25% das empresas com receita líquida de até R$ 5 bilhões oferecia mais de R$ 639 mil anuais para seus membros independentes, enquanto 25% das empresas com receita líquida acima de R$ 30 bilhões pagavam mais de R$ 1,1 milhão por ano para esse perfil de conselheiro.

> ***"Antes, o conselho se reunia para aprovar as contas. Agora, tem de discutir transição energética, ESG, geopolítica global"***
> **Jorge Maluf**
> Korn Ferry

"Há 15 anos, a remuneração de um conselheiro não era uma preocupação, pois essa não era uma profissão. Quem estava lá havia sido convidado ou tinha relação com o controlador, como uma espécie de clube", explica Maluf. "Hoje, os conselhos se reúnem muito, e a dedicação de tempo dos conselheiros é muito intensa. Eles têm de estar muito preparados para participar de uma reunião." ●

Informe Publicitário

UNIVERSIDADE CORPORATIVA SECOVI SP

Jornalista Responsável: Silvia Carneiro - MTb - 19.466 | Ano 19 | Nº 183 | Março de 2025

Produzir loteamentos exige múltiplos conhecimentos

É costume dizer que o lote é a certidão de nascimento de um imóvel, seja ele residencial, comercial, industrial ou misto.

No acesso à moradia por famílias de menor renda, o lote popular é uma ferramenta poderosa de combate ao déficit habitacional, e é bom saber que, graças a intensos trabalhos da Aelo e do Secovi-SP, este importante segmento do mercado imobiliário vem se desenvolvendo.

Por sua influência no desenvolvimento urbano, social e econômico em que são realizados, a execução de um loteamento é complexa e exige múltiplos conhecimentos. Para bem preparar empreendedores e profissionais que atuam na área, a Universidade Corporativa Secovi-SP há anos oferece o **Programa de Cursos de Atividades Específicas de Loteamentos**.

Composto por seis cursos, o programa oferece capacitação e focaliza os problemas, as dificuldades e os caminhos mais adequados para que sejam evitados prejuízos, sanções administrativas e até criminais, decorrentes falta de informações sobre legislação, procedimentos e cuidados necessários.



A produção de loteamentos exige competência técnica e domínio das inúmeras legislações que disciplinam a atividade

Entre 2001 - quando foi criada - até 2024,a Universidade Secovi teve 1.091 turmas em diferentes cursos, com 34.249 horas ministradas e nada menos que 31.395 alunos, consolidando-se como centro de excelência na formação de empresários e profissionais do mercado imobiliário. E um dos mais tradicionais e procurados programas é exatamente o dedicado ao setor de loteamentos. A próxima turma tem início no dia 8 de abril. Confira a programação no QR Code.



EMBRAESP
ESTUDOS ESPECIAIS
www.embraesp.com.br
(11) 3665-1590

ESTADÃO
VEM PENSAR COM A GENTE

OPORTUNIDADES

LEILÕES

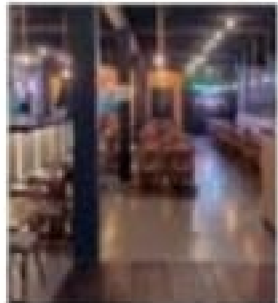
LEILÃO DE IMÓVEIS CAIXA ECONÔMICA
LICITAÇÃO ABERTA - 478 imóveis COM ÓTIMOS PREÇOS ofertados de vários locais do Brasil. O leilão será online no site: www.agleiloes.com.br; DATA 24/03/25, 10h; INFORMAÇÕES: (79) 99156-4444 e no site acima; L.Ofic. Cristiane A. R. Góis -08/001291-4

EMPRESAS E PARTES SOCIAIS

ATENÇÃO EMPRESÁRIOS!!!
Vendo sua sede comercial e seja locatário por 5 a 15 anos. De R$3 a R$50 milhões. WP INVEST 83. (11) 94038-6813/ 91207-5858

EMPRESA DE ENGENHARIA
35anos, doc.ok, contratos em vigor. R$750mil (11)99201-0318

HAMBURGUERIA



Região Tatuapé, capacidade 200 pessoas, super instagramável. Ót. rentabilidade. Excel oportunidade! Operacao rodando. Motivo: mudança Estado ☎(11)99334-2204

IMÓVEL RENDA 1.5% 6.8MI
(11) 91207-5858, 94038-6813

INDÚSTRIAS NO BRASIL C/ FAT. 100 MILHÕES/ANO
Procuro p/ compra imediata: alimentícia, têxtil, química, plástica, farmacêutica, automotiva, reciclagem, usina açúcar, móveis, óleos e fazendas WP INVEST 83. ☎ (11) 94038-6813 (11) 91207-5858

MERCADO EST. SP COMPRO
(11) 94038-6813/ 91207-5858

MÁQUINAS E MOTORES

CALDEIRA 18 KGF/CM² COMPRA-SE FLAMOTUBULAR
Seminova, capac. 8 a 20 TON/h Contato ☎ (35) 99808-6612

OUTRAS OPORTUNIDADES

COMPRO CONSÓRCIO
Mesmo atrasado ou cancelado. Pagamento à vista. ☎(11)97168-2866/94529-0652

Profissionais oferecem-se

MÉDICO DO TRABALHO
Ofereço-me p/serviços médicos em clínica ocupacional. Atuando há 20 anos na área. Período integral ou 1/2 período. ☎(11)93431-5566

SÃO PAULO

Vendem-se

APARTAMENTOS

ZONA SUL

1 DORMITÓRIO

ACLIMAÇÃO
Nude já!1dorm Prontos Mobiliado armá. px metrô. A partir $260mil (11)3884-1788 hc/99985-8282

MOEMA
R$425.000 Sacada, 42úteis, 1ds, arms, gar., lazer, 11 99936-0304

2 DORMITÓRIOS

MOEMA
R$650.000 S.novo,70úteis,sacada, 2ds, gar. Lazer. 99936-0304

3 DORMITÓRIOS

ALTO DO IPIRANGA
à 350m metrô Impecável 138m², 3 suítes, 2 gars, varanda gourmet. Só $1.558mil (11)99836-8151

4 DORMITÓRIOS OU MAIS

MOEMA
R$1.450.000 225úteis, varanda, liv.3ambs, 4ds(3suítes), 3gars + depósito, lazer total 99936-0304

Vendem-se

CASAS

ZONA SUL

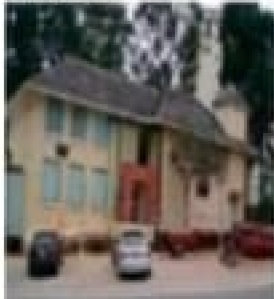
IPIRANGA
Sobrado em vila, 3 dorms, banh, 2 salas, cozinha, quintal. Ótimo estado. R$350mil (11)99985-8282

Vendem-se

COMERCIAIS

ZONA SUL

PANAMBY



3200m², frente 5ruas. Ót.lugar. G.Gerondi 5340 (11)997654321

Alugam-se

COMERCIAIS

ZONA SUL

AV PAULISTA
Menor Pço m² Av Paulista Cj. 225 a 675m² Área Priv. até 12 meses carência. Alug.de prop.(ou venda) ☎(11)3241-3855/94039-9863

CH STO ANTÔNIO
R.Verbo Divino esq Nações Unidas Cjs. 540m²/ Laje 1080m². à priv. Até 12 meses de carência no Aluguel. Imperdível. Direto c/ propr ☎(11)3241-3855/94039-9863

JABAQUARA
Prédio 1.483m², 50 passos do metrô na mesma avenida. Alugo por R$15mil c/1ano grátis ou 2anos grátis c/a instal. do elevador. C/ HABITE-SE e AVCB,excel p/Academias,Escolas, Empresas, etc. Subsolo c/20vgs+ térreo vgs frontais +3 and.(lajes). Ocasião Única! Direto propriet. ☎(11)99979-4406 Raul

MORUMBI
Offices Bonnaire salas conjugadas 230m², 13vgs garagem, aluguel R$17mil,Cond. $5.975,82 IPTU $2.592,39 Tr(11)99981-8020

TERRENOS

ZONA SUL

CH STO ANTÔNIO
R$3.200.000 Rua Fernandes Moreira, 263. Esquina com Rua Visconde de Morais. Terreno plano de 200m² (10 x 20). Prop. E. B. ☎ (11) 3285-3660

S JUDAS
Terreno, 1170m² ZEU. Aceito permuta (11)98275-7093

ZONA NORTE

SANTANA
2.334m² Av. Júlio Buono,p/prédio com/res $14Mi (11)99976-0052

GRANDE SÃO PAULO

Vendem-se e alugam-se

COMERCIAIS

GUARULHOS
R$7.500.000 Galpão 2.500 A.C 4.000 at.Ac permuta. 2188.5555

ITAPECERICA DA SERRA
Galpão 1100m² AC, 9000m² At. Vest./Refeit./Port./Escrit./Tel./compl. Tratar ☎(11)98394-9826

LITORAL

Vendem-se

APARTAMENTOS

RIVIERA
Mod 7- 3 dorm sts, pés vista mar, sal manhã 110m² 2vgs De $3.5M por só $2.650M(13)98119-3520

SANTOS BOQUEIRÃO
R$699.000 137m² 3 dorms. 1 ste, 3 banhs, 1 vaga. Próx. a praia, entre canal 3 e 4 (13)98106-1922

TERRENOS

GIÁ ACAPULCO II
525m², fte Av. - $950mil, ótima localização. ☎(13)99712-5723

INTERIOR E OUTRAS LOCALIDADES

Vendem-se

CASAS / APARTAMENTOS

CAMPINAS COND.VL.VERDE
Perto do Galleria, 4 sts, 594m², $2,7 milhões - (19)99850 3388

Vendem-se e alugam-se

COMERCIAIS

BALNEÁRIO CAMBORIÚ - SC
Vende-se Imóvel Comercial. 746 m² com 28 vagas de garagem. Situado na Avenida Central com Rua 500. Tratar ☎(47)99127-3725.

INDAIATUBA/SP
ALUGO- Ed. Ind. 2.350m² á.c PD 12mts. Transf. 300 KVA. (19) 99604.6650 www.jutem.com.br

ITUPEVA - SP
Área Industrial, 112.866m², próximo ao Outlet Premium. Excelente localização.R$13milhões. Roberto CRECI 164268 (11)95786-9016

TERRENOS

ITIRAPINA - SP
Área Indl. 484.000m² cercada pela Honda Motors. 200Km de SP. 30 Km de S. Carlos, Pé à Rod. SP 225 ☎(19)98373-1133 Creci 114137

INTERIOR | TER

SOROCABA - SP
3.806m²+3.950m² Quarteirão. Av. Comercial Pereira Inácio, p/ edifício coml./resid. ☎ (11) 99976 0052

PROPRIEDADES RURAIS

TERRAS E FAZENDAS

CAMPINAS E REGIÃO
Venda de Sítios/Fazendas/Haras/ Terrenos e Casas. Também em Itatiba e Morungaba. Imobiliária Marques Morungaba! Tratar ☎(11) 4014-7778/99621-1064 whats www.imarquesimoveis.com.br

CHÁCARAS E SÍTIOS

ATIBAIA - ROD.D.PEDRO
Sítio c/348.000m², plano, lago, 4 nascentes ,galpões, energia trifásica ☎(11) 99985-8282 Gilberto

CHÁCARA ESCRITURADA
Rj. Km 68 Castelo Branco, 1.000 m². Com pomar de frutas. Condomínio fechado, com portaria. Pronto para construir. R$50.000,00 de entrada e saldo 60x R$1.500,00 F.(11) 93471-0094 Marcelo

EXTREMA- MG
Vendo Sítio 1alq, 130 Km de São Paulo, asfalto até o local. 4 casas, piscina, poço artesiano, aquec. solar, pomar, lago com peixes. R$1.600.000☎(11)99976-0449

TEJUPÁ- SP
Vendo porteira fechada com tudo dentro. Sítio 6,5 hA, sede e os caseiros. c/ uma pousada completa, piscina aquec., estac. cob, plant. palmito e macadâmia, estábulos p/ criação carneiros. Documentação OK! ☎(14)99694-2542 whats

PENSOU EM ANUNCIAR, PENSOU ESTADÃO

Fale com nossos consultores:
(11) 3855-2001
(11) 95181-2018 WhatsApp

Segunda a Sábado:
8h às 20h
Domingo e feriados:
14h às 20h

ESTADÃO

VENDO
ÁREAS PARA INCORPORAÇÃO

BARUERI/CENTRO

2.834m² | 3.530m²
3.712m² | 4.296m²
11.300m²

POTENCIAL CONSTRUTIVO: 5X

Áreas planas no centro de Barueri, com toda infraestrutura, em frente ao shopping e estação de trem. Somente venda.

Tratar com Humberto
(11) 98169.6000
CRECI: 35.290

imóveis
Serviço ao leitor
Dicas para fazer um bom negócio

- ✓Contatar a imobiliária responsável ou proprietário do imóvel para verificação da documentação de propriedade do bem antes de adiantar algum valor
- ✓Documentar a transação através de contrato com firma reconhecida
- ✓Fornecer seus dados apenas pessoalmente
- ✓Evitar documentos encaminhados via fax, eles podem ser frios
- ✓Faça o negócio pessoalmente

PODCAST

Estadão Analisa
com Carlos Andreazza

Uma das principais vozes da análise política brasileira está no podcast **'Estadão Analisa'**.

Com um texto irreverente e críticas contundentes, Andreazza tem um encontro marcado com você nas manhãs para um papo intimista, em que analisa temas do momento a partir do discurso de figuras centrais da política e da economia.

O Estadão Analisa vai ao ar de **segunda a sexta-feira, às 7h**.





Assista **AO VIVO** pelo **canal do Estadão** no **Youtube.**



DE SEGUNDA A SEXTA
7h DA MANHÃ

ESTADÃO

Eufrázio



CONSULTE NOSSA AGENDA DE LEILÕES:

www.FREITASLEILOEIRO.com.br

CENTRAL DE INFORMAÇÕES: (11) 3117.1000

VEÍCULOS | IMÓVEIS | MATERIAIS

YOUTUBE.COM/FREITASLEILOEIRO INSTAGRAM.COM/FREITASLEILOEIRO FACEBOOK.COM/FREITASLEILOEIRO

ATENÇÃO: PARA A COMPRA EM LEILÃO O ARREMATANTE PRECISA ESTAR EM REGULARIDADE FISCAL PERANTE A RECEITA FEDERAL

LEILÕES DE VEÍCULOS • PRESENCIAL E ON-LINE

270 VEÍCULOS — DIA: 25.03.2025 - 3ª FEIRA - 10h00
AV. DOS ESTADOS, 584 - PORTÃO 2
UTINGA - SANTO ANDRÉ/SP
VISITAÇÃO: 25.03.2025, a partir das 08h00 | verificar informações no site
DIVERSOS MODELOS - CAMINHÕES - MOTOS - SEMI-NOVOS - SINISTRADOS - SUCATAS

M.BENZ ACTROS 2548S

450 VEÍCULOS — DIA: 26.03.2025 - 4ª FEIRA - 10h00
AV. JUSCELINO KUBITSCHEK DE OLIVEIRA, 1360
SANTA BÁRBARA D'OESTE/SP
VISITAÇÃO: 26.03.2025, a partir das 08h00 | verificar informações no site
DIVERSOS MODELOS - CAMINHÕES - MOTOS - SEMI-NOVOS - SINISTRADOS - SUCATAS

BMW X4 XDRIVE30I

H.DAVIDSOB FLT RXS

MAN TGX 29.440 6X4 T

350 VEÍCULOS — DIA: 28.03.2025 - 6ª FEIRA - 10h00
AV. DOS ESTADOS, 584 - PORTÃO 2
UTINGA - SANTO ANDRÉ/SP
VISITAÇÃO: 28.03.2025, a partir das 08h00 | verificar informações no site
DIVERSOS MODELOS - CAMINHÕES - MOTOS - SEMI-NOVOS - SINISTRADOS - SUCATAS

Condições de venda e pagamento: Cheque no valor total da arrematação, que deverá ser trocado por TED à favor do Leiloeiro, em até 24 horas após o leilão + Cheque de 5% de comissão do Leiloeiro, acrescido das despesas administrativas constantes no catálogo do leilão. Os veículos serão vendidos no estado, sem garantias. Multas, inclusive de averbação; débitos; IPVA's, pré-existentes ou decorrentes da regularização, por conta do arrematante. A procedência e evicção de direitos dos veículos deste leilão são de inteira e exclusiva responsabilidade dos Comitentes Vendedores. Demais condições constam no catálogo distribuído no leilão.

SERGIO VILLA NOVA DE FREITAS - LEILOEIRO OFICIAL - JUCESP 316 | CENTRAL DE INFORMAÇÕES: 11 3117.1000 | www.FREITASLEILOEIRO.com.br



LEILÕES DE BENS DIVERSOS

Dia 31/03/2025 - 2ª feira | 14h00 | SOMENTE ONLINE	Dia 31/03/2025 - 2ª feira | 17h00 | SOMENTE ONLINE	Dia 03/04/2025 - 5ª feira | 09h00 | SOMENTE ONLINE	Dia 03/04/2025 - 5ª feira | 14h00 | SOMENTE ONLINE
VISITAÇÃO: VERIFICAR INFORMAÇÕES NO SITE	VISITAÇÃO: VERIFICAR INFORMAÇÕES NO SITE	VISITAÇÃO: VERIFICAR INFORMAÇÕES NO SITE	VISITAÇÃO: VERIFICAR INFORMAÇÕES NO SITE
DESKTOP LENOVO CORE I7	FERRAMENTAS "INDL / JARDINAGEM" - PLACAS SOLAR - OUTROS	SMARTPHONE MOTO G8 PLAY	ACESSÓRIOS " HEADPHONE BLUETOOTH / TECLADO / MOUSE / OUTROS "

LANCES, CONDIÇÕES DE VENDA E PAGAMENTO, FOTOS E OUTRAS INFORMAÇÕES, CONSULTE NOSSO SITE: www.FREITASLEILOEIRO.com.br

Pensou em anunciar, pensou Estadão

Fale com nossos consultores:
(11) 3855-2001
(11) 99181-2018 WhatsApp

Segunda a Sábado: 8h às 20h
Domingo e feriados: 14h às 20h



SUA PLATAFORMA PESSOAL DE INFORMAÇÃO.

ESTADÃO
VEM PENSAR COM A GENTE





MILAN LEILÕES
LEILOEIROS OFICIAIS

TUDO NO CARTÃO DE CRÉDITO 12x sem juros
Consulte Condições

Imóveis • Veículos • Máquinas • Peças • Náutica • Aeronaves • Sucatas

facebook.com/milanleiloes
@milanleiloes
Tel. Temporário (11) 3845-7091



26 / Março 2025 • Quarta 9:30h.
VISITAÇÃO: 24/ e 25/03- DAS 9h às 17h.
ROD. RAPOSO TAVARES KM 20 SÃO PAULO-SP
PRESENCIAL E ONLINE



APROX. 180 VEÍCULOS
DE FROTA E RETOMADOS DE FINANCIAMENTO


KTM 200 DUKE GAS. 2017/17


CB250F TWISTER ABS FLEX 2022/22


ARGO DRIVE 1.0 FLEX 2020/20


RENEGADE SPORT FLEX 2015/16

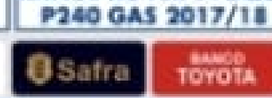

AUDI A4 2.0 TFSI GAS. 2013/13


RANGE ROVER EVOQUE P240 GAS 2017/18


TORO RANCH 2.0 DIESEL 2019/19


FH 480 6X4T DIESEL 2010/10








HONDA • previsul • CCR

EXCLUSIVOS BANCO TOYOTA
AGUARDANDO LOTEAMENTO - IMAGENS MERAMENTE ILUSTRATIVAS


HILUX CD SRV CD DIESEL 2022/22


COROLLA XEi 2.0 FLEX 2023/23


CCROSS XRE FLEX 2022/23


HILUX SW4 CD DIESEL 2021/21



11 / Abril 2025 • Sexta 9:30h
PRESENCIAL I ONLINE
VISITAÇÃO: 09 e 10/04- DAS 9h às 17h.
ROD. RAPOSO TAVARES KM 20 SÃO PAULO-SP
AGUARDANDO LOTEAMENTO
IMAGENS MERAMENTE ILUSTRATIVAS

VEÍCULOS FORD
ORIGINÁRIOS DA FROTA, MARKETING, TESTE COMPARATIVO E RECOMPRA


BRONCO SPORT WTK


TERRYTORY TIT. 1.5


MAVERICK LARIAT 2.5


RANGER XLT 3.0 4X4



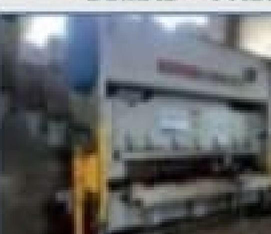

01/Abril
Terça 9:30h. LEILÃO ONLINE

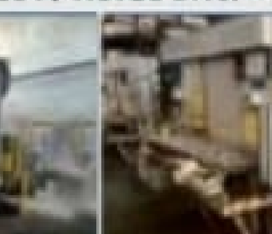


VISITAÇÃO: VERIFICAR LOCAIS, DIAS E HORÁRIO NO QR CODE AO LADO

APROX. 520 LOTES MÁQUINAS INDUSTRIAIS E EQUIPAMENTOS P/ LOGISTICA

CENTROS DE USINAGEM • PRENSAS • FERRO GUSA • EMPILHADEIRAS • TORNOS • FRESADORAS • MÁQUINAS DE CORTE A LASER • ROBÔS • GUILHOTINAS • DOBRADEIRAS • PNEUS P/ AUTOS DIVs. • 3.000 ALTO FALANTES E MUITO MAIS.


PRENSA RÁPIDA FREIO DE FRICÇÃO NIAGARA 260 TON MESA 3000 X 900mm


03 CENTROS DE USINAGEM GROB G-300 INTELIGÊNCIA SIEMENS 840D


TRIDIMENSIONAL ZEISS PRISMO NAVIGATOR


TORNO CNC S30 ROMI MCS 210


FRESADORA VERTICAL CNC INTERACTI 4 ROMI


EQUIPAMENTO DE CORTE DE CHAPA A LASER TRUMPF - MOD. TRULASER 8000


GR. QUANT. DE PNEUS DIVERSOS


15 EMPILHADEIRAS DIVS.


APROX. 25 TON DE FERRO GUSA


FRESADORA INFRESA ANO 1985


FRESADORA CNC VEKER. VK 4500


CENTRO DE USINAGEM ROMI PH 630


3.000 ALTO FALANTES BOSCH POT. 20W

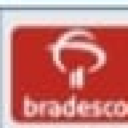

EQUIP. DE CORTE DE CHAPA A LASER TRUMPF MOD. TRULASER 3040


856 CATALISADORES PESO APROX. 10.599 KGS

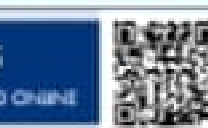

GUILHOTINA DE CHAPA - ROMEA


DOBRADEIRA DE CHAPA - ROMEA


05 ROBÔS KUKA MOD. VKR-C2



02 IMÓVEIS
2ª Praça: 25/03/25 Terça 15h. LEILÃO ONLINE



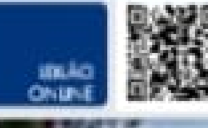

DESC. -28%
CUIABÁ - MT CASA - B. COXIPÓ DA PONTE C/ 184,14M² Á CONST.
R. Pe Antônio Vieira, 95
~~1ª PRAÇA: R$ 510.000,00~~
2ª PRAÇA: R$ 365.207,72


DESC. -40%
ARACAJU - SE APARTAMENTO - B. S. DOMINGOS SÁVIO C/ 81,34m² Á PRIV.
Travessa Três, 1.938
~~1ª PRAÇA: R$ 250.000,00~~
2ª PRAÇA: R$ 150.000,00

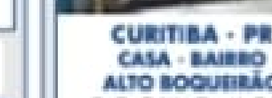


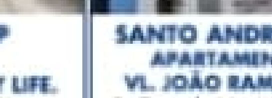
12 IMÓVEIS
ÓTIMAS CONDIÇÕES DE PAGAMENTO

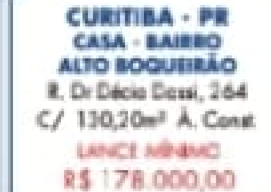
26 /Março 2025 Quarta 11h. LEILÃO ONLINE
ESTADOS: BA PB PI PR SP MS MG







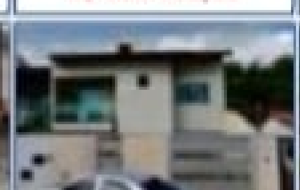
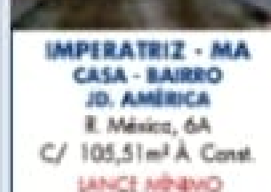
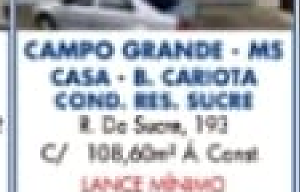



CURITIBA - PR CASA - BAIRRO ALTO BOQUEIRÃO
R. Dr Décio Dossi, 264
C/ 130,20m² Á. Const.
LANCE MÍNIMO R$ 178.000,00

RIBEIRÃO PRETO - SP CASA - BAIRRO VILA JD SANTA RITA
R. Afonso Villa, 982
C/ 62,60m² Á. Const
LANCE MÍNIMO R$ 112.000,00

COTIA - SP CASA - B. COND. QUALITY LIFE.
Via Das Magnólias
C/ 102,09m² Á. Const.
LANCE MÍNIMO R$ 400.000,00

SANTO ANDRÉ - SP APARTAMENTO VL. JOÃO RAMALHO
R. Gonçalo Monteiro, 245
C/ 43,29m² Á. Priv
LANCE MÍNIMO R$ 105.000,00

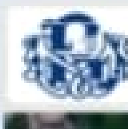





IMPERATRIZ - MA CASA - BAIRRO JD. AMÉRICA
R. México, 6A
C/ 105,51m² Á. Const.
LANCE MÍNIMO R$ 171.000,00

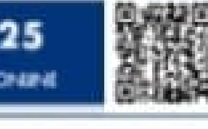
JUIZ DE FORA - MG CASA - BAIRRO CIDADE NOVA II
R José G. do Nascimento, 112
C/ 70,18m² Á. Const
LANCE MÍNIMO R$ 113.000,00

CAMPO GRANDE - MS CASA - B. CARIOTA COND. RES. SUCRE
R. Da Sucre, 193
C/ 108,60m² Á. Const
LANCE MÍNIMO R$ 278.000,00

JABOATÃO DOS GUARARAPES - PE B. PIEDADE
R. Garanhuns, 444
C/ 368,43m² Á. Const
LANCE MÍNIMO R$ 570.000,00



02 FAZENDAS NO MARANHÃO
1ª Praça: 26/03/25 Quarta - 16h LEILÃO ONLINE



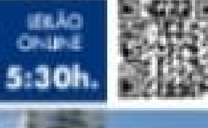

CAROLINA - MA FAZENDA NOVA AURORA C/ 815,3456 HECTARES
~~1ª PRAÇA R$ 30.474.710,00~~
2ª PRAÇA R$ 21.296.466,28


CAROLINA - MA FAZENDA BOM PRINCÍPIO C/ 1.122,58,55 HECTARES
~~1ª PRAÇA R$ 41.661.630,00~~
2ª PRAÇA R$ 35.952.513,27

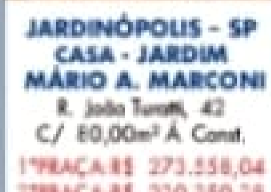
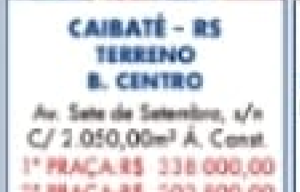
Consulte Edital completo e detalhado no QR Code acima. Ou acesse: www.milanleiloes.com.br



08 IMÓVEIS
1ª Praça: 28/03 Sexta
2ª Praça: 31/03 Seg. 15:30h. LEILÃO ONLINE





JARDINÓPOLIS - SP CASA - JARDIM MÁRIO A. MARCONI
R. João Turatti, 42
C/ 80,00m² Á. Const.
1ªPRAÇA R$ 273.558,04
2ªPRAÇA R$ 220.250,28

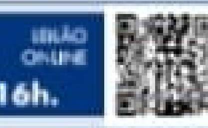
BRASÍLIA - DF APARTAMENTO B. SAMAMBAIA
Quadra 302, conjunto 12
C/ 55,37m² Á. Priv.
1ªPRAÇA R$ 370.558,64
2ªPRAÇA R$ 237.534,44

CAIBATÉ - RS TERRENO B. CENTRO
Av. Sete de Setembro, s/n
C/ 2.050,00m² Á. Const.
1ª PRAÇA R$ 338.000,00
2ª PRAÇA R$ 202.800,00

RIO DE JANEIRO - RJ APTO - BAIRRO FREG. DE JACAREPAGUÁ
Est. dos Bandeirantes, 7.025
C/ 57,00m² Á. Priv
1ª PRAÇA R$ 789.432,14
2ª PRAÇA R$ 193.800,00



03 IMÓVEIS
1ª Praça: 28/03 Sexta
2ª Praça: 31/03 Seg. - 16h. LEILÃO ONLINE







TAGUATINGA - DF APARTAMENTO - SETOR HOTELEIRO DE TAGUATINGA
Projeção "D".
C/ 22,30m² Á. Priv.
1ª PRAÇA: R$ 166.000,00
1ª PRAÇA: R$ 213.955,54

PORTO ALEGRE - RS APARTAMENTO BAIRRO RIO BRANCO
R. Costa Alves, 840
C/ 83,44m² Á. Priv.
1ª PRAÇA: R$ 919.000,00
1ª PRAÇA: R$ 459.500,00

SOBRADINHO - DF CASA BAIRRO SOBRADINHO
Conjunto D da Qd 15 do lote 49
C/ 234,80m² Á. Const
1ª PRAÇA: R$ 1.284.100,00
1ª PRAÇA: R$ 642.050,00



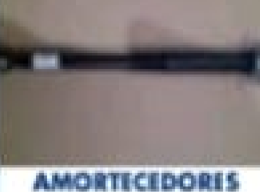
28 / Março 2025 Sexta 9:30h.
AGUARDANDO LOTEAMENTO
IMAGENS MERAMENTE ILUSTRATIVAS
LEILÃO ONLINE

PEÇAS E ACESS. VOLKSWAGEN
PNEUS P/ AUTOS E CAMINHÕES • MOTORES • RODAS • DIFERENCIAIS E MUITO MAIS


GD. QUANT. PNEUS DIVS.


GD. QUANT. RODAS DE LIGA LEVE DIVS.


EIXOS TRASEIROS EATON


AMORTECEDORES CHOQUE TRAS



INFORMAÇÕES • LANCES • CADASTRO
www.milanleiloes.com.br



RONALDO MILAN LEILOEIRO OFICIAL JUCESP 266
APONTE SEU LEITOR QR CODE E CONFIRA NOSSOS LEILÕES
IMAGENS MERAMENTE ILUSTRATIVAS
SOBRE O VALOR DO ARREMATE INCORRERÁ A COMISSÃO DE 5% AO LEILOEIRO A SER PAGO PELO ARREMATANTE.

Lito Sousa

‘Precisei desenvolver a capacidade de delegar’

Mecânico de avião largou um bom salário para se dedicar ao seu canal sobre aviação no YouTube

TABA BENEDICTO/ ESTADÃO-10/3/2025



ENTREVISTA

O hoje empresário trabalhou para empresas como Varig, Transbrasil e United Airlines; seu canal tem 3 milhões de seguidores

JAYANNE RODRIGUES

Mais de 3 milhões de pessoas acompanham assuntos da aviação sob o ponto de vista do criador de conteúdo Lito Sousa, 58, que comanda o canal Aviões e Músicas no YouTube desde 2015. O empreendedor, que iniciou sua carreira como mecânico de aeronaves há mais de três décadas, deixou o mundo corporativo da aviação há pouco mais de quatro anos para se dedicar integralmente ao seu negócio.

O empreendimento começou com produção audiovisual e, hoje, o Lito Group inclui palestras e cursos corporativos, uma escola de formação de mecânicos e um serviço de inspeção para a aviação, que está em fase de homologação.

Confira a seguir trechos da entrevista:

Sua carreira foi construída no setor da aviação, em empresas como Varig, Transbrasil e United Airlines. Em que momento surgiu a vontade de migrar para outra área?

Dos 36 anos em que trabalhei na aviação, 27 foram dedicados à área técnica (*atuou por vários anos como mecânico de aeronaves*). Nos meus últimos anos na United Airlines ocupei cargos de gestão, gerenciava a área técnica, a equipe e a operação dos voos da United para o Brasil. Então, foi uma transição gradual, saindo da parte estritamente técnica, ‘hands-on’, para uma função mais administrativa. Com o tempo, comecei a gostar dessa parte de gestão. Quando o gerente da United Airlines saía de férias, eu assumia toda a base da companhia no Brasil. Isso me deu experiência na área de gestão. Mas não fazia ideia da dimensão que isso tomaria após minha saída da aviação para criar minha própria empresa, é um outro patamar.

Como foi a transição de carreira do mundo corporativo para a criação de conteúdo?

A criação de conteúdo ficou em paralelo por muito tempo, de 2015 a 2021. Houve um ponto crucial em que percebi que não era mais possível conciliar as duas coisas. Foi quando meu número de seguidores ultrapassou o da própria empresa onde trabalhava. Nesse momento, pensei: ‘Tem algo muito errado, tenho mais seguidores no YouTube do que a United Airlines’. Além disso, trabalhar em uma empresa aérea impõe diversas restrições. Alguns conteúdos que gostaria de produzir não eram possíveis. Havia também uma questão financeira: não poderia aceitar publicidade de marcas que gerassem conflito de interesse. Isso começou a me incomodar. Eu queria crescer, mas, ao mesmo tempo, tinha um ótimo salário. Então veio a dúvida: largo essa estabilidade, algo que amo fazer, para cuidar apenas do meu negócio no YouTube? Foi uma decisão difícil, passei quase dois anos amadurecendo essa ideia. Mas esse tempo também teve um lado estratégico: se esperasse dois anos, completaria 25 anos de United Airlines. Ao me aposentar pela empresa, manteria alguns benefícios como ex-funcionário. Decidi esperar. Em 2021, saí para cuidar exclusivamente do Aviões e Músicas. No início, foi difícil. Tinha um salário muito bom na empresa e passei a ter um alto custo fixo, com funcionários para pagar. Pouco depois da minha saída, aconteceu o acidente com o avião da (*cantora*) Marília Mendonça (*em novembro de 2021*). A partir daí, pude falar mais abertamente sobre o assunto e comecei a ser referência. O YouTube se tornou uma grande vitrine. Sou o mecânico de manutenção de aeronaves mais conhecido do Brasil. Veio a ideia: por que não criar minha própria escola de formação de mecânicos de manutenção de aeronaves? Iniciamos o processo de homologação, que foi longo e difícil, mas conseguimos. No lançamento da primeira turma de mecânica de manutenção de aeronaves, já nos tornamos a maior escola de aviação do Brasil. O nome oficial é Centro de Instrução de Aviação Civil (IAC).

> ***“O maior impacto é estar trabalhando 24 horas por dia. Esse é o grande desafio: sua mente nunca se desliga do negócio”***

> ***“Conforme o negócio cresce, não dá mais para fazer tudo sozinho”***
> **Lito Sousa**
> **Dono do canal Aviões e Músicas no YouTube**

Foi uma virada de chave?

Sim. Pude contratar mais pessoas, melhorar o atendimento, expandir a empresa, que começou com um CNPJ e hoje são quatro (*cursos de formação profissional online e semipresenciais – mecânicos, pilotos, comissário de bordo e pós-graduação em Engenharia Aeronáutica –, produção audiovisual, palestras e cursos corporativos, inspeção de peças de avião*). O primeiro foi da loja, vendia produtos relacionados ao canal. Depois, lancei meu primeiro livro, *Onde Morrem os Aviões*, totalmente produzido pelo Aviões e Músicas. Depois, lancei meu segundo livro, *Medo de Avião Nunca Mais*, que veio junto com nosso primeiro produto digital: um curso livre para ajudar as pessoas a superarem o medo de voar. Atualmente, temos cerca de 20 funcionários CLT, além de contratados por projeto. Nossa sede fica em Guarulhos (SP), em um prédio de três andares. No térreo, temos uma oficina para o treinamento prático dos mecânicos. Estamos em processo de homologação para mais um CNPJ, que prestará serviços de inspeção para a aviação. No segundo andar, ficam o setor financeiro, o atendimento da escola e a sala da CEO, Mila Seidl, minha esposa, que cuida de toda a parte comercial. No terceiro andar, funciona a produção, com editores e equipes responsáveis pelos vídeos da Academy e do canal do YouTube.

Qual foi o maior impacto que você enfrentou ao transitar do mundo corporativo? Como foi essa transição de deixar o crachá de lado e passar a focar na sua própria carreira?

O maior impacto é estar trabalhando 24 horas por dia. Esse é o grande desafio: sua mente nunca se desliga do negócio. Agora, estando do outro lado, sabendo exatamente quanto dinheiro entra e quanto precisamos pagar aos funcionários, a relação com o negócio muda. Para mim, é o maior impacto: acordo pensando na empresa e vou dormir pensando nela.

Quais habilidades precisou desenvolver após a transição de carreira?

Uma das habilidades que precisei desenvolver bastante foi a capacidade de delegar. Conforme o negócio cresce, não dá mais para fazer tudo sozinho como no início do canal. Descobri que há pessoas que fazem o trabalho melhor do que eu. O segundo ponto foi a gestão do negócio, algo que não dominava e ainda estou desenvolvendo. Por isso, tenho a sorte de contar com uma pessoa de confiança ao meu lado, minha sócia, com quem divido tudo 50/50. Ela é extremamente eficiente na parte comercial. Hoje, também uso o Lito Academy (*que também inclui cursos*) para palestras corporativas em que abordo erros como aprendizados. Já trabalhei com empresas como Petrobras, Eletrobras, Hyundai, Boticário e Porto Seguro. Na aviação, os erros do passado foram fundamentais para melhorar processos. Essa lógica é extremamente relevante para o mundo corporativo. ●

NA WEB
Para acompanhar os vídeos do canal, aponte a câmera para o QR code
www.estadao.com.br/

BROADCAST MERCADOS

Ibovespa: 132.344,88 PTS. | Dia 0,30% | Mês 7,77% | Ano 10,03%

MAIORES ALTAS DO IBOVESPA

	R$	Var. %	Neg.
MARFRIG ON NM	18,2	6,80	22.265
BRAVA ON NM	18,33	5,57	29.683
HYPERA ON NM	20,34	3,93	36.184

MAIORES BAIXAS DO IBOVESPA

	R$	Var. %	Neg.
[illegible] ON NM	0,27	-10,00	4.024
CEMIG PN N1	10,80	-4,85	62.366
PETZ ON NM	4,23	-4,30	13.893

TR/TBF/POUPANÇA/POUPANÇA SELIC (%)

18/3 a 18/4	0,1739	1,1279	0,6148	0,5000
19/3 a 19/4	0,1722	1,0625	0,6131	0,5000
20/3 a 20/4	0,1705	1,0380	0,6114	0,5000

	Pontos	Dia%	Mês%	Ano%
NOVA YORK - DJIA	41.985,35	0,08	-4,23	-1,31
FRANKFURT - DAX	22.891,68	-0,47	1,51	14,98
LONDRES - FTSE	8.646,79	-0,63	-1,85	5,80
TÓQUIO - NIKKEI	37.736,5	-0,04	1,53	-5,41

TESOURO DIRETO (*)	Vcto.	Ano %	R$
IPCA	15/5/2029	7,74	3.289,94
	15/8/2040	7,43	1.491,59
JUROS SEMESTRAIS	15/5/2035	7,61	4.097,83
PREFIXADO	1/1/2028	14,48	687,95
	1/1/2032	14,81	394,32
SELIC	1/3/2029	0,05	16.723,88

(*) TÍTULOS À VENDA

INFLAÇÃO (%)

Índice	Janeiro	Fevereiro	No ano	12 Meses
INPC (IBGE)	0,00	1,48	1,48	4,87
IGP-M (FGV)	0,27	1,06	1,33	8,44
IGP-DI (FGV)	0,11	1,00	1,11	8,78
IPC (FIPE)	0,24	0,51	0,75	4,52
IPCA (IBGE)	0,16	1,31	1,47	5,06
CUB (Sinduscon)	2,04	0,68	2,74	6,38
[illegible]	0,4	0,31	0,80	0,75

Índices de reajuste do aluguel (Fevereiro)

IGP-M (FGV)	1,0844	IPCA (IBGE)	1,0506
IGP-DI (FGV)	1,0878	INPC (IBGE)	1,0487
IPC-FIPE	1,0452	ICV-DIEESE	-

FATORES VÁLIDOS PARA CONTRATOS CUJO ÚLTIMO REAJUSTE OCORREU HÁ UM ANO. MULTIPLIQUE O VALOR PELO FATOR

INSS - COMPETÊNCIA (MARÇO)
Trabalhador assalariado e doméstico*

Salário de contribuição	Alíquota
ATÉ R$ 1.518,00	7,5%
DE R$ 1.518,01 ATÉ R$ 2.793,88	9%
DE R$ 2.793,89 ATÉ R$ 4.190,83	12%
DE R$ 4.190,84 ATÉ R$ 8.157,41	14%

Autônomo (BASE EM R$)	Alíquota	A pagar (R$)
DE 1.518,00 A 8.157,41	20%	DE 303,60 A 1.631,48

(*) [illegible]

CDB - CDI

Data	Taxa ano	Taxa dia	Mês%	Ano%
CDB (20/3)	14,16	0,05	4,58	14,84
CDI	14,15	1,60	1,60	16,48

AGRÍCOLAS - MERCADO FUTURO

	Venc.	Aju.C.	Abs.	Mín.	Máx.	Var.%
AÇÚCAR 11*	MAI/25	18,72	36.637	18,88	20,03	-1,40
CAFÉ 'C'**	JUL/25	385,30	42.883	380,40	388,00	-0,81
SOJA CBOT**	MAI/25	10,13	38.367	10,062	10,161	-0,22
MILHO CBOT**	JUL/25	4,72	465.624	4,692	4,71	-0,06

(*) US$ CENTS POR LIBRA-PESO (**) US$ CENTS POR BUSHEL

AGRÍCOLAS - MERCADO FÍSICO

	US$	Var. (%)	Var. 1 ano(%)
SOJA			
Cepea/Esalq, R$/sc 60 kg	127,87	-0,32	6,05
BOI			
Cepea/Esalq, R$/@	317,60	1,35	34,92
MILHO			
Cepea/Esalq, R$/sc 60 kg	90,14	0,06	42,95
CAFÉ			
Cepea/Esalq, R$/sc 60 kg	2.553,88	5,48	190,37

MOEDAS E COMMODITIES

	Venda	Dia %	Mês %	Ano %
DÓLAR COMERCIAL	5,7177	0,74	-3,36	-7,48
DÓLAR TURISMO	5,9500	0,88	-2,90	-7,05
EURO	6,1950	0,41	0,83	-3,74
OURO [illegible]	3025,50	-1,50	8,24	14,12
[illegible]	68,2800	-0,12	-2,26	-4,76
[illegible]	72,2200	-0,12	-1,25	-3,56

	US$ NY	1 Euro/ Europa	1 Libra/ Londres	R$ 1/ Brasil
DÓLAR AMERICANO	1,000	1,0854	1,2915	0,1746
EURO	0,925	1,0000	1,1943	0,1614
FRANCO SUÍÇO	0,883	0,9552	1,1407	0,1542
LIBRA ESTERLINA	0,774	0,8373	1,0000	0,1352
IENE	149,700	161,4510	193,3280	26,1440

AS MOEDAS NA VERTICAL: VALOR DE COMPRA SOBRE AS DEMAIS / FONTE: BC



Fabio Gallo

E o medo do dólar...

O preço do ovo nas alturas, o do café no espaço, até o coelhinho da Páscoa sofrendo pela alta nos preços do cacau. Esses e outros aumento de preços estão trazendo muitas preocupações. O boletim Focus desta semana traz que a expectativa do mercado para inflação de 2025 é de 5,66%, portanto acima do teto da meta (4,5%). Sendo que o preço dos alimentos é um dos fatores de maior relevância na agenda econômica do País, pois impacta não apenas o consumo das famílias, mas também a estabilidade social, traz mais pobreza e afeta a insegurança alimentar das famílias – sem falar que a popularidade do governo despenca.

As causas que contribuem para aumento de preços dos alimentos têm sido muito debatidas e são relativas a condições climáticas, aumento da demanda, custos elevados da logística e da energia, preços das commodities no mercado externo, mas a causa que assusta muito é a incerteza sobre o preço do dólar. Neste ano a moeda americana frente ao real caiu 8,7% e está operando abaixo de R$ 5,70, um dos patamares mais baixos nos últimos meses. Daí a pergunta: para onde vai o dólar?

O Focus traz a expectativa de que termine o ano em R$ 5,98. Ter uma previsão firme sobre o câmbio é uma das coisas mais difíceis no mundo econômico. Observando-se os principais agentes de mercado, as projeções são de que o dólar em 2025 deve estar entre R$ 5,70 e R$ 6,25. Essas estimativas são com base em alguns cenários. O mais otimista trata de um cenário internacional em que Trump não leva à frente suas ameaças, a inflação americana converge para 2% e o Federal Reserve retoma a queda de juros. Isso faz com que as taxas de juros ao redor do mundo caiam. No cenário interno acontece o ajuste fiscal, o crescimento econômico é desacelerado, a inflação cede e os juros caem. O dólar fica na faixa de R$ 5,50.

> ***Como disse Galbraith: 'A única função das previsões econômicas é fazer a astrologia parecer respeitável'***

Nas projeções intermediárias o cenário internacional se configura na versão otimista. Internamente os ajustes não ocorrem e a taxa de juros se mantém nas alturas. O dólar gira em torno de R$ 5,80. Nas projeções mais pessimistas o mundo segue para a recessão, provocada pela guerra comercial e a agressividade do governo Trump. O dólar acima de R$ 6,20.

Mas, se as coisas ficarem feias mesmo, há quem fale no dólar a R$ 7,00. O que temos hoje é um cenário fiscal doméstico incerto pressionando a desvalorização do real, a política monetária americana de manutenção ou elevação de juros, o que leva ao fortalecimento do dólar globalmente e provoca a desaceleração das economias-chave, afetando a demanda das commodities. Os sinais são de real desvalorizado. Mas devemos lembrar Galbraith: "A única função das previsões econômicas é fazer a astrologia parecer respeitável". ●

PROFESSOR DE FINANÇAS DA FGV-SP

SEG. Luiz Carlos Trabuco Cappi e Henrique Meirelles **(revezam quinzenalmente)** e Antonio Penteado Mendonça ● **TER.** Pedro Fernando Nery e Denis Dotschko **(quinzenalmente)** ● **QUA.** Fábio Alves ● **QUI.** Alvaro Gribel **(quinzenalmente)** ● **SEX.** Elena Landau e Laura Karpuska **(revezam quinzenalmente)** ● **SAB.** Fabio Gallo ● **DOM.** José Roberto Mendonça de Barros e Alexandre Schwartsman **(revezam quinzenalmente)**; Roberto Rodrigues **(2.º domingo do mês)**, Albert Fishlow **(3.º domingo do mês)** e Gustavo Franco **(último domingo do mês)**

Finanças pessoais **Indústria de fundos**

Anbima se movimenta para dar gás aos fundos multimercados

Crise após saída de R$ 356 bi em 2024 leva entidade a tentar tornar o produto mais atraente e competitivo para investidores

LUÍZA LANZA
E-INVESTIDOR

O pior ano da história para os fundos multimercados fez a classe de ativos se tornar uma das prioridades na pauta da Associação Brasileira das Entidades dos Mercados Financeiro e de Capitais (Anbima) para 2025. Depois de uma saída de R$ 356 bilhões em 2024, quase o dobro dos resgates registrados no ano anterior, a instituição agora discute internamente formas de apoiar as gestoras e a indústria em um momento delicado que não deve passar tão cedo.

As atualizações da CVM 175, com modernização nas estruturas de classes e subclasses de fundos, além de uma otimização nas taxas cobradas e flexibilizações de aportes no exterior são vistas como um primeiro avanço já implementado. Em entrevista ao *E-Investidor*, o diretor da Anbima, Pedro Rudge, explica que as mudanças do novo arcabouço trazem uma segurança maior ao investidor.

"Ao longo do tempo, ele deveria entender isso como uma proposta de melhor qualidade. É quase como comparar um carro velho e antigo, sem ar-condicionado, com um novo, cheiroso, mais equipado. Você vai ficar mais atraído em andar de carro de novo", afirma.

COMPETITIVO. O desafio é fazer com que o produto fundo de investimento fique mais atraente e competitivo, uma forma de melhorar a roupagem em meio ao contexto que joga contra algumas subclasses. Para isso, além da CVM 175, a Anbima mantém conversas com o Congresso para defender a redução do que chama de assimetria tributária entre os produtos de investimento.

> **Ação no Parlamento**
> **Anbima também tenta conversas com Congresso para defender redução da 'assimetria tributária'**

"O grande objetivo é que propostas similares de investimento tenham o mesmo tratamento tributário. Do contrário, acaba-se criando incentivos para uma classe específica que distorce completamente a decisão do investidor", diz Rudge.

É o que acontece com ativos isentos, como LCIs e LCAs, e CRIs e CRAs, que ganharam espaço na carteira de investidores graças à boa rentabilidade e à isenção de Imposto de Renda. Um concorrente de peso até para os fundos de renda fixa, quem dirá para os multimercados. "O investidor sempre vai preferir aquela opção que não paga imposto. Participamos muito das discussões de reforma tributária e tentamos levar ao governo caminhos para uma mudança o mais neutra possível", afirma o executivo.

Nem todas as ideias em discussão são imediatas. Um "rebranding" também está na pauta da Anbima – um processo mais longo, mas que visa melhorar a aproximação com o investidor brasileiro, que hoje está mais ligado a criptomoedas e bets do que a produtos tradicionais como fundos.

CDI. Há, claro, um outro problema que a Anbima não consegue resolver. Um levantamento feito pela Economatica mostra que 75,6% dos fundos multimercados não conseguem superar o CDI em 12 meses. Em janelas maiores, o desempenho é pior: 77,1% dos ativos não superam o índice de renda fixa em 24 meses e 81,4% perdem em 36 meses.

O CDI não é o benchmark ideal, mas é o grande concorrente que vem tirando a atenção da classe de ativos nos últimos anos. Com os juros indo ao maior patamar desde 2016, o investidor fica pouco propenso a abrir mão de produtos de risco mais baixo e boa rentabilidade para voltar para uma classe de ativos que não tem conseguido entregar bons retornos, como os multimercados. ●

BROADCAST DE OLHO NAS AÇÕES

Cenário para frigoríficos é incerto após semana positiva

As ações de empresas de carnes encerraram a semana com valorizações expressivas, liderando o Ibovespa. A JBS registrou o maior ganho, 25%, seguida por Marfrig (+19%), Minerva (+10%) e BRF (+9%).

Boa parte do desempenho foi atribuída ao anúncio da JBS sobre um acordo com o BNDES, seu maior acionista minoritário, que pode agilizar a listagem da companhia na Bolsa de Nova York.

A notícia influenciou também as ações das concorrentes, diante da possibilidade de seguirem o mesmo caminho.

No entanto, a continuidade deste movimento ainda é incerta, segundo analistas. A demanda interna e externa parece forte, mas o aumento da inflação e a redução do Imposto de Importação pelo governo podem afetar a competitividade de algumas empresas.

> **Acelerou**
> **25%** foi a alta das ações da JBS esta semana na Bolsa brasileira

Para a BRF, analistas apontam riscos relacionados à possível desaceleração dos preços do frango no atacado em mercados-chave. Marfrig deverá lidar com baixa nos preços e taxas de juros elevadas. Minerva tem como desafio a integração dos ativos recém-adquiridos e a expectativa de queda nas margens.

A JBS tem cenário mais otimista. Além da possível listagem em NY, tem diversificação geográfica e atuação em diversas proteínas que devem sustentar seu forte desempenho em 2025.

BROADCAST TERMÔMETRO DA BOLSA

Expectativa de alta para Ibovespa é majoritária

O mercado financeiro voltou a elevar o otimismo sobre o desempenho das ações no curtíssimo prazo, segundo o Termômetro Broadcast Bolsa. A pesquisa busca captar o sentimento de operadores, analistas e gestores para o comportamento do Ibovespa na semana seguinte.

A parcela que espera alta para a próxima semana voltou a ser majoritária, com 57,14% dos participantes, bem acima dos 42,86% da edição anterior. Os que preveem queda são 28,57% e os que acreditam em estabilidade, 14,29%, ante 42,86% e 14,29% na última pesquisa.

A agenda econômica tem como destaque a ata do Comitê de Política Monetária (Copom) de março, que o Banco Central divulga na terça-feira e, na quinta-feira, o BC publica o Relatório de Política Monetária (RPM).

Nos EUA, o destaque é o índice de preços dos gastos com consumo (PCE, na sigla em inglês) de fevereiro, medida preferida de inflação do Federal Reserve (banco central americano), na sexta.

Lançamento a 400 m da Estação Eucaliptos

DESTINO: ALTA RENTABILIDADE E A VALORIZAÇÃO EM MOEMA.

Um Smart Living by Eztec que concentra os melhores índices para você investir com tranquilidade.

PERSPECTIVA ILUSTRADA - ÁTRIO GALERIA

CONDIÇÕES ESPECIAIS DE LANÇAMENTO

SP_360°
smart living by eztec

studios
24 a 30 m²

1 dorm.
34 e 35 m²

ÁREAS COMUNS
- Áreas comuns sociais entregues equipadas e decoradas(1)
- Gerador para atender às áreas comuns(1)
- Wi-fi nas áreas comuns sociais(1)(2)
- Piscina com 20 m
- Bicicletário
- Captação e reaproveitamento de águas pluviais para fins não potáveis(1)

FACHADA
- Arquitetura contemporânea com átrio central

APARTAMENTO
- Fechadura com controle de acesso em todas as unidades(1)
- Tomada USB-C(3)
- Infraestrutura para ar-condicionado(3)

(1) Conforme Memorial Descritivo.
(2) Não entregue provedor.
(3) Item opcional, não está incluído no memorial do apartamento e estará disponível para comercialização - Kit Conforto.



Visite os decorados:
Al. dos Pamaris, 282

eztec.com.br/sp360
Informações: 3135-5113

Central de Atendimento TECVENDAS: R. Domingos de Morais, 2187 - Torre Dubai - Sl. 114 - Vila Mariana - São Paulo (SP) - Fone: 5056-8308. CRECI Tecvendas: 5677-J. As perspectivas são ilustrativas com sugestão de decoração com móveis e utensílios de dimensões comerciais e não fazem parte do contrato. SP 360° - Juquei Incorporadora LTDA. CNPJ 28.450.705/0001-20. Memorial de Incorporação, registro nº 01 na matrícula nº 260.587 no 14º Cartório Oficial de Registro de Imóveis de São Paulo em 21/02/2025. 110535

Realização e Construção
eztec

C6 E C7 A fundo



Quando é hora de se preocupar com a perda de memória?

CULTURA& COMPORTAMENTO
SÁBADO, 22 DE MARÇO DE 2025 O ESTADO DE S. PAULO
C2

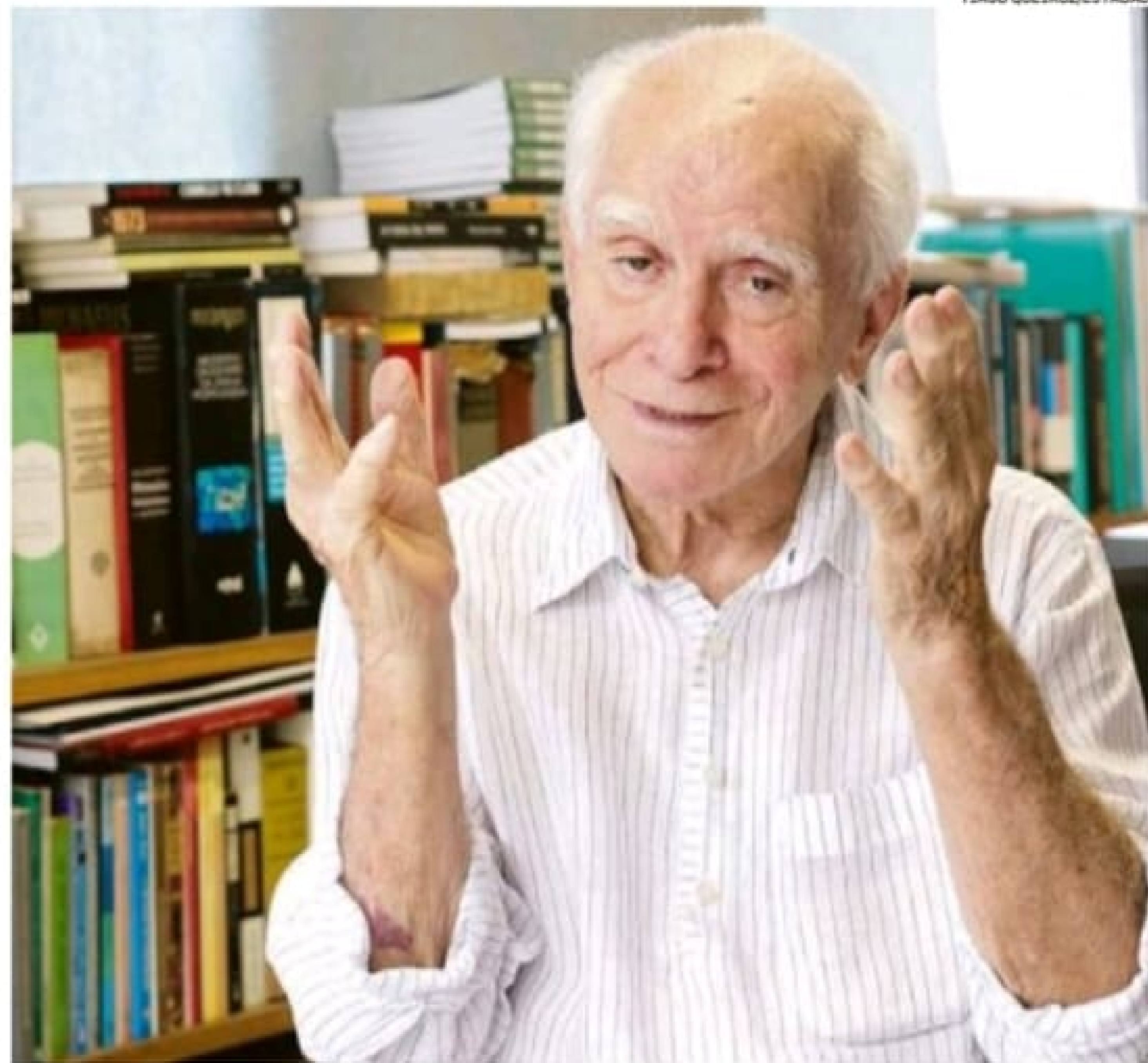


C3 Literatura

Viagem em forma de leitura

Série 'Coleção de Livros', do 'Estadão', visita Ignácio de Loyola Brandão, que recomenda 17 obras

TIAGO QUEIROZ/ESTADÃO



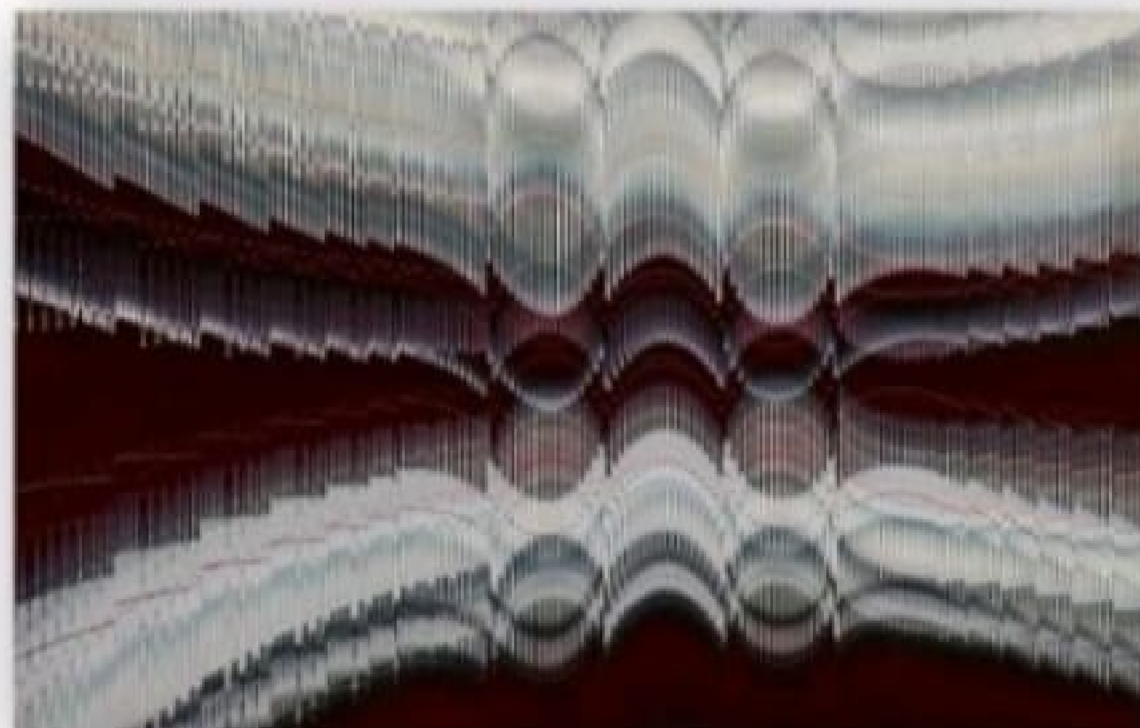
O escritor em seu escritório, no segundo andar do apartamento no bairro paulistano de Pinheiros

BLOMBÔ

112º Leilão Blombô | Acervo dotART
24, 25 e 26 de março, às 20h



Candido Portinari
Vaso de Flores, 1940
Óleo sobre tela | Assinado canto inferior direito | 53 x 45 cm
Registrado no Projeto Portinari sob o tombo FCO-3325
Reproduzido no catálogo raisonné, pág. 144



Abraham Palatnik
W-H/128, 2018
Acrílica sobre madeira | Assinado verso | 107 x 168 cm

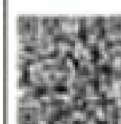
dotART Galeria de Arte | Rua Pernambuco, 453, Belo Horizonte - MG
Visitação: Seg–Sex, 11h às 17h | Sab, 10h às 14h | Dom (fechado 16.03), 11h às 15h
*Manobrista no local

Ao vivo através do link: https://www.iarremate.com/blombo/057
(11) 94512-0354 - (31) 98464-0243 - (11) 98333-2322 | leiloes@blombo.com

Eufrázio



Alice Ferraz
colunaaliceferraz@estadao.com



NA WEB
Acompanhe atualizações diárias da coluna no Portal Estadão
www.estadao.com.br/

FOTOCOLAGEM DE THAÍS BARBOSO SOBRE FOTOS DE DENISE ANDRADE/ LUCIANA PREZIA E ANDRÉ LIGEIRO



1. Newton Simões, Marcelo e Fabiana Marangon e Ana Eliza Setubal. 2. Ana Beatriz e Luiz Lara. 3. Maguy Etlin 4. Andrea Pinheiro 5. Bonaventure Ndikung 6. Prédio da Bienal durante show 7. Gilberto Gil 8. Cartaz da 1ª Bienal

A noite que celebrou a arte e a Bienal de SP

Na última quarta-feira, a Bienal de São Paulo promoveu um jantar beneficente que reuniu grandes nomes do mercado das artes. Com uma curadoria cuidadosa, a noite contou com apresentação de Gilberto Gil.

Sob a liderança de Andrea Pinheiro, presidente da Bienal, o evento teve um impacto significativo na captação de recursos e na ampliação do acesso à arte. O evento arrecadou R$ 4,5 milhões, montante que contribuirá para o programa educativo da Bienal, que, na edição anterior, atendeu mais de 100 mil crianças. Com uma política de acesso gratuito, a Bienal é a maior exposição de arte do Hemisfério Sul e recebeu, na última edição, mais de um milhão de visitantes, considerando o pavilhão em São Paulo e as mostras itinerantes.

O leilão da noite contou com obras icônicas, incluindo um trabalho de Leonilson, arrematado por R$ 200 mil pelo colecionador cearense Igor Queiroz. A peça de maior valor foi o cartaz da primeira Bienal, marco do design brasileiro e parte do acervo do MoMA, em Nova York, adquirido por Alfredo Setubal por R$ 400 mil.

A escolha de Gilberto Gil para a apresentação musical foi um dos pontos altos da noite. "O Gil é unânime. Ele ama todas as artes, e foi um casamento perfeito com a Bienal", destacou Andrea Pinheiro. Ela, que assumiu a presidência da Bienal no final de 2023, tem uma trajetória no mundo das artes. Cearense, fez carreira no mercado financeiro, passando por bancos nos Estados Unidos antes de liderar a venda da instituição financeira da família ao Bradesco. "Sou fã do Brasil, sempre tive a arte presente na minha vida e sempre quis em algum momento da minha carreira focar em retribuir. Estou vivendo um momento especial e a captação é essencial para viabilizar tudo: exposições, mostras itinerantes, educação e a preservação do arquivo histórico", explicou.

A noite reuniu ainda artistas, como Anna Maria Maiolino, Regina Silveira; curadores e investidores, entre outros. "Foi uma noite para festejar a arte e seu impacto nas pessoas", concluiu Pinheiro.

Crônica

Conmebol e nossa vã filosofia



JULIANA AZEVEDO

Ao longo da vida, a gente vai construindo algo que eu chamo de repertório interno, como um músico que tem sua lista de canções, uma orquestra com suas composições, um autor com suas obras. E assim, depois de certo tempo de vida, temos um espaço interno que foi sendo preenchido pela vida, pelo destino, mas também pelas escolhas que fazemos. Porque escolher com quem conviver, que trabalho fazer, que eventos frequentar, que músicas ouvir ou com quem casar é escolher o que se coloca para dentro da gente. Cada sofá e cada almofada têm um estofo, né? Nós temos o nosso também.

Sofrer preenche espaços, cria referências; ser feliz também; embates idem. Mas ser muito protegido na vida gera pouco espaço para crescermos. Bem, a partir de uma certa idade, é natural começar a acessar essas caixinhas lotadas de histórias, experiências e aprendizados – e isso pode ser o que chamamos de sabedoria. A gente só consegue ter essa sabedoria da vida, vivendo. E quem tem pavor de envelhecer talvez não entenda essa bênção: a bênção de, em algum momento, entrar nesse novo lugar, o da sabedoria.

Bênção
A sabedoria parece algo filosófico, mas, na verdade, pode ser uma ferramenta prática

Esta semana, fiquei pensando no que o senhor presidente da Conmebol tem colocado para dentro em todos esses anos, para que, depois de longos 53 anos, abra caixas e solte absurdos por aí. Nesse caso, me recuso a repetir o lixo derramado.

Me lembrei também de outro senhor, o deputado Plínio Valério, que, aos 70 anos – uma idade em que as caixinhas deveriam estar repletas de pérolas –, sabe-se lá o que andou colocando lá, disse por aí que tem vontade de enforcar a nossa ministra mulher.

A sabedoria parece algo filosófico, muito distante dos fatos que estou descrevendo, mas, na verdade, é uma ferramenta prática. A sabedoria ajuda o ser humano a viver melhor consigo e com os outros. Isso não quer dizer que, com toda sabedoria, a pessoa não coloque suas opiniões, exija reparações ou rompa relações. Talvez ela faça mais disso tudo, mas com mais educação e com a bênção de viver com um melhor repertório interno para lhe fazer companhia. ●

Eufrázio

Literatura

‘Quando eu acho um livro bom, fico feliz’, diz Loyola Brandão

Continuação da página C1

Passeio pela biblioteca do autor é caminho repleto de histórias que revelam o papel da leitura em sua formação

RITA LISAUSKAS
JOÃO ABEL
BRUNO NOGUEIRÃO

No apartamento do escritor Ignácio de Loyola Brandão, os livros estão por todos os lados. Não só nas estantes que cobrem as paredes da residência onde mora com a mulher, Márcia, em Pinheiros, mas também nos degraus da escada que leva ao segundo andar, onde fica o escritório do autor – “esses exemplares ainda precisam ser guardados”, desculpa-se, enquanto sobe com a equipe de reportagem da série *Coleção de Livros*, na qual personalidades abrem suas bibliotecas, que estreia sua segunda temporada.

O pai do escritor, um ferroviário, era um leitor ávido que economizava dinheiro e conseguiu colecionar cerca de mil exemplares na casa da família em Araraquara, interior de São Paulo. “Ele comprou a coleção inteira de Balzac e leu tudo, eu li tudo”, lembra Loyola.

Imortal da Academia Brasileira de Letras desde 2019 e colunista do **Estadão** desde 1993, o autor paulista conta que já acumulou um acervo com 20 mil exemplares, mas ultimamente vem se desfazendo de parte deles. Cerca de 800 foram doados para uma pequena biblioteca na comunidade rural de Cangalha, na cidade de Aiuruoca, sul de Minas Gerais, “onde nasceu a (atriz) Isis Valverde”, explica, empolgado.

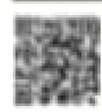
Não que não tenha apego aos títulos que colecionou, mas ficou “mexido” quando descobriu que o crítico literário Antonio Candido doou quase todo o seu acervo para amigos e conhecidos. “É duro desapegar, porque cada livro faz parte de um momento da gente. Mas tem livro que eu não abro há 30 anos!” Dia desses, pediram que o escritor emprestasse seu exemplar de *Os Irmãos Karamazov*, de Dostoievski. “Eu disse: ‘Não te empresto, te dou!’. E quem quiser vir aqui, leva!”

Enquanto remexia estantes, Loyola relembrou histórias sobre os primeiros passos no jornalismo (começou no *Última Hora* de Samuel Wainer – “me ensinou muito!”) e falou de sua relação com obras e escritores contemporâneos. Revelou que foi muito próximo de Jorge Amado – “um amigo incrível” – e Lygia Fagundes Telles, que o apresentou à discreta Clarice Lispector. “Ela me viu e disse: você é de Leão!” A escritora ucraniana naturalizada brasileira acertou em cheio – Loyola é do dia 31 de julho de 1936.

“Tudo isso é Clarice”, aponta o escritor para uma prateleira repleta, de onde saca a biografia da escritora, de Benjamin Moser, além de um livro com todos os contos da autora. “É uma belíssima edição.”

A obra de Graciliano Ramos, conta, só conheceu depois de trabalhar com o filho do escritor, o jornalista Ricardo Ramos. “Ele me dizia: ‘Leia meu pai’. Eu li *Vidas Secas*, li *Angústia*. E fiquei apaixonado. O autor que mais me influenciou foi Graciliano.” E quando o cinegrafista do **Estadão** pergunta em qual prateleira estão essas obras, Loyola Brandão confessa: “*Vidas Secas* minha sobrinha levou”.

No passeio pela coleção do escritor, fica difícil arriscar quais obras e autores Loyola Brandão vai eleger no momento de separar seus favoritos. Mas algumas pistas são dadas. Ao passar pela prateleira onde está o norte-americano William Faulkner, diz: “Eu queria escrever como Faulkner quando era jovem”. A escritora Patricia Highsmith, famosa pelos seus thrillers criminais, “vizinha” de estante de Faulkner, também ganha a menção honrosa do imortal brasileiro. “*O Sol por Testemunha* foi um dos livros que mais impactaram a minha geração”, lembra. ●



NA WEB
Veja o vídeo gravado com o escritor e outros episódios da série
www.estadao.com.br/

Obras fundamentais

Escritor relembra os livros que o marcaram e recomenda a leitura

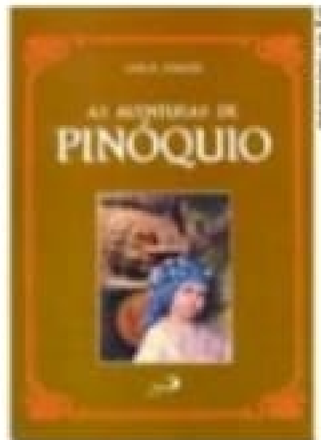
● **‘Alice no País das Maravilhas’, de Lewis Carroll**
“A minha madrinha me deu esse livro aos 10 anos de idade, eu li e fiquei fascinado. Como é que você podia correr atrás de um coelho, o coelho ir no buraco e descobrir outro mundo? Meu pai falou assim: ‘Há possibilidade de tudo, meu filho. Pode ser que lá embaixo tenha coisas!’.”

AUTORRETRATO DE VAN GOGH



● **‘Cartas a Theo’, de Vincent van Gogh**
“Maravilhosa biografia. E que sujeito, não é? Fodido, perdido, desgraçado, abandonado, errado, tudo não dava certo. Cabeça ruim. É aquele pintor que hoje é considerado mesmo um dos maiores do mundo, não?”

● **‘As Aventuras de Pinóquio’, de Caio Collodi**
“Eu li com 8 anos, essa versão é impressionante (abaixo).”



REPRODUÇÃO

● **‘O Grande Gatsby’, de F. Scott Fitzgerald**
“Outro grande romance que me influenciou muito. E a vida dele (do autor Scott Fitzgerald) era atribulada. A vida que eu gosto era agitada assim, maluca.”

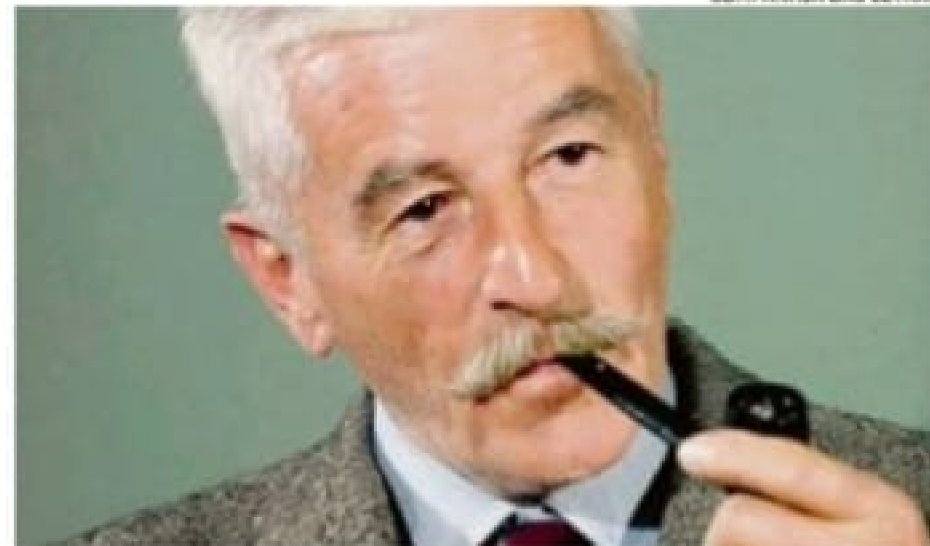
● **‘Uma Tragédia Americana’, de Theodore Dreiser**
“Lindo livro, eu queria ter escrito esse livro. Esse foi um romance que formou a nova literatura americana.”

● **‘Misericórdia’, de Lídia Jorge (foto)**
“O último livro da Lídia Jorge, uma das melhores escritoras portuguesas. Delicioso!”



FRANCK FERVILLE

COMPANHIA DAS LETRAS



● **‘Luz em Agosto’, de William Faulkner**
“Eu já li dez vezes. Faulkner (*foto acima*) foi Prêmio Nobel e ele é incrível, fez tudo no sul dos Estados Unidos, estão lá todos os problemas do sul, o problema dos negros, o problema de pais e filhos, a maldade e o ódio, está tudo aqui dentro.”

● **‘Contos Completos’, de Lima Barreto**
“Esse livro foi editado pela Companhia das Letras, pela Lili Schwartz. Eu não tinha lido a maioria desses contos, agora estou lendo. Lima Barreto (*ao lado*) é um dos maiores brasileiros.”

HUGO PIRES

● **‘Este Lado do Paraíso’, de F. Scott Fitzgerald**
“Eu tinha uns 18 anos, 19 anos quando li e falei: esse é o livro que eu quero escrever!”

● **‘Viagem ao Fim da Noite’, de Louis-Ferdinand Céline**
“Ele recriou a língua francesa dentro desse livro.”

● **‘Com a Morte na Alma’, de Jean-Paul Sartre**
“Da minha geração, ídolo!”

● **‘As Vinhas da Ira’, de John Steinbeck**
“Também ganhou o Prêmio Nobel. É um livro que até hoje é importante e pode ser lido no Brasil, pensando no Brasil e nisso que está acontecendo aí.”

● **‘O Coronel e o Lobisomen’, de José Candido de Carvalho**
“Você começa a ler o livro e não larga mais. Candido de Carvalho não escreveu muito, mas ele escreveu esse livro que, para mim, foi fundamental.”

● **‘Encantamentos’, de Isaac Asimov**
“O Asimov era um dos pais da ficção científica – eu nunca quis escrever ficção científica, eu achava que era porque tinha de ter um grande conhecimento científico. Mas esse livro dá todas as chaves.”

● **‘A Insustentável Leveza do Ser’, de Milan Kundera**
“Livro que eu peguei pelo título, ou que ‘me pegou’ pelo título. E título é muito difícil de fazer. (Kundera) nunca ganhou o Prêmio Nobel de Literatura, infelizmente.”

● **‘A Talentosa Patricia Highsmith’, de John Schenkar**
“Provavelmente uma das maiores escritoras policiais que o mundo já teve. Ela também foi uma figura complexa. E essa é uma biografia muito bem-feita pelo John Schenkar. Quando eu encontrei esse livro, nossa, fiquei feliz, feliz, feliz. Quando acho um livro bom, eu fico feliz.”

ACERVO ESTADÃO



● **‘Angústia’, de Graciliano Ramos (foto)**
“Que concisão, que criação de personagem! E seus livros não têm uma só palavra a mais. Quando eu trabalhei com o jornalista Ricardo Ramos (filho do escritor), ele me contou uma história: ‘Meu pai dizia uma coisa que era fundamental: a palavra não foi feita para enfeitar, foi feita para dizer’.”



Horóscopo Quiroga

oscar@quiroga.net

O beijo de Vênus

Data estelar: Lua quarto minguante em Capricórnio

Hoje é a máxima aproximação de Vênus a nossa Terra, um fenômeno que não pode ser visto, porque a luz do Sol ofusca todas as outras, mas em Astrologia pouco importa que algo possa ser visto a olho nu, as potências cosmogônicas são invisíveis aos olhos físicos e não por isso são menos reais, ao contrário, "o essencial é invisível aos olhos".

A simbologia de Vênus é associada à beleza aparente, mas a virtude invisível que nos permite apreciar a beleza é a lucidez, porque sem ela poderíamos estar diante do Arcanjo levitando e mesmo assim não o perceberíamos, já que nossa mente estaria distraída.

Portanto, se amas a beleza, se a ela rendes teus sentidos, procura desenvolver lucidez em todos teus raciocínios e lucubrações, porque só a lucidez te permitirá enxergar beleza no ouro e no barro. ●

ÁRIES 21-3 a 20-4
Nem sempre dá para nos associarmos exclusivamente com as pessoas que nos agradam, em muitas partes do caminho é preciso negociar com os demônios, porque esses se integram aos nossos planos e precisam ser respeitados.

GÊMEOS 21-5 a 20-6
Quanto mais sua alma ficar exposta, mais críticas choverão sobre você, mas em vez de você tomar isso como um sinal negativo, pense que se suas palavras não fossem substanciosas, seria acolhidas com total indiferença.

LEÃO 22-7 a 22-8
Procure deixar de lado as teorias complicadas com que sua alma busca entender o que acontece, e atenha-se estritamente ao que você perceba, porque não há método melhor de conhecer a realidade do que a percepção.

LIBRA 23-9 a 22-10
A solidariedade parece um investimento sem retorno, diz o egoísmo empedernido, porém, na prática não há nenhuma prova de que o egoísmo produza benefícios, ao contrário até. Chegou a hora de se atrever à solidariedade.

SAGITÁRIO 22-11 a 21-12
O mundo pede foco, mas nem sempre esse é necessário. Para sua alma, neste momento, não seria bom definir qualquer coisa que o valha, mas, ao contrário, se manter no jogo aguardando que as coisas se estabilizem.

AQUÁRIO 21-1 a 19-2
Mantenha o dinamismo, mesmo que pareça que sua atividade não tenha um foco específico, e se disperse em muitos assuntos aleatórios. Prefira a dispersão a se obrigar a manter um foco estável em algo específico.

TOURO 21-4 a 20-5
Quanto menos tempo você gastar em lamúrias, mais tempo sobrará para você avançar nem que seja um pouquinho na direção de suas pretensões. A vida não está fácil para ninguém, não sei se você já percebeu.

CÂNCER 21-6 a 21-7
Por mais que você se apegue à sua vida tranquila e sossegada, ao mesmo tempo sua alma busca experiências intensas, que façam alguma diferença, e para as viver você vai ter de ir além da zona de conforto tão amada.

VIRGEM 23-8 a 22-9
O nível de complexidade desta parte do caminho talvez desanime um pouco sua alma, mas essa condição há de ser superada por você o mais rapidamente possível, já que apesar do temor, você dará conta de tudo. Certeza.

ESCORPIÃO 23-10 a 21-11
Consolide seu lugar de segurança e conforto antes de começar a sair em busca da satisfação de outros desejos, para os quais você teria de sacrificar sua segurança e conforto. Por enquanto fique na zona de conforto.

CAPRICÓRNIO 22-12 a 20-1
Sempre haverá uma ponta de dúvida na alma sobre se o caminho escolhido foi o melhor possível, mas neste momento, por exemplo, essa dúvida deve ser desconsiderada, porque agora é a hora de definir o futuro.

PEIXES 20-2 a 20-3
É inútil tentar entender a Vida, porque ela sempre estará um passo à frente, porém, o exercício vale a pena mesmo assim, porque em última instância, é a Vida que tenta entender a si mesma através de você.

Cinema

Ao lançar livro, Karla Gascón nega racismo e se diz vítima de campanha

Atriz de 'Emilia Pérez' apresenta biografia e afirma: 'Se um dia eu ofendi alguém, que venham e me digam'

A atriz espanhola Karla Sofía Gascón, indicada para o Oscar de melhor atriz por *Emilia Pérez*, se manifestou após a repercussão negativa de postagens antigas em sua conta no X (antigo Twitter). Os tuítes, datados de 2016, foram considerados ofensivos a diversas minorias e geraram acusações de racismo e xenofobia. Em resposta, a artista afirmou que não precisa de perdão e alegou ser vítima de uma campanha coordenada para desmoralizá-la.

Gascón abordou o assunto durante o lançamento de seu livro autobiográfico *Lo Que Queda de Mí* (O Que Resta de Mim). Na coletiva, ela minimizou a polêmica e contestou as acusações. "Se alguém se sentiu ofendido por coisas que posso ter feito em minha vida, que venha até mim e me diga", declarou. "Sou menos racista do que Gandhi e menos do que o Vox (partido de extrema direita espanhol) que Echenique (ex-eurodeputado)"

A atriz reforçou sua posição contrária a preconceitos e negou qualquer alinhamento com discursos extremistas. "Disseram que sou de extrema direita, racista ou qualquer coisa. Mas se tem algo que fiz em toda minha vida foi ser contra tudo isso. Quando era jovem, eu brigava contra skinheads", disse, em entrevista ao jornal *El Mundo*.

Gascón classificou a exposição de suas postagens como tentativa de "massacre" nas redes sociais. Questionada sobre arrependimentos, disse acreditar que situações difíceis servem como aprendizado. "A vida sempre nos coloca em lugares difíceis para que possamos aprender. E você sempre aprende com os erros", concluiu. ●

QUADRINHOS

Minduim Charles M. Schulz



Recruta Zero Mort Walker



Turma da Mônica Mauricio de Sousa



O melhor de Calvin Bill Watterson



Frank & Ernest Bob Thaves



BEM PENSADO | *"O mais alto nível de educação é a tolerância"* **Platão**



Le Vin Filosofia

Suzana Barelli ***instagram:*** *@suzanabarelli*

A moda das experiências em vinhedos

No último sábado, 370 pessoas, sendo 250 brasileiros, participaram da festa da vindima da Bodega Garzón, no pequeno vilarejo de Garzón, no Uruguai. Por um programa de seis horas, que incluía colheita de uva e almoço preparado pelo chef Francis Mallmann, um dos grandes especialistas em carnes da atualidade, os presentes desembolsaram o equivalente a US$ 400. Durante o almoço, em uma praça pública, os vinhos premiuns da vinícola eram servidos à vontade, alguns em garrafas magnum (de 1,5 litros). As garrafas eram geladas no chafariz da praça, transformado em um enorme balde de gelo.

No dia 3 de maio, experiência semelhante acontecerá na vinícola Vik, no Vale do Cachapoal, no Chile. Por um valor de R$ 2.850, que não inclui transporte ou hospedagem, 200 pessoas vão desfrutar um programa com muito vinho e as tais "experiências" nessa vinícola que foi eleita a segunda melhor do mundo pela premiação World's Best Vineyards. O programa, desenvolvido em parceria com a Wine Locals – a mesma empresa brasileira que comercializa o evento da Garzón –, está dividido em quatro atos, e terá o Vik 2021, que obteve 100 pontos do crítico James Suckling, como ator principal. "Esperamos que 70% dos presentes sejam brasileiros", diz Diego Fabris, sócio da Wine Locals.

> ***Eventos mostram que os brasileiros descobriram mesmo o enoturismo em todas as faixas de preço***

Os dois programas mostram que os brasileiros descobriram mesmo o enoturismo, em todas as faixas de preço. Um programa na Góes, vinícola em São Roque (SP), de vinhos mais simples; roteiros como piquenique nos vinhedos da Miolo, no coração do Vale dos Vinhedos; ou a visita à Guaspari, uma das estrelas da serra da Mantiqueira, estão sempre lotados de turistas. E mostram também a força das tais experiências. No caso da Vik, a vinícola solicitou à Wine Locals um programa exclusivo, baseado no sucesso da colheita da Garzón – este ano, a vinícola uruguaia criou um segundo programa, um jantar de gala, também com vinhos ícones e menu de Francis Mallmann, para aqueles que não conseguiram ingresso para a festa da colheita.

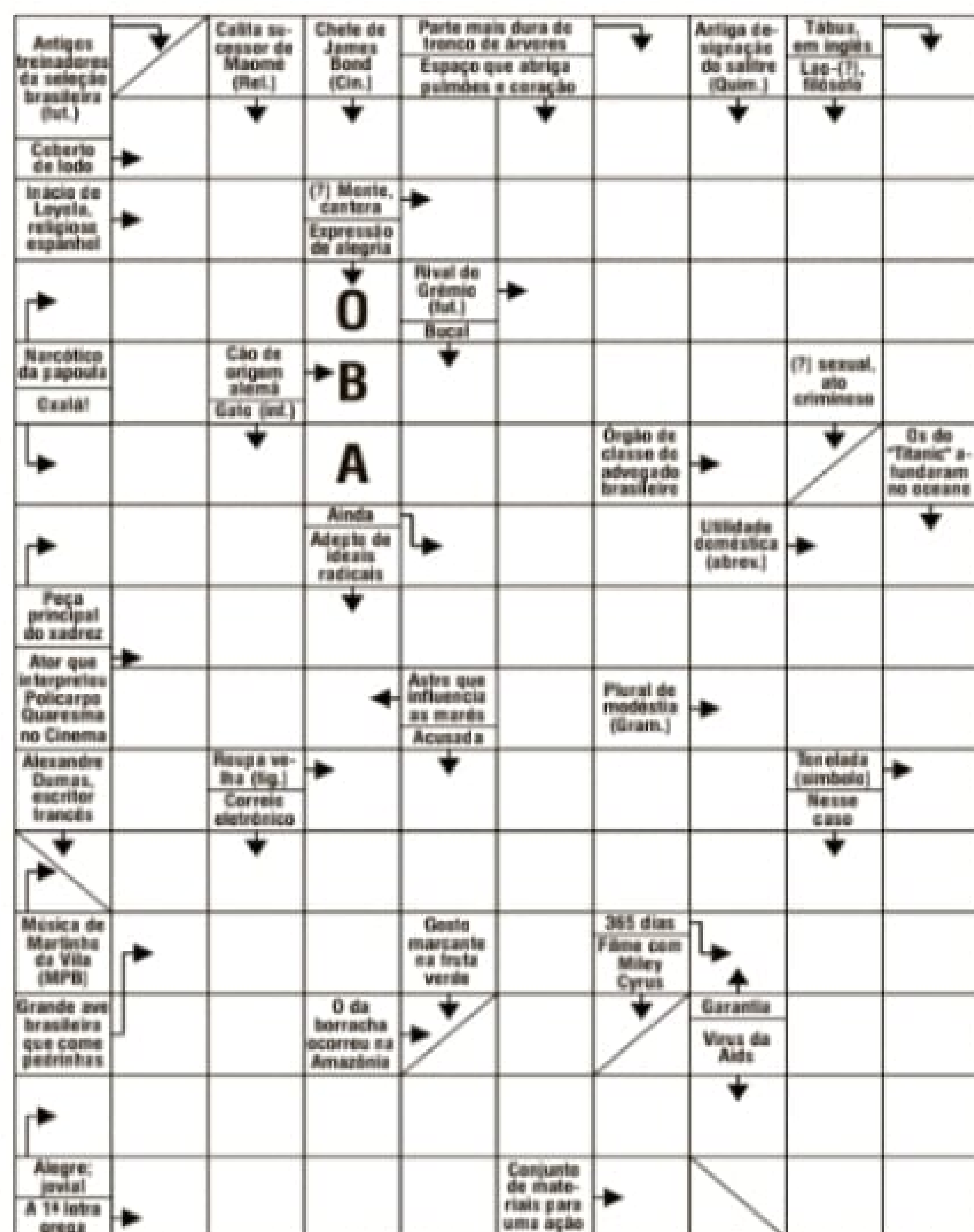
A descoberta dos passeios ao ar livre é um efeito, principalmente, dos tempos de pandemia, quando era preciso encontrar programas em locais abertos. E jardins e vinhedos não faltam às vinícolas, em geral em paisagens impressionantes. Colher uva, apenas na festa, é uma diversão. Mas o maior ganho para as vinícolas é a associação com a marca. A Garzón, que está em sua sétima festa da colheita, é a marca de vinhos mais vendida pela importadora World Wine, com vinhos entre R$ 134 (o Estate Sauvignon Blanc de Corte) e R$ 1.400 (o Balasto). ●

SUZANA BARELLI É COAUTORA DO 'GUIA DOS VINHOS'

TER. Patrícia Ferraz, Sergio Martins **(quinzenal)** ● **QUA.** Roberto DaMatta ● **QUI.** Luciana Garbin **(quinzenal)**, Patrícia Ferraz ● **SEX.** Luisa Silvestre **(quinzenal)** e Maria Fernanda Rodrigues **(quinzenal)** ● **SAB.** Alice Ferraz, Suzana Barelli ● **DOM.** Leandro Karnal, Ignácio de Loyola Brandão **(quinzenal)**

CRUZADAS

NA WEB | Jogue as cruzadas https://bit.ly/41JZM4S



CRIPTOGRAMA E CAÇA-PALAVRAS *Nesta seção, todos os dias, um jogo diferente para você*

Procure e marque, no diagrama de letras, as palavras em destaque no texto.

Coisas que se devem fazer

Existem coisas que todo mundo devia fazer e não tem coragem. Pense nelas com carinho e veja se não vale a pena arriscar e viver uma grande experiência. Afinal, a vida é curta.

AMAR e ser ~~**FELIZ**~~.
Assumir um **ERRO** e consertar.
Buscar um **EMPREGO** melhor.
Deixar **TUDO** para trás e começar uma **VIDA** nova.
Fazer uma **DECLARAÇÃO** de amor.
PERDOAR.
Praticar um **ESPORTE** radical.
Ser **SINCERO** e falar tudo o que pensa.
Terminar uma **RELAÇÃO** sem **FUTURO**.
Realizar seus **SONHOS** de **CRIANÇA**.
Viver um **GRANDE** amor.

K	A	P	P	H	I	Â	V	F	K
A	N	Z	F	V	W	J	E	D	M
X	Q	Z	E	N	J	S	P	Y	O
Z	Ô	Z	L	M	P	A	D	Q	G
S	Ç	W	I	T	B	K	M	P	E
I	L	U	Z	E	S	Ç	G	X	R
N	Z	T	S	O	H	N	O	S	P
C	Q	W	Q	R	T	D	L	K	M
E	G	R	Z	T	Z	P	I	U	E
R	Y	E	O	R	U	T	U	F	R
O	B	L	X	S	F	E	S	Ô	A
Z	G	A	B	B	A	A	H	Z	P
N	O	Ç	K	Ô	P	H	M	Y	V
R	Ô	Ã	F	K	E	A	U	A	S
E	V	O	D	C	R	N	Y	D	R
G	F	G	E	P	D	O	R	W	D
T	Z	R	Ç	U	O	I	T	Ô	L
W	R	T	E	X	A	Z	Q	V	Ô
O	J	Z	Z	Ã	R	L	I	T	N
G	R	A	N	D	E	D	Ã	Z	U
O	L	Ô	Y	A	A	U	H	V	I
O	Â	Ç	A	R	A	L	C	E	D
Ô	E	O	X	K	Y	C	W	K	B
S	S	A	Ç	N	A	I	R	C	Z
N	P	W	Q	F	M	G	D	W	K
Ã	O	V	D	D	K	U	T	P	R
U	R	W	L	Z	J	U	A	K	V
R	T	K	K	Z	D	Q	B	R	Z
Ô	E	I	E	O	R	F	A	W	W

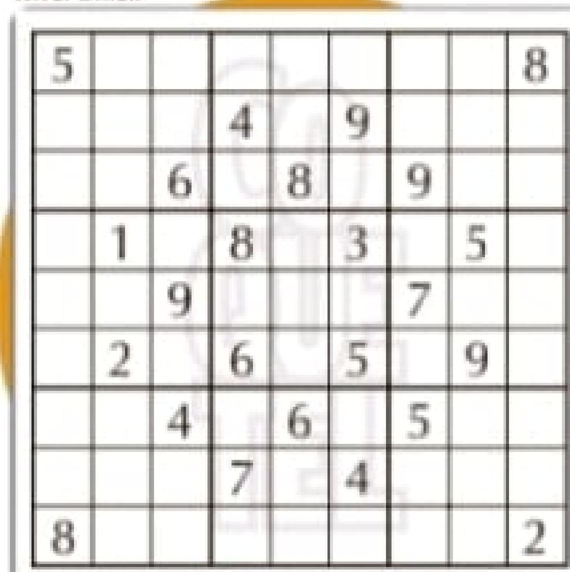


© Revistas COQUETEL

SUDOKU

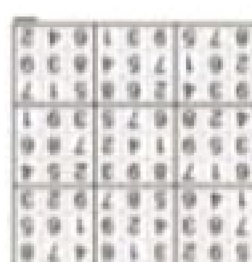
NA WEB | Jogue o sudoku https://bit.ly/3FhXUsP

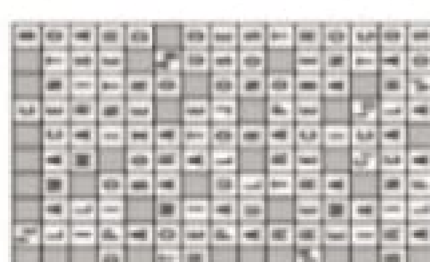
Nível Difícil

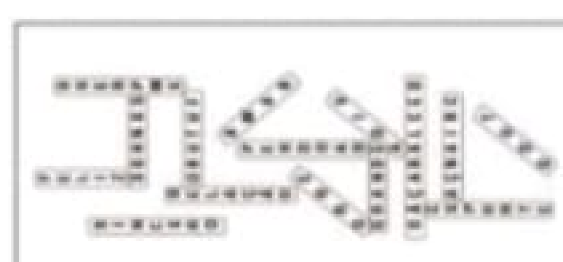


5								8
			4		9			
		6		8		9		
	1		8		3		5	
		9				7		
	2		6		5		9	
		4		6		5		
			7		4			
8								2

SOLUÇÕES









SEUS PASSATEMPOS PREFERIDOS SEM SAIR DE CASA
#FaçaCoquetel /editoracoquetel @coquetel



ASSINE AGORA!



— *Segundo especialista de Harvard, se problema ficar mais perceptível, é importante fazer exames e testes*

Quando se preocupar com a perda de memória?



ADOBE STOCK

Atenção à sua cognição

Há maneiras de retardar a progressão do declínio cognitivo, mas quanto mais cedo o problema for identificado, melhor

MATTHEW SOLAN
HARVARD HEALTH PUBLISHING

Pode ser assustador não saber se lapsos repentinos de memória ou outras mudanças cognitivas são só um aspecto natural do envelhecimento ou um sinal precoce de comprometimento cognitivo leve (CCL). O CCL situa-se entre o declínio cognitivo associado ao envelhecimento e os sinais mais graves de demência. Com o CCL, algumas mudanças são perceptíveis, mas geralmente não impedem a capacidade de realizar funções diárias.

"Não é incomum ser esquecido às vezes, com o avanço da idade, mas se os problemas de memória se tornarem mais perceptíveis, é sempre melhor fazer um exame e realizar um teste cognitivo", diz Sara Weisenbach, neuropsicóloga do McLean Hospital, afiliado à Universidade Harvard.

"Existem maneiras de retardar a progressão do declínio cognitivo ou tratar problemas que possam estar causando lapsos de memória, mas quanto mais cedo o problema for identificado, melhor será o desfecho", acrescenta.

CONSULTE SEU MÉDICO. O primeiro passo é procurar seu médico de atenção primária para discutir seus sintomas, revisar sua saúde geral e preocupações e avaliar qualquer histórico familiar de demência. Um momento ideal para isso pode ser durante a consulta anual de rotina. Não confie nos resultados de testes cognitivos online, pois muitos são pouco confiáveis e podem não oferecer avaliação precisa, alerta Sara.

Antes da consulta, faça uma lista de suas preocupações cognitivas específicas para compartilhar com o médico. Além disso, leve um familiar ou amigo à consulta. O apoio deles pode ajudar a aliviar sua ansiedade, e eles podem fornecer suas próprias observações. Um teste de triagem cognitiva no ⊕



Saiba mais

11 dicas para uma vida longa e saudável

Para descobrir alguns dos segredos da longevidade, recorremos aos médicos e professores de Medicina na Escola de Medicina de Harvard: Marshall Wolf, de 87 anos, e Mitchell Rabkin, de 94. Aqui está um pouco do que eles aprenderam sobre como manter corpo e mente saudáveis:

• 1 – Exercício físico
Wolf tem uma filosofia de exercício do tipo "use ou perca". "Se não estou ativo, não permanecerei ativo", diz. Ele acredita que o comprometimento é a chave, e diariamente dedica 30 minutos à atividade física, usando uma combinação de pesos para treinamento de força e caminhada rápida na esteira para o treino de cardio e resistência. A rotina na esteira é especialmente benéfica, pois ele pode acompanhar seu progresso e ajustar a velocidade e a inclinação para tornar os treinos mais desafiadores. "Progredi de caminhar 800 m para quase 3 km, e aumento a inclinação para simular uma caminhada em subida", conta.

• 2 – Check-ups
Rabkin afirma que exames médicos regulares e rastreamentos se tornam essenciais à medida que se envelhece. Mas acrescenta que monitorar ativamente a saúde é igualmente importante. "Geralmente, a interação com o médico é breve, então quanto mais informações você puder compartilhar sobre sua saúde, mais preciso será o diagnóstico." Ele recomenda manter controle regular sobre informações de saúde como pressão arterial, níveis de colesterol, peso e duração do sono e compartilhar quaisquer mudanças com seu médico.

• 3 – Encontros e jantares
Pesquisas já mostraram que o engajamento social ajuda a reduzir o risco de demência. Embora manter laços sociais possa ser desafiador com o passar dos anos, Wolf supera essa dificuldade com jantares regulares com sua esposa e um outro casal três noites por semana. Às vezes, ele convida pessoas de origens diversas, como um ex-rabino e um repórter do *The New York Times*. "Não só os jantares estimulam conversas envolventes, mas eu frequentemente aprendo muitas coisas."

• 4 – Leia, leia, leia
Wolf se declara um apaixonado por livros e afirma ler três a quatro obras por semana, principalmente de história e mistério. Embora você não precise seguir seu ambicioso cronograma de leitura, ler o máximo possível é outra maneira de manter a mente engajada.

• 5 – Continue trabalhando
Mesmo que você não precise do dinheiro, trabalhar oferece múltiplos benefícios ligados à longevidade, como interação social, estímulo mental e um senso de propósito, segundo Rabkin. Ele ainda leciona e publica artigos médicos, e acredita que continuar a se desafiar mantém seu cérebro e corpo jovens. "Não importa o que você faça, contanto que seja estimulante e gratificante", ensina o médico.

IMAGINESTOCK/ADOBE STOCK



O médico e o neuropsicólogo podem ajudar a lidar com problemas ligados a lapsos de memória

consultório dura de 5 a 15 minutos e pode incluir: repetir uma lista de palavras imediatamente e depois de um curto intervalo; recordar informações pessoais, como endereços ou datas de nascimento; nomear objetos em uma imagem; responder a perguntas sobre eventos recentes; desenhar um relógio para avaliar a orientação espacial. "Os resultados podem indicar um problema potencial, mas geralmente não são suficientes para um diagnóstico formal de CCL", diz Sara.

Pode ser difícil avaliar quando os problemas de memória exigem atenção médica. No entanto, você provavelmente deve consultar um médico se apresentar alguns desses sintomas: episódios frequentes de esquecimento, como não lembrar de uma conversa recente ou perder compromissos; dificuldade frequente em reter novas informações, como um número de telefone ou endereço; erros no pagamento de contas ou na administração de medicamentos; dificuldade em encontrar o carro estacionado, problemas para se localizar em áreas familiares ou pequenos acidentes de carro.

TESTES ADICIONAIS. Com base nos resultados do teste e na avaliação do médico, você pode ser aconselhado a realizar exames adicionais. Se os resultados indicarem perda de memória ou outro problema cognitivo, ou se o médico precisar de mais informações, o próximo passo pode incluir exames de sangue para descartar causas reversíveis de comprometimento cognitivo, como deficiência de vitamina B12, falta de ferro ou tireoide hipoativa.

O médico também pode recomendar um ou mais exames de imagem do cérebro. Uma ressonância magnética (RM) pode identificar mudanças estruturais no cérebro, como perda de volume e alterações no fluxo sanguíneo. Uma tomografia por emissão de pósitrons (PET) pode detectar o acúmulo de placas amiloides no cérebro, um dos sinais característicos de Alzheimer.

Além disso, o médico pode sugerir uma avaliação neuropsicológica com um especialista, como neurologista ou neuropsicólogo. Essa consulta pode durar algumas horas e explora questões cognitivas em mais detalhes, como quando começaram e em que circunstâncias. Por exemplo, você tem dificuldade em encontrar as palavras certas ao falar? Costuma perder chaves e celular com frequência? Não consegue se lembrar de uma conversa do dia anterior?

Entenda o CCL
Condição está situada entre declínio cognitivo do envelhecimento e os sinais mais graves de demência

"Todas essas informações ajudam a determinar se os problemas surgiram repentinamente ou se pioraram ao longo do tempo", diz Sara. "Um neuropsicólogo também pode identificar quais habilidades cognitivas permanecem fortes e quais apresentam mais dificuldades." Outros fatores também são considerados ao avaliar os resultados dos testes. Por exemplo, escores abaixo do esperado podem ser influenciados por efeito colateral de medicamentos ou questões de saúde mental, como depressão, ansiedade ou luto.

Mesmo que a avaliação neuropsicológica não indique CCL, o médico ou neuropsicólogo pode ajudá-lo a lidar com quaisquer problemas relacionados a lapsos de memória. "Essa triagem inicial também fornece um ponto de referência para consultas futuras, caso surjam outros problemas de memória ou sua situação piore ao longo do tempo", diz Sara. "Se os resultados dos testes forem inconclusivos, pode ser necessário um acompanhamento de 12 a 18 meses antes de uma nova reavaliação." ●

● 6 - Invista na educação
Wolf vive em uma comunidade de aposentados onde frequenta aulas de nível universitário (muitas faculdades oferecem programas gratuitos que permitem que idosos se inscrevam em cursos não creditados). Ele regularmente se matricula em novos cursos que despertam seu interesse. Algumas de suas escolhas recentes foram arte grega antiga e literatura americana. "As aulas oferecem uma oportunidade de encontrar e interagir com pessoas, e elas me inspiram a estudar e pensar, o que mantém minha mente ativa."

● 7 - Diminua o consumo de álcool
Rabkin veio de uma geração em que martínis e highballs eram bebidas bem-vindas antes do jantar, mas, à luz das pesquisas sobre perigos do álcool em excesso, hoje limita a ingestão de bebida a uma cerveja ocasional.

● 8 - Refeições simples
Manter um peso saudável pode ser difícil à medida que os anos passam. Wolf cuida da silhueta comendo quantidades menores de suas refeições favoritas. "Escolho entre várias opções saudáveis para o café da manhã, almoço e jantar, integrando-as à minha rotina regular, mas como porções menores", afirma. Por exemplo, seu café da manhã costuma incluir um bagel com geleia ou salmão defumado, mas, em vez de comer o bagel inteiro, ele come metade e guarda a outra metade para o dia seguinte. "Quando você come alimentos de que gosta, não se sente privado, então pode se comprometer mais facilmente com uma alimentação saudável", ensina. "E ao focar em quantidades menores, você pode gerenciar as porções e evitar comer demais."

● 9 - Observe sua postura
A "curvatura de velho" pode ocorrer com a idade, levando a dores crônicas nas costas, pescoço e ombros e à redução da mobilidade. Músculos fracos e inflexíveis no peito, costas e core frequentemente contribuem para a má postura, e Rabkin evita isso com uma rotina de treino de força com o peso do corpo e alongamento cinco dias por semana. Ele também caminha com bastões de caminhada dobráveis para se lembrar de ficar ereto. "Eles me ajudam a caminhar mais e a manter o equilíbrio", afirma ainda.

● 10 - Seja um mentor
Wolf estima que tenha treinado mais de 2 mil médicos durante sua carreira e ainda é abordado por pessoas que procuram seus conselhos. "É bom que eu possa continuar a oferecer algo aos outros, e isso me dá um senso de propósito", diz ele. Você pode compartilhar seu conhecimento, sabedoria e experiência com pessoas que precisam de direção de várias maneiras. Muitas escolas, centros para idosos, clubes e igrejas têm oportunidades de mentoria.

● 11 - Mantenha hábitos de sono saudáveis
O sono de qualidade se torna ainda mais importante à medida que envelhecemos, diz Wolf. Ele procura ter entre sete e nove horas de sono de qualidade por noite, com um horário regular para acordar todas as manhãs. ●

Eufrázio

NOVA TEMPORADA NO AR



COLEÇÃO DE LIVROS



ACESSE:
NOVOS EPISÓDIOS
DISPONÍVEIS



Grandes **personalidades** abrem suas **bibliotecas**, revelam **preferências** e contam **histórias** inusitadas de suas **relações** com a **literatura**

Carol Moreira



Maria Homem



Professor Hoc

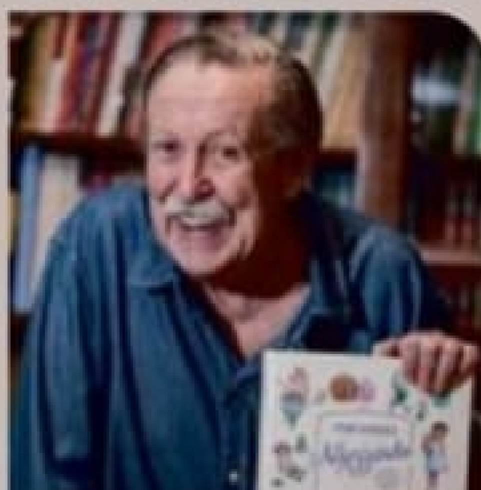


Tamara Klink





Ignácio de Loyola Brandão



Pedro Bandeira



Sérgio Vaz

FOTOS LEO SOUZA



QUER SABER COMO A SUA MARCA PODE INSPIRAR UM NOVO MUNDO DE IMAGINAÇÃO?

CONHEÇA AS OPORTUNIDADES DE PATROCÍNIO.

ESCREVA PARA

publicacoes@estadao.com

Realização:

ESTADÃO 150

BE

BEM_
ESTAR

O ESTADO DE S. PAULO
SÁBADO,
22 DE MARÇO
DE 2025


ARTHUR FERREIRA

D8 Meu exemplo. Fayda venceu a violência e hoje traduz o 'juridiquês' nas redes sociais



D1



DESTAQUE O CADERNO BE (D1 A D8)


JZW INSKA/ADOBE STOCK

O relógio do envelhecimento

Genes ou estilo de vida?

Estudo identifica os fatores que mais contribuem para 22 doenças associadas à morte prematura

ALIMENTAÇÃO

Mitos e verdades sobre proteínas, whey protein e exercícios

Consumo de proteína está em destaque, mas nem tudo o que se alega sobre o nutriente tem respaldo científico

COLUNISTA



GUILHERME ARTIOLI *

Tenho a impressão de que estamos vivendo um momento de simplificação excessiva, o que tem levado à superficialidade nas relações interpessoais e também na forma como consumimos informação e aprendemos. Até a maneira como pensamos e analisamos problemas complexos tem se tornado rasa. Contudo, a busca por respostas fáceis para questões difíceis pode ter efeitos adversos importantes para os indivíduos e para a sociedade como um todo.

Essa lógica tem se manifestado também nos universos fitness e da nutrição, e pode ser vista na forma como muitos classificam alimentos como equilibrados ou não. Hoje, para que o alimento seja visto como saudável, parece que basta trocar açúcar por adoçante ou, mais importante ainda, acrescentar tanta proteína quanto as papilas gustativas tolerarem. Isso está indissociavelmente ligado a achar que um corpo excessivamente musculoso é necessariamente saudável. Vamos analisar algumas questões.

PROTEÍNA AUMENTA OS MÚSCULOS? Em termos. O consumo de proteínas leva a um aumento da quantidade de aminoácidos (os blocos que constituem as proteínas) dentro dos músculos, onde alguns deles conseguem estimular o que denominamos anabolismo, ou a construção de mais músculos. No entanto, é importante frisar que esse efeito não necessariamente se traduz em ganhos efetivos de massa muscular. Para que o músculo cresça, o consumo de proteína precisa ser acompanhado de exercícios que também estimulem o crescimento muscular, como é o caso da musculação.

QUANTO MAIS PROTEÍNA, MAIS MÚSCULOS? Em termos. Para pessoas que treinam força, existe, sim, uma relação dose-dependente entre consumo de proteína e o grau de do anabolismo no músculo. Mas há um limite acima do qual mais proteína não significa mais anabolismo. A ciência mostra que a ingestão de cerca de 0,4 g de proteína por quilo de peso corporal numa refeição já promove estímulo anabólico máximo (ou próximo disso) em pessoas jovens. Para uma pessoa de 70 kg, estamos falando de aproximadamente 30 g de proteína por refeição (um filé de peito de frango).

A literatura mostra, ainda, que o consumo de aproximadamente 1,6 g de proteína por quilo por dia é suficiente para garantir hipertrofia muscular máxima em jovens que treinam força. Isso equivale a cerca de 110 g de proteína por dia, que pode ser dividida ao longo das refeições. Para jovens que consomem carnes ou outras fontes de proteína nas suas principais refeições, não é muito difícil obter essas quantidades apenas com a alimentação. Saliento que esses valores se referem a pessoas que treinam regularmente. Para quem não treina, as necessidades de proteína são menores, e variam entre 0,8 a 1,2 g do nutriente por quilo.

VEGETARIANOS E VEGANOS NÃO GANHAM MASSA MUSCULAR COMO OS ONÍVOROS? Mito. Os primeiros estudos sobre o assunto de fato mostraram que a ingestão de cerca de 20 g de proteína vegetal resulta em estímulo anabólico um pouco menor do que a mesma quantidade de proteína animal. Além disso, fontes de proteína de origem vegetal geralmente contêm menos proteína por grama, ou seja, têm menor densidade proteica. Esses itens também contêm quantidades um pouco menores de aminoácidos essenciais e de leucina (dois gatilhos para o anabolismo muscular). Isso tudo deu um certo suporte científico para esse mito.

No entanto, muitos estudos que vieram depois mostraram que essas diferenças no estímulo ao anabolismo desaparecem quando quantidades um pouco maiores de proteína são ingeridas (30 g). Fora isso, um estudo importante mostrou que vegetarianos e veganos que fazem musculação apresentam o mesmo crescimento muscular do que onívoros, desde que consumam o recomendado 1,6 g de proteína por quilo de peso ao dia. Em se tratando de proteínas vegetais, variar as fontes é outra boa estratégia.

PRECISO TOMAR WHEY PROTEIN PARA GANHAR MÚSCULOS? Mito. O consumo desses alimentos não é necessário na maioria dos casos. A exceção diz respeito aos casos em que a pessoa não consegue obter as quantidades indicadas apenas com a alimentação. Entre os idosos, por exemplo, que naturalmente já necessitam de mais proteína do que os jovens e ainda têm maior dificuldade em obtê-las via dieta, a suplementação pode, sim, ser uma importante aliada da preservação da massa muscular e da saúde.

Como dito, não há evidências de benefícios adicionais em se consumir mais proteína do que a recomendação de 1,6 g/kg/dia. Da mesma forma, não é preciso ter pressa em consumir proteínas imediatamente após o treino. Muitas pessoas acreditam que, se não tomarem whey nesse momento, perderão uma "oportunidade" de seus músculos crescerem. Mas a ciência já mostrou que a sensibilização que o treino de força causa no músculo dura 24 horas ou mais.

PROTEÍNAS PREJUDICAM OS RINS? Mito. Em pacientes com insuficiência renal, há, sim, uma recomendação médica de se reduzir o consumo proteico. No entanto, em pessoas saudáveis, não há evidências de que o consumo de proteína na quantidade recomendada – ou até mesmo um pouco acima dela – resulte em qualquer prejuízo à função renal. Pelo contrário, os estudos disponíveis mostram um bom perfil de segurança.

Pessoas que treinam regularmente têm necessidades de proteína um pouco maiores, mas isso não significa que devam suplementar ou aumentar o consumo de alimentos proteicos. Fale com um bom nutricionista e entenda como está sua alimentação – e fique atento para não cair nas armadilhas da indústria fitness. ●

BACHAREL, MESTRE E DOUTOR EM EDUCAÇÃO FÍSICA PELA UNIVERSIDADE DE SÃO PAULO (USP). É PESQUISADOR DO GRUPO DE PESQUISA EM FISIOLOGIA APLICADA E NUTRIÇÃO DA FACULDADE DE MEDICINA DA USP E PROFESSOR DO INSTITUTO DE CIÊNCIA BIOMÉDICAS DA USP. INSTAGRAM @ARTIOLIGUI

COMPORTAMENTO

Para cientistas, soltar palavrões pode até ter efeitos positivos

Quando você dá uma topada de dedão no pé da cama, é bem provável que a primeira coisa que saia de sua boca seja um palavrão. Mas, mesmo sendo um traço quase universal da linguagem, muitas pessoas ainda consideram os palavrões um tabu.

Olly Robertson não está entre elas. "É algo que todos nós compartilhamos e é realmente mágico. Tem muito poder sobre nossas sociedades", diz Robertson, pesquisadora de psicologia da Universidade de Oxford. "Faz muitas coisas por nós." Uma dessas coisas é um aumento na tolerância à dor.

Falar palavrão é "uma forma de autoajuda sem remédios, sem calorias e sem custos", diz Richard Stephens, pesquisador e professor sênior de psicologia na Universidade Keele, na Inglaterra.

Pesquisadores estão trabalhando para entender os mecanismos do impacto dos palavrões em uma série de circunstâncias, com foco principal na dor. Com esse conhecimento, comenta Stephens, falar palavrão talvez possa ser usado de forma mais eficaz em ambientes clínicos.

REDUÇÃO DA DOR POR MEIO DOS PALAVRÕES. Em 2009, Stephens e seus colegas publicaram o primeiro estudo que relacionava palavrões com hipoalgesia – uma sensibilidade reduzida à dor. Os indivíduos foram convidados a participar de uma tarefa na qual eles tinham de manter as mãos em água gelada pelo maior tempo possível, enquanto repetiam um palavrão de sua escolha ou uma palavra neutra. Os palavrões foram associados não apenas ao aumento da tolerância à dor, mas à diminuição da sensação de dor.

FIDAOLGA/ADOBE STOCK



Principal efeito que foi relatado é na diminuição da dor

Estudos posteriores mostraram efeitos semelhantes, mas às vezes variados. Em 2020, por exemplo, Stephens e Robertson investigaram o uso de um palavrão comum em comparação com uma palavra neutra e dois palavrões inventados. Os pesquisadores descobriram que os palavrões estavam relacionados ao aumento da tolerância à dor, mas não tiveram efeito significativo na percepção da dor.

Essa associação entre palavrões e aumento da tolerância à dor não é específica da língua inglesa. Em 2017, Robertson e Stephens publicaram um estudo investigando o efeito transcultural dos palavrões na dor, comparando falantes de japonês e inglês. No Japão, nota Robertson, os palavrões não são arraigados como na Grã-Bretanha, então ela duvidava que tivessem o mesmo efeito. Mas o efeito foi o mesmo.

Além da tolerância à dor, falar palavrão tem sido associado a reforço nos laços sociais, melhoria da memória e até mesmo alívio para a dor social ligada à exclusão ou à rejeição. "Neurologicamente, os caminhos para a dor física e a dor emocional são os mesmos", explica Robertson. "Então, quando você está de coração partido, são as mesmas estruturas neurais." Mais recentemente, demonstrou-se que falar palavrão está ligado até a um aumento na força.

Dá para prescrever?
No sentido médico, ainda falta descobrir qual seria uma 'dosagem ideal' a ser sugerida

"Agora, precisamos entender melhor esses fatores e qual é seu papel para podermos prescrever palavrões no sentido médico, no sentido clínico", diz Nick Washmuth, professor de fisioterapia na Universidade Samford no Alabama. "Existe uma dosagem ideal para os palavrões?" ● SAM JONES / THE WASHINGTON POST

Eufrázio

SERGIO NEVES/ESTADÃO



Método foi popularizado pelo corredor olímpico Jeff Galloway na década de 1970, após superar ciclo de lesões e tempos decepcionantes

EXERCÍCIOS

Quando o segredo para correr mais e melhor é... caminhar

Muitas vezes, o método corrida-caminhada é considerado um plano de treinamento para iniciantes, mas há vantagens para todos os níveis

DANIELLE FRIEDMAN
THE NEW YORK TIMES

Durante uma meia maratona semanas atrás, eu estava fazendo uma pausa de caminhada quando alguém na torcida gritou: "Vamos lá! Continue correndo!" Eu estava usando o método corrida-caminhada, um plano que incorpora pausas intencionais para caminhar durante as corridas. Essa caminhada de 30 segundos me deu a chance de recuperar o fôlego e tomar um gole de água antes de voltar a correr.

Eu sabia que, para mim, caminhar não era um sinal de dificuldade. Ainda assim, não resisti em responder ao espectador. Então, abri um sorriso e gritei de volta: "É uma ESTRATÉGIA!".

Muitos planos de treinamento recomendam o método corrida-caminhada como opção para iniciantes – uma rampa de acesso para a corrida contínua. Mas, para mim, virou a chave para manter o hábito de corrida enquanto tento conciliar horários de trabalho imprevisíveis, gestações e criação de filhos. Optei pela corrida-caminhada há uma década, quando treinava para minha primeira maratona, e não tenho planos de mudar. A estratégia fez com que corridas de 32 quilômetros parecessem factíveis e me levou a cruzar dezenas de linhas de chegada – no mesmo ritmo geral de quando eu corria sem parar. "É um equívoco achar que essa estratégia precise levar à corrida contínua", diz Pamela Geisel, fisiologista do exercício no Hospital for Special Surgery em Nova York. Na verdade, o método corrida-caminhada pode ser prática para a vida toda.

O que é o método?

O método corrida-caminhada é uma estratégia de treinamento com base na premissa de que, ao caminhar por intervalos curtos antes de se cansar, você pode evitar a fadiga e enfrentar distâncias maiores. Como correr-caminhar pode ser mais suave para seu corpo do que correr continuamente, muitas pessoas também descobrem que conseguem se recuperar mais rápido entre as corridas.

O método foi popularizado pelo corredor olímpico Jeff Galloway na década de 1970. Ele estava vivendo um ciclo de lesões e tempos de corrida decepcionantes. Aí começou a fazer pequenas pausas para caminhar durante corridas longas e logo se sentiu mais forte – e passou a terminar as corridas mais rápido.

Durante a maratona de Houston de 1980, ele fez uma breve pausa para caminhar a cada 1,5 km e cruzou a linha de chegada em 2:16:35, mais rápido do que qualquer maratona que ele houvesse corrido sem parar. Ele começou, então, a levar sua estratégia para as massas: hoje ela é popularmente conhecida como o método Galloway.

Nos últimos 50 anos, o método tem se tornado cada vez mais popular. A Maratona de Londres recentemente começou a incluir grupos de ritmo para corredores-caminhantes, e alguns treinadores de atletas de elite adotaram variações dessa estratégia. Chris Twiggs, diretor de treinamento da plataforma Galloway, que tem um site e um aplicativo, estimou que cerca de 300 mil pessoas já treinaram usando seus programas de corrida-caminhada.

Os benefícios

Embora muitos treinadores e atletas atestem o poder do método corrida-caminhada para reduzir o risco de lesões e acelerar a recuperação, há poucas pesquisas científicas sobre a estratégia.

Um pequeno estudo com 42 maratonistas descobriu que os corredores-caminhantes e os corredores contínuos experimentaram estresse semelhante no sistema cardiovascular, quando medidos na linha de chegada de uma maratona, mas os corredores-caminhantes relataram menos dores musculares e fadiga após a corrida.

O método corrida-caminhada pode ser considerado uma forma de treinamento intervalado, alternando esforços de maior e menor intensidade, informa Tamanna Singh, codiretora do Sports Cardiology Center da Cleveland Clinic. Ela o comparou a uma aula de spinning, que incorpora períodos de pedalada rápida ou de alta resistência e momentos mais fáceis. Independentemente do tipo de exercício, comenta ela, a estratégia demonstrou condicionar efetivamente tanto o sistema cardiovascular quanto os músculos.

O método também pode desenvolver resistência. Quando você se exercita na capacidade máxima, precisa ingerir quantidades cada vez maiores de oxigênio para continuar se movendo, o que pode forçar o coração e os pulmões e, com o tempo, privar os músculos de combustível, descreve Tamanna. Durante os intervalos para caminhada, "o coração não precisa trabalhar tanto", diz ela.

Caminhar antes de cansar também ajuda a manter o movimento certo de corrida, o que ajuda a prevenir lesões, adiciona Stuart Warden, professor de fisioterapia na Universidade de Indiana. Como na experiência de Galloway, muitos treinadores relatam que o método ajudou seus atletas a melhorar os tempos de corrida. Jim Vance, treinador de resistência para atletas de elite em San Diego, nota que as pausas permitiram que seus atletas corressem trechos mais velozes com um ritmo geral mais rápido.

Psicologicamente, correr-caminhar pode fazer com que o treinamento e a corrida pareçam menos assustadores, prometendo pausas periódicas. Bobby McGee, treinador de resistência no Colorado que incorpora intervalos de caminhada em planos de treinamento, informa que seus atletas se beneficiam ao focar em um intervalo de corrida por vez, com cada novo ciclo oferecendo oportunidade de recomeçar.

Como começar

Antes de sair para sua primeira corrida-caminhada, planeje a proporção de corrida e caminhada que você vai fazer. O site Galloway sugere diferentes proporções com base no seu ritmo mais rápido – quanto mais rápido você for, mais correrá a cada ciclo. (Esta ferramenta online oferece uma análise mais detalhada, em inglês) Outros grupos, como o Slow AF Run Club virtual, sugerem uma abordagem menos prescritiva: pare de correr antes que suas pernas se cansem. E, se precisar de mais descanso, encurte a corrida em vez de aumentar a caminhada.

Mas não existe uma proporção que funcione para todo o mundo. Os treinadores recomendaram experimentar diferentes proporções até encontrar a melhor para você. Durante os intervalos de caminhada, Warden recomenda caminhar rápido e manter os cotovelos dobrados e próximos ao corpo para não perder o ritmo. McGee aconselha usar cada intervalo de caminhada intencionalmente: aproveite a primeira parte de cada intervalo para recuperação, a segunda parte para se hidratar ou abastecer e os últimos segundos para redefinir foco mental antes de voltar a correr.

Como começar

Para algumas pessoas, o elemento mais desafiador da corrida-caminhada é se convencer de que caminhar durante a corrida não é um sinal de fraqueza. Lembre-se, frisa McGee, "de que isto é muito mais uma decisão de desempenho".

Se você ainda estiver na dúvida, considere uma corrida-caminhada em grupo ou tente correr-caminhar com um amigo. Se você adora correr, a corrida-caminhada pode permitir que você faça corridas mais longas e continue correndo por mais tempo na vida, ensina Vance. "Todo o mundo acha que, quando você usa essa estratégia, está correndo menos. Mas, na verdade, ela permite que você corra mais." ● TRADUÇÃO DE RENATO PRELORENTZOU

Ciência e saúde

O que move o relógio para o envelhecer

Ampla pesquisa mostra que fatores ambientais explicam 17% da variação no risco de morte, enquanto a genética responde por 2%



MILLENA GRIGOLETI BARROS

Os cientistas já observaram que a genética tem papel relevante no desenvolvimento de algumas doenças, incluindo certos tipos de câncer. Mas a academia está dando passos importantes na identificação de outros aspectos que impactam mais – às vezes, muito mais – no processo de envelhecimento e no risco de morte precoce.

Um novo estudo com 492.567 participantes do UK Biobank, um enorme banco de dados de DNA e informações médicas da Inglaterra, avaliou a influência de 164 fatores ambientais e pontuações de risco genético para 22 doenças associadas ao envelhecimento e à morte prematura. De acordo com a pesquisa, capitaneada pela professora Cornelia van Dujin, da Universidade de Oxford, fatores ambientais explicaram 17% da variação no risco de morte, frente a menos de 2% por predisposição genética.

Ou seja: hábitos e aspectos sociais, muitos deles que podem ser modificados, é que determinam a quantidade de anos vividos e quão bem eles serão desfrutados.

A análise foi publicada na revista *Nature Medicine*. Os cientistas identificaram 25 fatores ambientais que afetam a mortalidade e o envelhecimento biológico. Dentre eles, tabagismo, status socioeconômico, atividade física e condições de vida foram os principais. O tabagismo foi associado a 21 doenças; fatores socioeconômicos, como renda familiar, casa própria ou alugada e vínculo empregatício, a 19; e a atividade física, a 17. Horas de sono, escolaridade e peso na infância também aparecem na lista.

> *"Essas descobertas ressaltam os benefícios potenciais de focar em intervenções em nossos ambientes, contextos socioeconômicos e comportamentos"*
> **Austin Argentieri**, Autor principal do estudo e pesquisador no Massachusetts General

Para monitorar a rapidez com que as pessoas estavam envelhecendo, os autores utilizaram uma espécie de "relógio do envelhecimento" usando níveis de proteínas no sangue. Depois, foi traçado um paralelo entre esses dados e as exposições ambientais. O estudo foi liderado por pesquisadores da Oxford Population Health, em colaboração com cientistas dos Departamentos de Psiquiatria e Antropologia da Universidade de Oxford; Hospital Geral de Massachusetts e Broad Institute, de Boston; Universidade de Amsterdã; Universidade Erasmus, de Roterdã; e Universidade de Montpellier.

Para Cornelia, o artigo aponta oportunidades para diminuir os riscos de doenças crônicas do pulmão, coração e fígado, que são as principais causas de incapacidade e morte em todo o mundo. As exposições no início da vida, conforme a cientista, são particularmente importantes (um dos fatores de risco para óbito antes do tempo, inclusive, é a obesidade aos 10 anos de idade), mas é possível mudar hábitos em prol da saúde e da longevidade.

TABAGISMO. O uso de cigarro está associado a 21 doenças identificadas no estudo como redutoras da longevidade. "Ele acelera o envelhecimento ao causar inflamação

---

O que fazer?

4 Ms que podem ajudar você a envelhecer bem

Terry Fulmer é presidente da Fundação John A. Hartford, que investe em ajudar idosos a prosperar. Enfermeira geriátrica, ela participou de uma reunião em 2017 com sistemas de saúde, estudiosos e especialistas para delinear os pilares do envelhecimento saudável como parte de uma iniciativa para melhorar sistemas de saúde. A reunião científica deu origem aos "4Ms dos Sistemas de Saúde Amigáveis à Idade".

● Motivação
Para envelhecer bem, você deve refletir sobre seus objetivos e preferências antes de pensar em qualquer outra coisa. "Se seu objetivo é garantir que você esteja o mais forte possível para um evento futuro, então você deve focar nisso, e se seu objetivo é eliminar a dor, você vai focar de uma maneira diferente", exemplifica. "Aquilo que mais importa direciona o plano de cuidados. Quando você chega a uma consulta, não quer dizer qual é o seu problema. Você quer dizer o que importa para você", afirma Terry.

● Medicações
"Nem todos os profissionais estão cientes das medicações que você toma", diz Terry. "É importante, conversar e dizer: 'Ok, aqui está minha lista de remédios. Quero ter certeza de que são seguros, que não estou tomando muitos, que estou tomando a dose certa e não existem interações'."

● Mobilidade
Idosos têm um risco maior de quedas e experienciam perda muscular. Esses riscos "criaram um cenário em que as pessoas têm medo de se mover", diz ela. "Mantenha-se o mais fisicamente ativo possível porque o que as pessoas temem? A dependência."

● Mente
Manter a mente saudável em qualquer idade por meio de redução do estresse, manutenção das conexões, sono de qualidade, entre outros, pode ajudar a diminuir o risco de demência. "Você terá mudanças cognitivas, mas fale com seu médico sobre isso, não se envergonhe." ● ALEXA MIKHAIL, FORTUNE

Eufrázio

VIACHESLAV YAKOBCHUK/ADOBE STOCK

Fatores ambientais importantes: tabagismo, condições de vida, status econômico e atividade física

⊕ crônica, danos ao DNA e estresse oxidativo. Essas alterações afetam principalmente os pulmões, o coração e o fígado, aumentando o risco de doenças cardiovasculares, respiratórias e câncer", explica a geriatra Alessandra Tieppo, diretora da Sociedade Brasileira de Geriatria e Gerontologia (SBCG). "Além disso, o cigarro contribui para o envelhecimento precoce da pele e para um declínio mais rápido da função pulmonar."

ATIVIDADE FÍSICA. O exercício físico é um dos pilares para uma vida saudável (a Organização Mundial da Saúde recomenda que todos os adultos façam de 150 a 300 minutos de atividade física por semana), e foi identificado no estudo como um dos principais fatores – no caso, sua ausência – na diminuição da longevidade.

Segundo Daiane Cassaro Pagani, cardiologista e coordenadora do curso de Medicina da Faceres, em São José do Rio Preto, manter-se em movimento ajuda a retardar o envelhecimento. "Exercícios regulares ajudam a preservar a massa muscular e a densidade óssea, melhoram a função cardiovascular e reduzem o risco de doenças neurodegenerativas como o Alzheimer."

A RENDA IMPORTA. Outro aspecto relevante identificado pelos pesquisadores foi a situação socioeconômica. Conforme Daiane, a renda está ligada tanto à saúde física quanto à mental. "Pessoas com menor poder aquisitivo têm mais dificuldade de acesso a alimentos saudáveis, cuidados médicos preventivos e condições adequadas de moradia, fatores essenciais para um envelhecimento saudável. Esses fatores, somados ao estresse financeiro, aumentam o risco de doenças crônicas como hipertensão e diabete", afirma a médica.

No que diz respeito à saúde mental, recursos limitados aumentam o risco de desenvolver problemas como depressão, ansiedade e estresse crônico, que também colaboram para um envelhecimento mais acelerado.

PAPEL DA GENÉTICA. Algumas condições que podem interferir na quantidade (e na qualidade) de anos vividos têm, sim, influência dos fatores genéticos. É o que se observa, por exemplo, nas demências e em tumores de mama – daí filhas ou irmãs de mulheres que tiveram a doença terem risco elevado e acompanhamento diferenciado.

Mas o material herdado tem um papel limitado. "Os genes explicam menos de 2% da variação no risco de morte, enquanto fatores ambientais explicam 17%. Isso significa que, embora a predisposição genética possa aumentar o risco de certas doenças, a forma como vivemos e o ambiente em que estamos inseridos têm um impacto muito maior na nossa saúde e longevidade", diz Alessandra.

NOVAS PERGUNTAS. Na avaliação de Cornelia, o estudo representa um grande passo para compreender as causas e as consequências de doenças relacionadas à idade, combinando novos métodos computacionais com conhecimento clínico e epidemiológico para explorar a interação entre múltiplas exposições.

Também demonstra a importância de políticas públicas que incentivem um estilo de vida mais saudável, com melhor acesso a alimentos naturais e orientação gratuita para exercícios, tratamentos de saúde, ações de empregabilidade, iniciativas que facilitem a compra da casa própria e programas antitabagismo, além da responsabilidade de cada um em tentar modificar seus hábitos e o ambiente.

"Essas descobertas ressaltam os benefícios potenciais de focar em intervenções em nossos ambientes, contextos socioeconômicos e comportamentos para a prevenção de muitas doenças relacionadas à morte prematura", disse Austin Argentieri, autor principal do estudo e pesquisador no Massachusetts General Hospital, à Universidade de Oxford.

O estudo fornece a visão mais abrangente até o momento dos fatores ambientais e de estilo de vida que impulsionam o envelhecimento e a morte prematura, mas restam questões para novas pesquisas.

"Ainda há muitas perguntas a serem respondidas relacionadas a dieta, estilo de vida, exposição a novos patógenos (*como gripe aviária e covid-19*) e produtos químicos (*pense em pesticidas e plásticos*), além do impacto de fatores ambientais e genéticos em diferentes populações", afirma a professora Cornelia. ●

Ondas de calor estão associadas a até 14 meses a mais de envelhecimento

GABRIEL DAMASCENO

Ocorrências de calor extremo, intensificadas pelas mudanças climáticas, podem acelerar o envelhecimento a nível molecular de adultos com mais de 56 anos, segundo um novo estudo publicado na revista científica *Science Advances*. A situação pode gerar uma série de efeitos para a saúde em longo prazo. Os achados reforçam a necessidade de as cidades se adaptarem a uma nova realidade climática.

"Nosso estudo encontrou uma associação significativa entre bairros com mais dias de calor extremo e uma idade biológica mais avançada. Por exemplo, idosos que vivem em áreas com frequência elevada de dias de calor extremo (*maior ou igual a 140 dias por ano*) apresentaram até 14 meses a mais de envelhecimento biológico em comparação com aqueles que vivem em regiões com menos de 10 dias de calor extremo", afirma Jennifer Ailshire, autora sênior do estudo e professora de gerontologia e sociologia na University of Southern California (USC).

A idade biológica citada pela autora é uma medida que representa quão bem o corpo funciona nos níveis moleculares, celulares e sistêmicos. É diferente da idade cronológica, que é baseada na data de nascimento. Uma pessoa de 80 anos pode ter coração, músculos e pulmões comparáveis aos de alguém com 50 anos, por exemplo, indicando um organismo mais saudável. Por outro lado, ter uma idade biológica maior que a idade cronológica está associado a maior risco de doenças e mortalidade.

O envelhecimento biológico, segundo Jennifer, foi observado mesmo após ajustes para fatores individuais, como tabagismo, consumo de álcool e prática de atividade física. "Em outras palavras, duas pessoas com hábitos de saúde parecidos podem envelhecer em ritmos diferentes apenas por causa do local onde moram."

RAZÃO. O estudo cita que a exposição ao calor intenso pode induzir mudanças na metilação do DNA (DNAm), um processo que regula a expressão genética. Pesquisas feitas em camundongos sugerem que essas alterações são capazes de desencadear respostas inflamatórias, comprometer funções celulares e afetar órgãos como coração e músculos. ●

ALIMENTAÇÃO

Estudo associa dieta rica em ultraprocessado a um risco 58% maior de depressão

Pesquisadores avaliaram os dados de 13.870 brasileiros de 35 a 74 anos; falta de nutrientes essenciais é possível explicação

ROMAN/ADOBE STOCK



Pesquisa aponta que mudar rotina alimentar pode resultar em um impacto positivo na saúde mental

GABRIEL DAMASCENO

O consumo elevado de alimentos ultraprocessados está associado a um risco 58% maior de desenvolver depressão persistente, caracterizada por episódios recorrentes ou contínuos por anos, segundo um estudo conduzido por pesquisadores brasileiros e publicado no *Journal of the Academy of Nutrition and Dietetics*.

Uma das possíveis explicações para o impacto dos produtos na saúde mental é a falta de nutrientes essenciais. "O alimento ultraprocessado contém pouca fibra, que faz um trabalho fundamental na digestão. Quando esse equilíbrio é alterado, ocorre um processo chamado disbiose *(desequilíbrio na flora intestinal)*, causando impactos negativos no nosso corpo", diz Naomi Vidal Ferreira, pós-doutoranda na Faculdade de Medicina da Universidade de São Paulo (USP) e principal autora da pesquisa.

"A disbiose pode desencadear um processo inflamatório, que vai ativar, por exemplo, o eixo hipotálamo-hipófise-adrenal e aumentar a produção de cortisol. O corpo entende a inflamação como uma ameaça e reage com estresse. O aumento do cortisol também pode afetar o nosso humor de forma negativa, principalmente se isso acontecer por um período prolongado", afirma ela.

Os participantes da pesquisa foram divididos em grupos com base na porcentagem de calorias diárias totais provenientes de produtos ultraprocessados. Um deles consumia de 0% a 19%, e o outro variava entre 34% e 72%. "O grupo que consumia a maior quantidade desses produtos teve um aumento de 58% na chance de desenvolver depressão persistente", diz Naomi.

Para avaliar o quadro de depressão, os participantes foram divididos em outros três grupos: o primeiro incluía aqueles que não receberam nenhum diagnóstico da doença; o segundo tinha pessoas diagnosticadas uma única vez; e o terceiro, indivíduos com dois ou mais diagnósticos, classificados como casos de depressão persistente.

MUDANÇA NA ROTINA ALIMENTAR. O estudo aponta que mudar a rotina alimentar pode resultar em um impacto positivo na saúde mental. Os pesquisadores fizeram simulações matemáticas para entender o que aconteceria se os participantes deixassem de consumir ultraprocessados. O resultado mostrou que substituir 5% do consumo calórico diário desses produtos por alimentos minimamente processados poderia reduzir o risco de depressão em 6%.

"Uma redução de 10% no consumo resultaria em uma diminuição de 11% no risco, enquanto uma substituição de 20% reduziria o risco em 22%", afirma Naomi.

A pesquisa foi realizada a partir de dados do Estudo Longitudinal de Saúde do Adulto (ELSA-Brasil), um levantamento multicêntrico que acompanha a saúde de servidores públicos de Belo Horizonte, Porto Alegre, Rio, Salvador, São Paulo e Vitória desde 2008. Ao todo, foram analisadas informações de 13.870 participantes de 35 a 74 anos.

Como se trata de um estudo de natureza observacional, ele não estabelece uma relação de causalidade. O que os resultados mostram é uma associação entre dieta e depressão, doença que acomete mais de 300 milhões de pessoas, segundo estimativas da Organização Mundial da Saúde (OMS), e é a principal causa de incapacidade em todo o mundo.

TAXAÇÃO. Ultraprocessados são produtos industriais feitos a partir de ingredientes extraídos de alimentos, como óleos, gorduras, açúcares e proteínas, além de substâncias sintetizadas em laboratório, como aromatizantes, corantes e realçadores de sabor. "Um dos objetivos dos alimentos ultraprocessados é que eles sejam palatáveis para que sejam consumidos em grandes quantidades", diz Naomi.

Um estudo conduzido por pesquisadores da Universidade Federal de Minas (UFMG) e publicado na revista científica *Cadernos de Saúde Pública* e divulgado pelo **Estadão** mostrou que apenas 22,5% da população adulta brasileira consome frutas e hortaliças na quantidade recomendada pela OMS. Uma das causas para o baixo consumo é o valor dos produtos. Alimentos in natura costumam ser mais caros do que os industrializados.

"Os alimentos ultraprocessados, por todas as suas características, chegam ao mercado com um preço menor. E principalmente as pessoas de baixa renda vão recorrer a esse tipo de alimento porque é palatável e mais acessível financeiramente", diz Naomi.

"Uma forma que seria drástica, mas talvez uma das mais eficientes, seria taxar esses alimentos de forma mais elevada. Assim, o valor deles ficaria mais alto e seriam menos consumidos", avalia, em sintonia com o que defendem outros pesquisadores da área. ●

'Esses alimentos provavelmente são viciantes'

Ao longo da última década, pesquisas revelaram um padrão claro: as pessoas tendem a comer em excesso alimentos ultraprocessados. Esse pode ser o motivo para eles estarem ligados ao ganho de peso e à obesidade. O que não está claro é por que somos tão propensos a isso.

Robert Califf, ex-comissário da Food and Drug Administration (FDA, agência americana equivalente à Anvisa), ofereceu uma hipótese em uma audiência no Senado americano em dezembro: "Esses alimentos provavelmente são viciantes", ele disse, adicionando que tais produtos poderiam atuar nas mesmas vias cerebrais envolvidas com o vício em opioides e outras drogas.

Há apenas oito anos, tal conceito era altamente controverso, diz Ashley Gearhardt, pesquisadora de adicção na Universidade de Michigan. Ela conta ter sido vaiada no palco de uma conferência científica em 2017 por sugerir que alguns alimentos ultraprocessados poderiam agir como substâncias viciantes. Agora, ela diz, mais pesquisadores começam a aceitar a ideia. ●

ALICE CALLAHAN / THE NEW YORK TIMES

CORPO HUMANO

Como reduzir o mau cheiro e quando é necessário tratar

Problema é causado pela interação do suor com bactérias da pele, mas também pode ser influenciado por hormônios e condições de saúde

MEGAFLOPP/ADOBE STOCK



Bromidrose costuma ocorrer mesmo em quem não tem excesso de transpiração que deixa marcas na roupa; análise profissional é essencial

VICTÓRIA RIBEIRO

Tomar banho regularmente, usar desodorante e trocar de roupa com frequência são hábitos importantes para manter a higiene pessoal. Mas e quando, mesmo com esses cuidados, o cheiro desagradável insiste em aparecer – às vezes, minutos depois do banho? Esse pode ser um sinal de que há algo além da simples transpiração.

Diferentemente do que muitos pensam, o suor, por si só, não tem cheiro. O odor característico surge quando bactérias e fungos presentes na pele se alimentam de substâncias liberadas pelo suor, especialmente gorduras e proteínas secretadas pelas glândulas sudoríparas apócrinas. "Esse processo gera compostos responsáveis pelo odor forte – um fenômeno conhecido como bromidrose", explica o endocrinologista Ricardo Barroso, diretor da Sociedade Brasileira de Endocrinologia e Metabologia de São Paulo (SBEM-SP).

Esse tipo de problema geralmente aparece nas axilas – o famigerado "cecê" –, nos pés, na região perineal (entre o ânus e a vagina ou entre o ânus e a bolsa escrotal) e, em casos mais raros, nos mamilos. Embora não afete todas as pessoas da mesma maneira, a bromidrose não é considerada uma doença.

Isso porque ela resulta de um processo fisiológico normal do corpo – ou seja, ocorre por interação natural entre o suor e os microrganismos que compõem a microbiota da pele. Além disso, não há uma disfunção ou dano estrutural no organismo que leve à bromidrose, o que a diferencia de uma condição patológica.

"Todos nós temos bactérias no corpo. Não é patológico", afirma Barroso. "O que acontece é que, em algumas pessoas, o odor só aparece diante de certos gatilhos, como o uso prolongado da mesma roupa — e, em alguns casos, nem assim ele se manifesta. Já em outras, pode surgir com mais facilidade, bastando apenas o suor."

> ***"Se você antes não tinha e passou a ter, é importante verificar se há alguma alteração hormonal. O ideal é tratar tanto a condição hormonal quanto a dermatológica"***
> **Ricardo Barroso**
> Diretor da SBEM-SP

Segundo a dermatologista Elisangela Pegas, da Sociedade Brasileira de Dermatologia – Regional São Paulo (SBD-RESP), pessoas com odor corporal mais intenso geralmente apresentam características específicas nas glândulas sudoríparas, que podem ser maiores e mais numerosas. "A composição da microbiota da pele também varia de pessoa para pessoa, tanto em tipo quanto em quantidade de bactérias. Além disso, há uma influência genética, o que é evidenciado por casos de bromidrose recorrentes em várias pessoas da mesma família", diz Elisangela.

HÁBITOS E CONDIÇÕES DE SAÚDE. Embora fatores individuais tenham papel importante, alguns hábitos e condições de saúde podem aumentar a predisposição ao mau odor, especialmente em quem já tem uma tendência ao problema.

A hiperidrose, condição caracterizada pela produção excessiva de suor, é um exemplo clássico. Mas não é a única causa: o consumo de álcool, alimentos como cebola, alho e pimenta, e certos medicamentos que estimulam a sudorese também podem contribuir. Além disso, pessoas com diabete podem estar mais suscetíveis, pois alterações no metabolismo podem influenciar o odor corporal.

Os hormônios também exercem grande influência. Quando menores de 8 anos apresentam "cecê", pode ser um sinal de puberdade precoce. Isso vale mesmo para aqueles cheirinhos percebidos após atividades físicas ou brincadeiras.

"As glândulas responsáveis pela produção de um tipo de suor com mais gordura e proteínas – que servem de alimento para bactérias e fungos – começam a se ativar sob influência dos hormônios sexuais, tanto masculinos quanto femininos. Por isso, a maioria dos casos de bromidrose surge na puberdade", diz Barroso.

Ele também ressalta que mudanças hormonais como menopausa (com os famosos fogachos), hipertireoidismo, obesidade e sobrepeso podem ser fatores desencadeantes da bromidrose, uma vez que colaboram com uma maior produção de suor.

COMO DIFERENCIAR BROMIDROSE DE OUTRAS CAUSAS? Problemas no fígado ou nos rins podem levar ao acúmulo de substâncias que normalmente seriam eliminadas pelo organismo. No caso das doenças hepáticas graves, o hálito pode adquirir um odor adocicado e forte (conhecido como fedor hepático). Já nas doenças renais avançadas, o hálito pode ter cheiro de amônia ou urina pelo acúmulo de ureia no sangue (hálito urêmico).

Além do hálito, algumas dessas substâncias podem ser eliminadas pelo suor, causando um odor atípico na pele, embora isso seja menos comum. Infecções de pele, especialmente em áreas quentes e úmidas como axilas, virilha e entre os dedos dos pés, podem causar mau cheiro. Fungos (como os que causam micose) e bactérias (como as que provocam foliculite) podem se multiplicar na superfície da pele e causar odores desagradáveis.

A diferença para a bromidrose é que o odor causado por infecções geralmente está associado à presença de feridas, secreção, vermelhidão ou descamação da pele. Já na bromidrose, o cheiro resulta da interação do suor com a microbiota natural da pele.

Algumas ISTs, como tricomoníase e gonorreia, podem provocar odores fortes, especialmente na região genital. O cheiro costuma vir acompanhado de sintomas como secreção anormal, dor ao urinar e coceira ou irritação local. Embora infecções como sífilis e herpes genital não sejam diretamente associadas a odores, lesões podem predispor à proliferação de bactérias, alterando o odor natural da pele ou das secreções.

Por fim, algumas condições raras podem causar mau cheiro persistente e característico, independentemente da higiene pessoal. É o caso da trimetilaminúria (síndrome do odor de peixe), quando o corpo não consegue metabolizar a trimetilamina, um composto produzido a partir da digestão de alimentos ricos em colina e carnitina, como peixes e frutos do mar. Como resultado, a substância se acumula no organismo e é eliminada pelo suor, saliva, urina e fluidos corporais, causando um odor forte e característico de peixe. Há ainda a fenilcetonúria, Distúrbio genético que, se não tratado, pode causar um cheiro característico semelhante ao mofo.

O QUE FAZER? Especialistas sugerem tomar banho todos os dias, utilizando sabonete nas áreas de maior sudorese e enxaguando bem, além de secar bem com toalha limpa; aplicar desodorantes e antitranspirantes; trocar de roupas diariamente, lavá-las e secá-las adequadamente (jamais vestir roupas úmidas); e não usar o mesmo sapato dias consecutivos. Vale ainda evitar o excesso de alimentos que intensificam odores, como alho, pimenta e cebola e optar sempre por tecidos de algodão e linho.

Segundo Elisangela, se mesmo seguindo essas recomendações o mau odor persistir, é importante uma avaliação para identificar as causas da bromidrose e, muitas vezes, da produção excessiva de suor. Após o diagnóstico, o tratamento pode incluir a aplicação de toxina botulínica (botox) em áreas de transpiração intensa, como axilas e pés, e/ou o uso de antibióticos para reduzir a proliferação de bactérias. Em casos de sudorese excessiva generalizada, pode ser prescrito medicamento de ação sistêmica. ●

Eufrázio



Meu exemplo
Fayda Belo

NAS REDES SOCIAIS
Instagram: faydabelo/
Tik Tok: @faydabelo

Idade: 43 anos
História: **Ela recebe diariamente cerca de cem pedidos de ajuda jurídica; uma parte dos atendimentos é gratuita, para pessoas de baixa renda.**

Jovem e mulher, vítima de violência, ela transformou o sofrimento em empurrão para buscar justiça. Depois de ter sido empregada doméstica, babá, lavadeira, vendedora de planos funerários e também de automóveis, conseguiu uma bolsa do ProUni para o curso de Direito com que sonhava desde os 8 anos. Chegou a ganhar R$ 300 por mês como estagiária na Defensoria Pública. Hoje, participa de mesas relevantes, como o comitê permanente do Fórum Nacional de Enfrentamento à Violência Contra a Mulher (Fonavim) do Conselho Nacional de Justiça (CNJ) e a diretoria nacional da Associação Brasileira das Mulheres de Carreira Jurídica. Ela também é idealizadora do Justiça Para Todas Summit, primeiro evento a debater o combate à violência contra a mulher no mercado de trabalho. ●

Pode não! Aí é crime

Ela foi vítima de violência, mas agora com bordões que conquistaram as redes sociais traduz o 'juridiquês' para defender as mulheres, sempre com muita descontração e didática

GONÇALO JUNIOR

"Carnaval não é alvará para meter a mão no corpo da mulher sem consentimento." É assim que a advogada Fayda Belo começa um dos seus vídeos.

A criminalista defende o direito das mulheres e diz o que pode e o que "pode não", como diz o bordão que criou nas redes. De um jeito descontraído e didático, a especialista traduz o 'juridiquês' como se fosse uma amiga que procura abrir os olhos das mulheres. A capixaba achou um caminho para se conectar com as pessoas. Quando contei em casa que ia entrevistá-la, minha mulher arregalou os olhos. "Manda um abraço e fala que ela me representa muito", pediu. Depois da conversa, ela cobrou. "Você falou que sou fã dela?"

Esse deve ser o mesmo sentimento de 2,2 milhões de seguidores da especialista em crimes de gênero, Direito Antidiscriminatório e Feminicídio. Desse total, 1,8 milhão estão no Tik Tok, rede com público majoritariamente jovem. Embora distante dos influenciadores mais populares, o número é expressivo, considerando que fala de conceitos jurídicos e áridos, como leis e crimes.

> *"A população tem o anseio de ouvir sobre o seu direito, mas não compreende o que nós, juristas, falamos"*
> **Fayda Belo**
> **Advogada**

"Posso usar meu conhecimento técnico, com linguagem simples, como eu falo com minhas amigas, com uma pitadinha de deboche", diz a autora do livro *Justiça para todas: o que toda mulher deve saber para garantir seus direitos*. "Imagine você ser violentada sexualmente e ainda ter de ouvir que a culpa é sua. Tá passada? Isso acontecia muito. Mas agora isso acabou. O STF declarou que é inconstitucional, ou seja, não pode mais usar o comportamento ou vida pessoal da vítima para tentar justificar um crime sexual", diz a advogada em um vídeo.

Fayda é divertida e espontânea, o que também ajuda a explicar a empatia que desperta. Depois de uma resposta mais longa, ela pergunta. "Nossa, eu falo demais, né?". E solta uma risada daquelas que te levam junto. Isso aconteceu na conversa de 45 minutos, uma espécie de 'encaixe', daqueles que a gente implora no consultório, na agenda da palestrante e consultora de gênero para empresas públicas e privadas.

ARTHUR FERREIRA



A advogada criminalista Fayda Belo atrai quase 2 milhões de seguidores nas redes; Tik Tok é destaque

O PASSADO. Fayda só esconde o sorriso quando o **Estadão** pergunta se ela própria já havia sido vítima de violência. "Vou resumir porque não gosto muito de relatar minha história. É bem triste. Cresci em um bairro pobre (*em Cachoeiro de Itapemirim, Espírito Santo*), vendo todo tipo de violência contra a mulher, inclusive fui vítima."

Diante da insistência na pergunta, ela se ajeita na cadeira e olha para o alto. "Já fui vítima de violência quando criança, jovem e mulher. Mas eu nunca abri isso para o grande público", desconversa. "O que eu faço é para que não aconteça com outras mulheres o que houve com minha mãe e comigo. Para que a gente tenha um País que escute as mulheres e proteja as meninas de abusadores, agressores e homicidas."

O PRESENTE. Hoje, os troféus começam a brigar por espaço na estante. Entre outras distinções, Fayda conquistou o Best Sister In Law 2023 como melhor advogada do Brasil em Direito Antidiscriminatório.

A luta antirracista é um recorte importante em sua cruzada. De acordo com o IBGE, as mulheres negras são mais afetadas pela desigualdade social no Brasil. "Não existe recorte racial na mesa que pauta o direito dessas mulheres. Como toda mulher, ela sofre a opressão relativa ao gênero, mas ela sofre o racismo. É duplamente vulnerável", diz a vencedora também do prêmio Sim À Igualdade Racial 2024 na categoria Influência e Representatividade Digital.

Fayda é hiperativa – nas próprias palavras – e "capricorniana", o que explica um pouco da energia nas telas. Mas seus vídeos não têm dancinhas. "Eu sento na minha mesa e falo sobre Direito. É como se estivesse falando com uma amiga."

Ah, e sobre o pedido da minha mulher, Fayda respondeu que esse tipo de carinho deixa o "coração quentinho". "É o motor para eu continuar, não recuar. Eu me sinto abrindo portas." Mas, a fama ainda é algo que ela acha estranho. "Fico sem jeito quando a aeromoça comemora que estou no voo..." ●

Eufrázio

ESTADÃO BLUE STUDIO

Este material é produzido pelo Estadão Blue Studio e apresentado por Sabesp.

sabesp

COMPROMISSO COM O SEU FUTURO

ESTADÃO expresso

expresso.estadao.com.br

ESPECIAL MÊS DA ÁGUA

ÁGUA MAIS BARATA

Saiba como garantir a tarifa social e economizar

Veja como manter o Cadastro Único atualizado para garantir o benefício PÁGS. 12 e 13

MAIS SANEAMENTO PARA VOCÊ: CONFIRA AS OBRAS NO SEU BAIRRO PÁGS. 2 e 3

ESTE EXEMPLAR É UMA CORTESIA DE S/A O ESTADO DE S.PAULO • ESTADÃO EXPRESSO. DISTRIBUIÇÃO AUTORIZADA PELO ARTIGO 26, PARÁGRAFO 2º, DA LEI [illegible] COMBINADO COM A LEI [illegible] MANTENHA A CIDADE LIMPA • NÃO JOGUE ESTE MATERIAL EM VIA PÚBLICA

Eufrázio

ESTADÃO BLUE STUDIO

Este material é produzido pelo Estadão Blue Studio e apresentado por Sabesp.

sabesp

Tem obra no seu bairro

Infraestruturas se espalham pela região metropolitana

A capital e diversas cidades da Grande São Paulo estão recebendo importantes obras de coleta e tratamento de esgoto. São melhorias que vão levar os esgotos das casas e ruas de vários bairros para a estação de tratamento. Lá, o material tratado será devolvido aos rios, ajudando na limpeza dos cursos d'água.

A Sabesp, responsável pelas 48 obras, vai ampliar a capacidade e modernizar 6 estações de tratamento de esgoto (ETEs), além de instalar tubos subterrâneos e bombas para fazer o líquido chegar até elas. Do total, 31 estão em execução e as demais, prestes a iniciar (*veja mapa ao lado*).

Os investimentos fazem parte do Programa Integra Tietê, iniciativa que engloba medidas de curto, médio e longo prazo em prol da despoluição e revitalização do Rio Tietê. O programa é coordenado pela Secretaria Estadual de Meio Ambiente, Infraestrutura e Logística (Semil), envolvendo diversos órgãos do governo, prefeituras e a sociedade civil.

Onde estão as 48 OBRAS da Sabesp na região



1,5 milhão de imóveis serão conectados ao sistema



Ao todo, serão **mais de 5 milhões de pessoas atendidas** com o ciclo completo do saneamento, uma população equivalente a uma cidade do porte do Rio de Janeiro.







OBRA/LOCAL			POPULAÇÃO BENEFICIADA
1	Rio Aricanduva e Córrego Tiquatira	São Paulo	182.847
2	Rio Cabuçu de Baixo	São Paulo	169.563
3	Córrego Cocaia	Guarulhos	164.724
4	Médio Ribeirão Dos Meninos	Santo André/São Bernardo do Campo	148.806
5	Ribeirão dos Cubas	Guarulhos	143.232
6	Bacias do Rio Tamanduateí	Santo André/São Paulo	132.162
7	Córregos Água Verm., Lajeado, Itaim e Tijuco Preto	Ferraz /São Paulo	129.369
8	Alto Ribeirão dos Meninos	São Bernardo do Campo	126.630
9	Margem Esquerda do Rio Tamanduateí	Santo André	124.095
10	Córregos Cintra, Pirituba, Verde e Rio das Pedras	São Paulo	123.861
11	Ribeirões Jaguari e Amparo	Itaquaquecetuba/Suzano	117.755
12	Alto Ribeirão Itaquera	Ferraz de Vasconcelos/São Paulo	117.525
13	Córregos Jaboticabal e Rib. dos Couros	Diadema/S. B. do Campo/São Paulo	112.578
14	Sub-Bacia do Alto Cocho Velho	Guarulhos	106.074
15	Alto Rio Cabuçu de Cima	Guarulhos/São Paulo	96.171
16	Margem Direita do Alto Baquirivu-Guaçu	Arujá /Guarulhos	90.369
17	Córrego Itapegica e Córrego Guarulhos	Guarulhos	88.656
18	Alto Rio Jacu	São Paulo	88.527
19	Rio Baquirivu Guaçu, Córrego Tanquinho	Guarulhos	87.939
20	Ribeirão dos Couros	Diadema/São Bernardo do Campo	80.991
21	Ribeirão Três Pontes e Outros	Ferraz /Itaquaquecetuba/Poá/Suzano	74.943
22	Baixo Ribeirão Itaquera	São Paulo	74.562
23	Baixo Rio Jacu	São Paulo	72.219
24	Córregos Mandaqui, Ten. Rocha, Carandiru e Mundo Novo	São Paulo	64.722
25	Margem Direta do Rio Tietê	Barueri	63.060
26	Margem Esquerda Do Alto Baquirivu-Guaçu	Guarulhos/Arujá	61.566
27	Córrego da Cachoeira	Barueri	52.650
28	Ribeirão Perová	Arujá/Itaquaquecetuba	51.096
29	Rios São João do Barueri e Cotia	Barueri	41.532
30	Afluentes da Margem Esquerda do Rio Tietê	São Paulo	35.259
31	Baixo Ribeirão dos Meninos	Santo André/São Bernardo do Campo	29.298
32	Córregos Tatuapé, Pacaembu, Sumaré e Tiburtino	São Paulo	21.639
33	Sub-Bacia do Baixo Cocho Velho	Guarulhos	21.528
34	Córrego Mandi	Itaquaquecetuba	21.020
35	Afastamento de Esgoto e coletores	Itaquaquecetuba	20.458
36	Sub-Bacia do Médio Cocho Velho	Guarulhos	19.530
37	Baixo Rio Cabuçu de Cima	Guarulhos/São Paulo	18.513
38	Córrego Água Branca	Itaquaquecetuba/Guarulhos	17.800
39	Ribeirões Itaim Poá e Guaió	Ferraz de Vasconcelos/Poá/Ribeirão Pires/Suzano	15.935
40	Sub-bacia do Baixo Baquirivu Guaçu	Guarulhos	15.732
41	Rio Baquirivu Guaçu, Córrego Invernada	Guarulhos	12.081
42	Ribeirão Una	Suzano	7.755

ESTAÇÕES DE TRATAMENTO DE ESGOTO (ETES)

BARUERI

43 **ETE Barueri:** Modernização

GUARULHOS

44 **ETE Bonsucesso:** Ampliação da capacidade de 188 para 840 litros por segundo e modernização

45 **ETE São João:** Modernização e ampliação, de 181 para 290 litros por segundo

46 **ETE Várzeas do Palácio:** Modernização e ampliação, de 140 para 490 litros por segundo

SÃO PAULO

47 **ETE Parque Novo Mundo:** Ampliação, de 2,5 para 6,2 m^3/s

48 **ETE São Miguel:** Modernização

ESTADÃO BLUE STUDIO

Este material é produzido pelo Estadão Blue Studio e apresentado por Sabesp.

sabesp

Sabe para onde vai o seu esgoto?

Confira cada etapa do processo de tratamento, que traz saúde para sua família

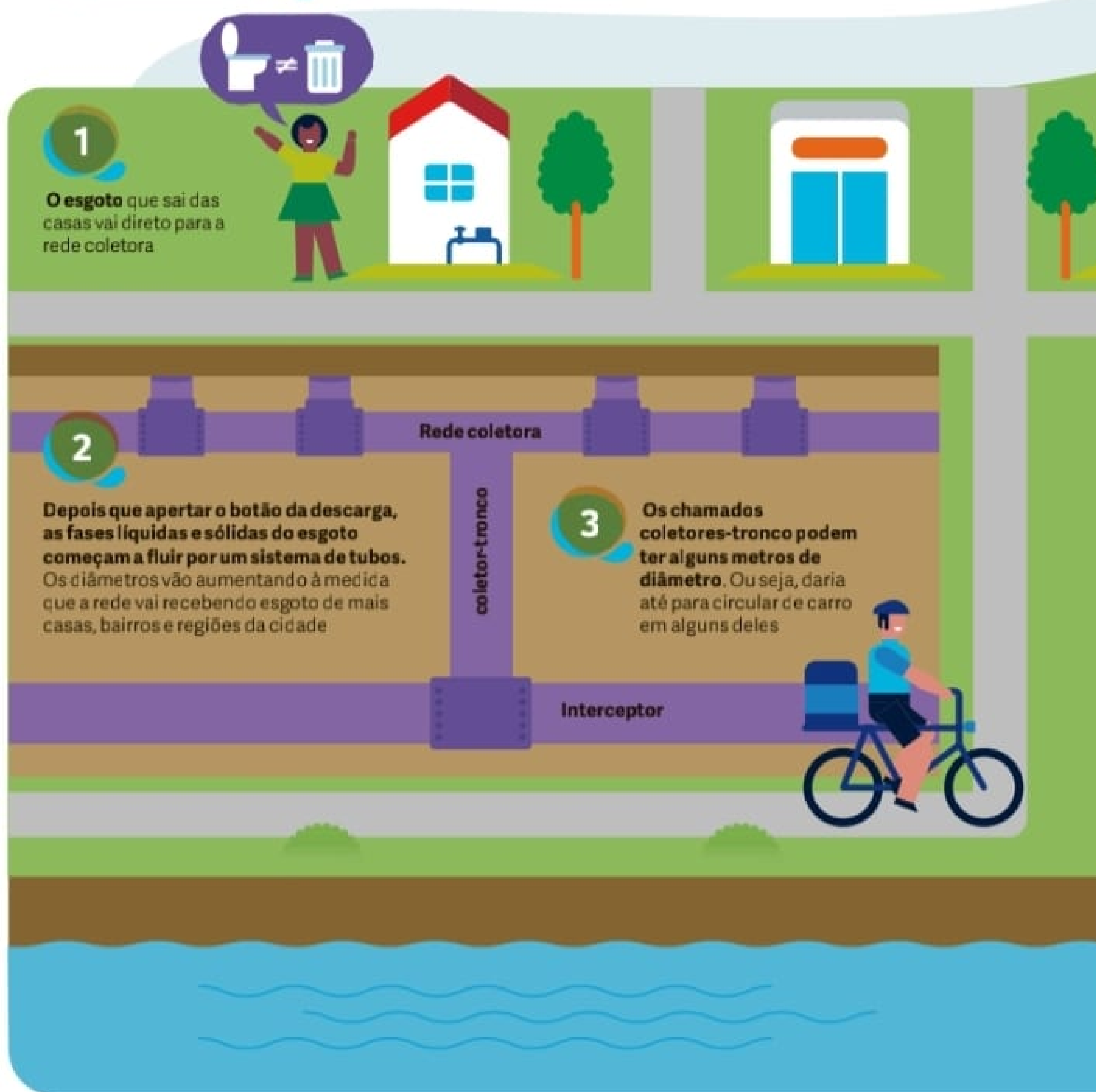
Abriu a torneira, ligou o chuveiro ou deu a descarga. Pronto. Começou a produzir esgoto. Onde há rede de coleta 100% segura, o trajeto do líquido – formado também pela utilização da água para diversos fins, como lavagem de roupa, utensílios de cozinha e o banho – já se desenrola desde a casa das pessoas, comércios e até indústrias. Até chegar a tubulações na rua.

Ao ganhar o mundo, sempre de forma subterrânea, o esgoto segue até os tubos com diâmetros maiores, poços de inspeção e de visita que vão dar em tubulações grandes chamadas de coletor-tronco e interceptor – alguns com um diâmetro de metros, onde até pode passar um carro.

O interceptor leva os esgotos até uma estação de tratamento. Ele recebe esse nome porque intercepta o líquido antes que ele chegue aos córregos e rios. É assim, portanto, que o sistema de tratamento de esgoto ajuda a despoluir os rios paulistas.

Os interceptores desembocam nas ETEs (Estações de Tratamento de Esgoto). Lá, o material é processado, e a sujeira, removida. Após tratados, podem ser lançados em rios, em lagos ou no mar.

Entendendo todo o caminho do esgoto, fica fácil perceber o benefício que existe quando a coleta desses resíduos existe e é feita do jeito certo. O resultado, nesses locais, é a redução da mortalidade infantil e de doenças, como verminoses, hepatite, barriga d'água e cólera. Dessa forma, os moradores correm menos risco de viver com o mau cheiro e a sujeira, o que apenas favorece a reprodução de ratos, baratas e muitas bactérias prejudiciais à saúde.



ESTADÃO BLUE STUDIO

Este material é produzido pelo Estadão Blue Studio e apresentado por Sabesp.

sabesp

4

Nas estações de tratamento, existe toda uma tecnologia em funcionamento voltada para o tratamento do esgoto. Dessa forma, a água volta limpa para os rios da região. No caso da região metropolitana de São Paulo, o processo utilizado nas grandes estações de tratamento é o do lodo ativado, desenvolvido na Inglaterra em 1914. O esgoto tem suas frações líquida e sólida tratadas separadamente.

Estação de Tratamento de esgoto

5

No interior, além das estações convencionais, a Sabesp também adota um processo de tratamento baseado em lagoas de estabilização.

Já no litoral, as instalações adotam o mesmo método de lodos ativados e, em algumas cidades, há emissários submarinos para lançar os esgotos tratados no mar.

Mais poder de processamento

Com mais esgoto sendo coletado, vai ser necessário existir mais capacidade de tratamento nas estações que atendem a região metropolitana.

Na Estação de Tratamento de Esgoto (ETE) Parque Novo Mundo, as obras em curso vão aumentar a quantidade de esgoto tratado de 2,5 mil litros por segundo para 6,2 mil litros por segundo. Sendo que, para efeito de comparação, uma caixa d'água de 500 litros é o suficiente para o consumo de um casal que mora sozinho em casa.

Na ETE São Miguel Paulista, a capacidade deve crescer de 1,5 mil litros por segundo para 5,5 mil litros por segundo.

E na estação de Barueri, entre os municípios de Carapicuíba e Barueri, os planos são expandir a capacidade de tratamento de esgoto de 16 mil litros por segundo para 22 mil litros por segundo.

Um pouco de história

Nos últimos 30 anos, os investimentos realizados na ampliação do sistema de coleta e tratamento de esgoto na capital e na Grande São Paulo já expandiram o serviço para uma população de mais de 12 milhões de pessoas.

É como se a população de toda a região metropolitana do Rio de Janeiro passasse a ter acesso à infraestrutura de saneamento básico.

A vazão de esgoto tratado registrada agora é quase seis vezes maior do que em 1992, ampliando o tratamento de 24% para 85% do volume coletado.

Eufrázio

ESTADÃO BLUE STUDIO
Este material é produzido pelo Estadão Blue Studio e apresentado por Sabesp.
sabesp



Divulgação/Sabesp

Estação de Tratamento de Esgoto da Sabesp ao lado do Rio Tietê: para termos rios mais limpos, não podemos jogar lixo na rua

Esgoto tratado garante mais saúde e qualidade de vida

Investimentos também melhoram as condições de rios e córregos

Não existe qualidade de vida, pessoas saudáveis e dignidade sem coleta e tratamento de esgoto. Por isso, é tão importante levar esse benefício para todos. Dessa forma, ao seguir seu caminho e ser tratado de forma correta, o esgoto deixará de ser um agente de doenças. O meio ambiente mais limpo também faz bem para o planeta.

De acordo com o planejamento anunciado pela Sabesp, as metas estabelecidas de universalização pelo Marco Legal do Saneamento para 2033 serão antecipadas para 2029. Levar água de qualidade e esgoto tratado inclui áreas informais e rurais, que não eram consideradas atendíveis antes da desestatização. Assim, a Companhia vai oferecer água potável e esgoto tratado para famílias que antes não estavam contempladas. O investimento até 2029 é de mais de R$ 60 bilhões e contempla 375 municípios paulistas onde a Sabesp opera.

A participação da sociedade com a destinação correta dos resíduos é essencial para que todo o investimento feito na despoluição dos rios não seja prejudicada. Assim, não se deve jogar lixo nas ruas nem nos rios. Quando chove, todo esse material é arrastado para dentro dos rios e acaba no Tietê. Para ter uma ideia, em 2023 e 2024, foram retiradas só do Rio Pinheiros 77,4 mil toneladas de lixo flutuante (por exemplo, marmita, sacola, sofá e outros tipos de resíduos) de dentro do rio.

ESTADÃO BLUE STUDIO

Este material é produzido pelo Estadão Blue Studio e apresentado por Sabesp.

sabesp



Divulgação/Sabesp

Participação da sociedade é essencial para que investimentos na limpeza dos rios surtam efeito

Todo o lixo jogado na rua corre para o rio

Falta de cuidado gera reações em cadeia

Por mais que possa parecer óbvio, lembrar sempre que lugar de lixo é no lixo é fundamental para não sobrecarregar o sistema de saneamento básico da cidade. E, inclusive, colaborar para que inundações e grandes transtornos não ocorram quando chove muito.

A geografia da cidade de São Paulo é peculiar. Uma bituca de cigarro jogada na calçada ou o cocô do cachorro que deixou de ser recolhido – assim como os restos de pneus e gotas de óleo que pingam dos carros nas avenidas – acabam indo parar no Tietê. Como é esse importante rio que recebe todos os outros na cidade, tudo vai acabar chegando nele.

O mesmo processo é válido para os entulhos ou móveis usados. Todo e qualquer item que seja jogado fora precisa ter um destino correto. Seja em ecoponto ou caçambas legalizadas. Existem até empresas envolvidas com a reciclagem desses materiais.

Ralo da pia

Na cozinha, atenção especial ao óleo de cozinha usado também é essencial. Jogá-lo pelo ralo da pia só vai prejudicar, no médio e no longo prazo, as tubulações. Estouros de canos são comuns, principalmente em prédios, quando, ao longo de anos, o material se acumula pelos tubos. Não é só o óleo que tem potencial de causar problemas. Itens como pó de café, restos de comida, restos de plásticos e outros ingredientes devem ficar longe do encanamento.

No caso do material orgânico em geral (como restos de frutas e todo e qualquer tipo de comida) existem também caminhos interessantes que eles podem seguir. Como o da reciclagem, seja para funcionar como adubo para hortas de quintal ou até comunitária. O óleo de cozinha pode até virar sabão.

Atenção na privada

No caso da privada, ela também não é sinônimo de lixeira. Lançar esgoto abaixo produtos como papel higiênico, absorventes, preservativos, pontas de cigarro, areia e fios de cabelo vai sempre dar ruim. Todos esses resíduos danificam e obstruem as redes de esgotos, gerando problemas a você e aos seus vizinhos.

Além disso, a água da chuva (pluvial) nunca deve ser despejada na rede coletora de esgotos, pois tem grande volume e pode obstruí-la e danificá-la. Esse entupimento ou obstrução muitas vezes provoca refluxo de esgoto pelos ralos e pias dentro das moradias. O que também acaba sendo uma fonte importante de contaminação.

Para onde vai a sua calha?

A água da chuva que desce pela calha, quando é lançada nos ralos também sobrecarrega a rede de esgotos. Para evitar problemas, as calhas devem lançar a água da chuva diretamente na rua, ou seja, para a guia ou galerias de águas pluviais.

Eufrázio

ESTADÃO BLUE STUDIO
Este material é produzido pelo Estadão Blue Studio e apresentado por Sabesp.
sabesp

Mais água para a capital e a Grande SP

Obras aumentaram a segurança do sistema que abastece a região

A crise hídrica que afetou a Grande São Paulo há aproximadamente 10 anos exigiu uma resposta imediata. No caso específico da maior metrópole do País, para que os transtornos não ficassem ainda mais graves – e várias regiões sofreram com problemas pontuais de falta de água –, se reformulou todo o sistema de abastecimento da cidade.

Investimentos como a interligação Jaguari-Atibainha e o Sistema São Lourenço tornaram o todo o sistema de abastecimento metropolitano mais robusto e flexível. Uma das principais mudanças no período foi a integração, por meio de obras de engenharia, entre eles.

Dessa forma, se chovesse mais sobre a zona sul da macrometrópole, essa água poderia ser usada por moradores de outras zonas da Grande São Paulo. Como alguns dos mananciais da capital estão há mais de uma centena de quilômetros da Praça da Sé, poder fazer essas manobras de gestão hídrica é fundamental. O Sistema Integrado Metropolitano de Abastecimento (SIM) opera com sete sistemas produtores principais de água – Cantareira, Alto Tietê, Guarapiranga, Rio Grande, Rio Claro, São Lourenço e Alto Cotia –, além de sistemas isolados de menor porte, mas que são essenciais para atender algumas regiões, como Ribeirão da Estiva, Capivari, Cabuçu e Tanque Grande.

Atualmente, a Companhia conta com mais água disponível, maior capacidade de tratamento e mais interligação entre os setores – o sistema flex. A capacidade total de armazenamento é de 1.945,70 hm³ (cerca de 800 mil piscinas olímpicas).

Ampliação

A construção do sistema Produtor São Lourenço, que leva água da Represa Cachoeira do França, em Ibiúna/ SP, para a Estação de Tratamento de Água de Vargem Grande Paulista/SP, percorrendo 83 km de tubulação até os municípios atendidos, é uma das obras mais importantes da década. O empreendimento, cuja construção começou em 2014, teve sua operação assistida iniciada em abril de 2018 e está em operação comercial desde julho de 2018. O novo sistema capta cerca de 5.000 litros de água por segundo no Vale do Ribeira e traz para o abastecimento da Grande São Paulo.

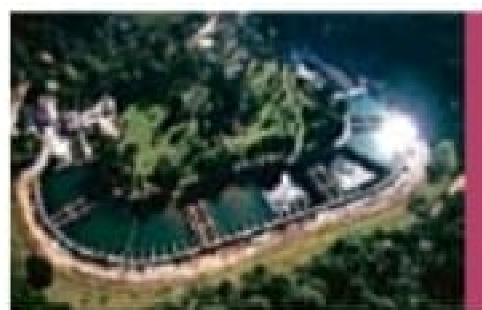
Nos últimos anos, foram integradas novas fontes de captação externas à bacia do Alto Tietê e ampliadas as estruturas de tratamento, reservação e transferência de água entre os sistemas. A construção de sistemas de redundância reforçou a capacidade de enfrentamento de períodos de estiagem, como na interligação entre os reservatórios Atibainha (Sistema Cantareira) e Jaguari (bacia do Rio Paraíba do Sul), utilizada nos verões de 2020, 2021 e 2022.

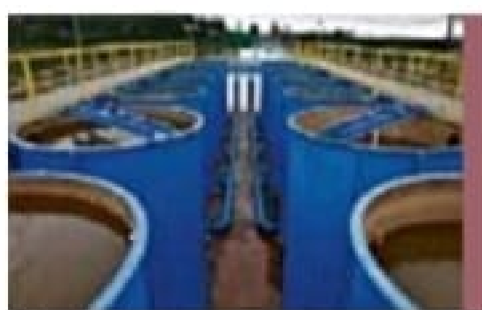
Integração em alta

De onde vem a sua água

Desde a crise hídrica de 2014-2015, o sistema de abastecimento da região metropolitana de São Paulo passou a ser mais integrado. Dessa forma, os mananciais, ao contrário do que ocorria antes, também podem ser usados para abastecer mais de uma única área

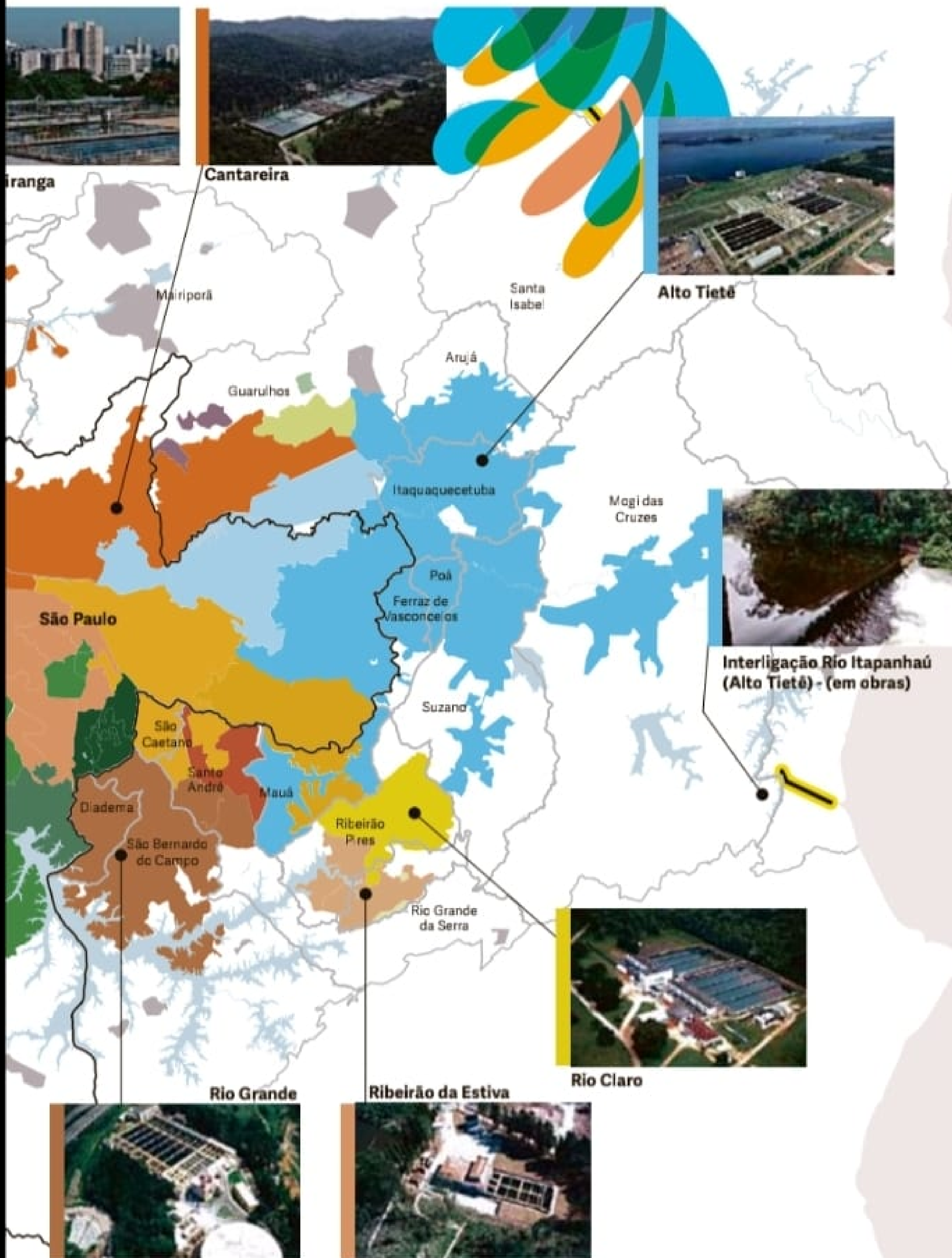

São Lourenço


Cotia


Capivari







Sistema Integrado de Abastecimento na Região Metropolitana de São Paulo

Áreas de atuação dos sistemas

- Cantareira
- Guarapiranga
- Alto Tietê
- Rio Grande
- Alto Cotia
- São Lourenço (intersec. Alto Cotia)
- Capivari
- Rio Claro
- Ribeirão da Estiva (intersec. Rio Claro)
- Tanque Grande
- Cabuçu
- Sistemas Isolados

Áreas de intersecção de sistemas

- Cantareira /Guarapiranga
- Cantareira /Alto Tietê
- Cotia / Guarapiranga
- Guarapiranga /Rio Grande/ R. Claro/
- Alto Tietê /Cantareira
- Rio Grande /Rio Claro
- Guarapiranga /R. Claro /Alto Tietê
- Alto Tietê /Rio Claro
- Cantareira /São Lourenço
- Cantareira /Tanque Grande

ESTADÃO BLUE STUDIO
Este material é produzido pelo Estadão Blue Studio e apresentado por Sabesp.
sabesp

O que o mundo está falando sobre a água

Francês Loïc Fauchon, que lidera o Conselho Mundial da Água, alerta para a urgência de colocar a gestão sustentável no topo das agendas políticas

As mudanças climáticas, o crescimento demográfico acelerado e a poluição colocam pressão sobre os recursos hídricos em todo o mundo. Para Loïc Fauchon, presidente do Conselho Mundial da Água (WWC), é urgente que as políticas públicas enviem formas de garantir água limpa e saneamento básico para todos. Em visita a São Paulo, o executivo conversou com a repórter Camila Silveira.



Marcelo Demorais/Divulgação

Loïc Fauchon, especialista em recursos hídricos

Quais medidas práticas o Conselho Mundial da Água tem implementado visando melhorar a eficiência do uso da água e os serviços de saneamento em áreas densamente povoadas?

Loïc Fauchon - O Conselho Mundial da Água não tem poder legislativo, mas trabalhamos para influenciar políticas e conscientizar os líderes sobre a importância de colocar a água no topo da agenda. O problema não é apenas o clima. Há também o crescimento demográfico, que exige mais água, e a poluição, incluindo o plástico e outras substâncias prejudiciais.

Alertamos governos e instituições para que direcionem mais recursos e atenção à água, propondo soluções como o uso sustentável de aquíferos, a transferência hídrica entre regiões e a dessalinização, sempre com precaução.

Como as políticas locais podem ser fortalecidas para garantir o acesso equitativo à água potável e ao saneamento?

O saneamento sempre foi o "primo pobre" da água, frequentemente tratado como prioridade secundária pelos governos. Isso precisa mudar.

Na França, adotamos um modelo em que os recursos pagos pelo serviço de água são reinvestidos automaticamente no saneamento. Esse modelo pode servir como referência para outros países.

Como a cooperação entre organismos internacionais, governos locais e entidades do setor privado pode acelerar soluções efetivas para água e saneamento?

A água é política, mas não pode ser politizada. Ela deve estar no centro das decisões de alto nível. Precisamos convencer os líderes políticos de que a água deve vir antes das armas. Nosso papel no Conselho Mundial da Água é pressionar para que a água seja tratada como prioridade real.

Quais exemplos internacionais podem ser uma inspiração?

Cingapura é um exemplo, com dessalinização e sistemas de água reciclada. A Espanha utiliza um mix inteligente de água subterrânea, dessalinizada e reutilizada. A China também tem sido referência com megaprojetos de transferência hídrica realizados rapidamente. Mas cada país deve adaptar as soluções à sua realidade. O Brasil tem muito a ensinar e a aprender com essas experiências.

Qual mensagem você deixa para as futuras gerações?

A água está sob ataque. Mudanças climáticas, crescimento demográfico e poluição ameaçam sua disponibilidade.

Precisamos garantir que as futuras gerações tenham acesso a esse recurso essencial.

Isso exige inovação, investimento e, sobretudo, vontade política. A juventude tem um papel fundamental. Como disse no Fórum Mundial da Água em Bali: sejam guerreiros da água!

Quem é Loïc Fauchon

Atual presidente do Conselho Mundial da Água (World Water Council - WWC) – organização internacional dedicada a promover a conscientização, construir compromisso político e desencadear ações sobre questões críticas relacionadas à água em todo o mundo –, Loïc Fauchon ocupou vários cargos em serviços públicos, incluindo o de chefe de gabinete do prefeito de Marselha. Em 1991, Fauchon tornou-se diretor-geral da Companhia de Abastecimento de Água de Marselha.

ESTADÃO BLUE STUDIO
Este material é produzido pelo Estadão Blue Studio e apresentado por Sabesp.
sabesp
COMPROMISSO COM O SEU FUTURO

Via satélite, inovação ajuda na caça de vazamentos

Reduzir perda de água na distribuição é um dos desafios do setor de saneamento

No processo de captação e distribuição de água entre os mananciais e as torneiras de uma casa, há muitos pontos que não estão imunes a falhas. O trabalho para combater as perdas é permanente, e a tecnologia é uma grande aliada nesse esforço.

"Hoje, nós localizamos vazamentos não só com métodos mais tradicionais, como escuta mecânica ou eletrônica, mas também já estamos identificando o vazamento via satélite. Por meio de uma diferença de calor, você consegue descobrir se tem um vazamento numa determinada área", explica Débora Pierini Longo, diretora de Operação e Manutenção da Sabesp.

Com a ajuda dos satélites, as equipes da Sabesp têm obtido muito mais sucesso na busca pelos vazamentos subterrâneos e invisíveis. As imagens mostram onde estão os prováveis problemas, e as equipes então partem para a correção nas ruas.


Reprodução

Tecnologia ajuda no planejamento e na manutenção dos sistemas

Tecnologia no esgoto

Na outra ponta, na limpeza do esgoto para que a água despejada novamente nos rios esteja sem poluição, existe também muita tecnologia inovadora em desenvolvimento.

Uma delas é a utilização do processo denominado Nereda, que usa biomassa granulada para purificar a água.

Nas plantas com tecnologias convencionais, as bactérias consomem a matéria orgânica do esgoto em um tanque. Na sequência, os microrganismos são transferidos para outra estrutura, onde os flocos decantam. No caso da plataforma Nereda, é diferente.

Todas as etapas ocorrem em um único tanque, em que um sistema automatizado seleciona mais rapidamente as bactérias que decantam a matéria orgânica. As bactérias selecionadas removem nitrogênio e fósforo sem a necessidade da adição de produtos químicos ou de outros tanques.

Até por isso, o sistema Nereda pode ocupar metade da área de um modelo convencional.

O fato de a remoção dos nutrientes do esgoto ser mais rápida também proporciona menos consumo de energia elétrica.

Em São Paulo, o sistema inovador de limpeza de esgoto é usado pela Sabesp na ETE Parque Novo Mundo.

Menos transtornos em obras

De acordo com Roberval Tavares, diretor de Engenharia e Inovação da Sabesp, outra preocupação da empresa, que tem a ver também com tecnologia, é a redução do impacto das intervenções para o aumento da infraestrutura de saneamento básico pelas ruas da cidade. "Estamos priorizando a instalação das tubulações por método não destrutivo. Ou seja, utilizamos máquinas que fazem a escavação por baixo do solo, sem ter que abrir ruas a avenidas por um longo trecho", explica Tavares, fazendo referência a uma tecnologia de escavação do subsolo urbano que é mais discreta.

É um sistema, segundo o diretor da Sabesp, que funciona de forma semelhante à do tatuzão usado para abrir túneis de metrôs, porém em uma escala menor. Dessa forma, as intervenções necessárias podem ser feitas sem a necessidade da abertura de valas nas ruas e avenidas das cidades.

A ferramenta funciona em grandes e pequenas tubulações.

Eufrázio

ESTADÃO BLUE STUDIO

Este material é produzido pelo Estadão Blue Studio e apresentado por Sabesp.

sabesp

Tarifa social dá desconto de até 78% na conta de água

Cerca de 1,4 milhão de pessoas têm o benefício; já conferiu as novas regras?

Ampliar o benefício no desconto da conta de água para milhares de pessoas. É para isso que a Sabesp está trabalhando. Com a tarifa social, benefício que continua disponível ao público (veja quadro ao lado), o acesso à água potável melhora e a qualidade de vida também.

A obtenção dos descontos passou por uma mudança de regra, o que deixou o processo mais simples. Basta fazer o cadastro no CadÚnico. O acesso é gratuito para todos.

Após as recentes alterações, inclusive, o número de pessoas beneficiadas pelas tarifas de valores mais baixos cresceu 27%. Antes da desestatização da Sabesp, o número de clientes cadastrados beneficiados pela Tarifa Social estava na casa dos 953 mil usuários. Isso subiu para 1,4 milhão de pessoas após a necessidade de preencher o cadastro passar a valer.

Os consumidores, segundo a empresa que abastece 375 municípios paulistas, podem pleitear a entrada em duas categorias de tarifa social: a Residencial Vulnerável e a Residencial Social. Tudo depende da renda de cada um.

O que vale é a renda

Categorias disponíveis

Tarifa Residencial Vulnerável

Destinada a famílias com renda média de até R$ 218

O valor da conta:

R$ 16,42 por mês

para 10 m^3 de água e esgoto (21% de desconto em relação à tarifa-padrão)

Tarifa Residencial Social

Voltada a famílias com renda média por pessoa entre R$ 218 e meio salário mínimo (R$ 759,00 - valor de 2025)

O valor da conta:

R$ 21 por mês

por 10 m^3 de água e esgoto (28% de desconto em relação à tarifa-padrão)



Você sabe o que é o Cadastro Único?

Criado pelo governo federal, o Cadastro Único é um registro que permite ao governo saber quem são e como vivem as famílias de baixa renda no Brasil. O sistema é administrado, e atualizado, de forma gratuita pelas prefeituras. Ao se inscrever ou atualizar os dados no Cadastro Único, as pessoas podem tentar participar de vários programas sociais. Cada programa tem uma exigência diferente, mas o primeiro passo é ter sempre o cadastro atualizado. O cadastro é sempre totalmente gratuito.

Para mais informações acesse

https://www.gov.br/mds/pt-br/acoes-e-programas/cadastro-unico

Tá inscrito no CadÚnico?

Então, é tudo automático. O benefício da tarifa social é concedido automaticamente, mediante cadastro atualizado no CadÚnico do titular na conta. A regra vale também se a conta de água estiver no nome de um dos familiares inscritos no CadÚnico, sem necessidade de envio de documentação por qualquer canal de relacionamento da Sabesp.

Fique de olho

A Sabesp, desde 2024, vem informando os seus clientes sobre as novas regras para a concessão da tarifa social. As informações são enviadas por mensagens nas contas de água, notificações via WhatsApp e e-mails aos clientes com dados atualizados.

A Sabesp destaca que é essencial estar com o cadastro atualizado para não perder o direito ao benefício. É importante conferir a situação no CadÚnico e compartilhar a informação com amigos e familiares que possam se enquadrar nos critérios da Tarifa Social.

Para mais informações, acesse: www.sabesp.com.br/social

Tarifa social da Sabesp

Guia prático

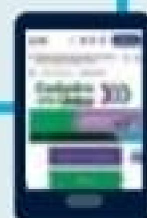
1

O primeiro passo é conseguir identificar se a renda mensal por pessoa da família se enquadra nas duas categorias de tarifa social da Sabesp.

- **No caso da Tarifa Residencial Vulnerável**, a renda precisa ser de até R$ 218.
- **Na Tarifa Residencial Social**, a renda média per capita da família deve ficar entre R$ 218 e meio salário mínimo (R$ 759,00 - valor de 2025)



2



O passo seguinte é confirmar se os dados no Cadastro Único do governo federal estão atualizados.
Veja mais informações em:
https://www.gov.br/mds/pt-br/acoes-e-programas/cadastro-unico

E como consultar os dados do Cadastro Único?

- As famílias cadastradas podem ter acesso às informações do Cadastro Único diretamente pelo site https://cadunico.dataprev.gov.br ou pelo aplicativo do Cadastro Único.
- No site ou aplicativo, a família pode obter um comprovante de cadastramento, clicando em "Consulta Simples". Nesse caso, basta fornecer alguns dados de identificação da pessoa cadastrada.
- A família também pode ter acesso ao cadastro completo e até consultar alguns programas sociais que recebe. Para isso, é preciso clicar em "Consulta Completa", fazer o login "gov.br" e depois navegar pelos botões do sistema.

Existe algum dado errado? É preciso atualizá-lo.

- Se a família mudou de endereço, as crianças mudaram de escola, vieram pessoas novas para morar na casa, alguém mudou de emprego ou perdeu o trabalho, a pessoa responsável pela família precisa ir ao local de atendimento para atualizar o cadastro.
- É importante levar os documentos de todas as pessoas da família, principalmente os CPFs de todos. E é bom levar um comprovante de residência.

3

Não tem cadastro? Veja o que fazer

- O cadastro é totalmente gratuito.
- Qualquer família de baixa renda pode se cadastrar no Cadastro Único!
- O cadastro é feito pessoalmente num posto de atendimento na cidade onde a família mora.
- O responsável pela família precisa ir ao local de atendimento para fazer o cadastro, levando os documentos de todas as pessoas da família que moram com ele. É importante levar os CPFs de todos e um comprovante de residência.
- Cada pessoa deve estar cadastrada com a sua família.
- Pessoas que moram sozinhas também podem se cadastrar. Mas quem mora com mais gente da família não pode se cadastrar de forma individual. Quem já fez isso precisa cancelar o cadastro.
- Atenção! O agendamento prévio, pela internet, é importante. Ele pode ser feito aqui: http://agendacadunico.prefeitura.sp.gov.br/forms/Agendarp1.aspx (para moradores da cidade de São Paulo)
- Ou pelo aplicativo, disponível tanto para Android quanto para IOS.
- Os Centros de Referência de Assistência Social da cidade de São Paulo fazem atendimento presencial.

Confira as regras o quanto antes

1,4 milhão

de pessoas têm direito à tarifa social nas regiões atendidas pela Sabesp. Mas todos precisam estar com os seus cadastros atualizados.

4



Quando estiver tudo certo com o CadÚnico, e os mesmos dados estiverem nos bancos de dados da Sabesp, pronto. O desconto será dado de forma automática na conta de água.

Vale saber

A concessão da Tarifa Social Residencial para clientes inscritos no CadÚnico é feita de forma automática. Para o benefício ser mantido, a atualização no cadastro único precisa ser realizada a cada 2 (dois) anos.

ESTADÃO BLUE STUDIO

Este material é produzido pelo Estadão Blue Studio e apresentado por Sabesp.

sabesp



Parceria com as comunidades é fundamental para uma prestação de serviço eficiente

Sabesp faz mutirões para ajudar com o cadastro

Famílias de baixa renda ganham prazo para não perder acesso à tarifa social

Em janeiro, a Sabesp anunciou a prorrogação da Tarifa Social para os beneficiários atuais por mais seis meses, ou seja, até junho de 2025. Com essa decisão, as famílias de baixa renda ganharam um prazo adicional para fazer a inscrição no CadÚnico. Dessa maneira, ninguém que já tem acesso ao benefício perderá o desconto em sua conta de água.

É importante reforçar que para obter os descontos da Tarifa Social, que podem chegar aos 78%, o titular da conta de água precisa estar inscrito. Embora a Sabesp não realize diretamente o cadastro, a empresa disponibilizará informações detalhadas sobre os documentos exigidos e as etapas do processo. Para auxiliar a população a não perder o benefício, a Companhia também vem fazendo mutirões de orientação aos moradores. As atividades são realizadas em uma van da Sabesp, equipada com internet móvel e notebooks, onde equipes técnicas prestam orientação presencial aos consumidores sobre os procedimentos necessários para se inscrever no Cadastro Único para Programas Sociais.



Quando as informações cadastrais coincidem com os dados que estão no banco de dados da Sabesp, a concessão é automática, conforme regulamentação da Agência Reguladora de Serviços Públicos do Estado de São Paulo (Arsesp).

Caso a titularidade esteja em nome de outra pessoa, é preciso solicitar a transferência para o CPF cadastrado no Cadúnico.

O benefício é limitado a um único endereço por família. Atualmente, mais de 1,4 milhão de pessoas são atendidas pelo programa da Tarifa Social, um salto de cerca de 40% sobre a regra anterior, evidenciando a maior inclusão de famílias vulneráveis e de baixa renda à Tarifa Social depois do processo de desestatização da Sabesp.

Eufrázio

ESTADÃO BLUE STUDIO
Este material é produzido pelo Estadão Blue Studio e apresentado por Sabesp.
sabesp

'A fila de crianças com diarreia quase sumiu', comemora líder comunitária

Por meio do Programa Águal Legal, milhares de famílias passaram a ter água encanada em casa

O sonho de ter água encanada, e tratada, fluindo das torneiras era antigo para os moradores da Cidade dos Sonhos, em Nova Bonsucesso, bairro da cidade de Guarulhos, na Grande São Paulo. "Em julho do ano passado, depois de mais de seis anos de reuniões, tudo mudou. Com as ligações, passamos a ter água aqui, em vez de, infelizmente, o gato que havia antes", afirma Viviam Ribas Venancio, uma líderes da comunidade que, hoje, reúne 310 famílias.

"Por mais que a gente fizesse a manutenção [do sistema ilegal de captação de água], existia muita contaminação. O índice de diarreia nas crianças era grande, tanto que a gente até cansava de tanto socorrer as crianças. Desde julho de 2024, por causa da água potável que temos agora, quase não atendo mais pessoas nessa situação", afirma Viviam.

Antes, a água era captada por meio de poços artesianos, abastecidos com água que minavam no terreno. As tubulações ainda passavam por córregos da região e eram visitadas por animais domésticos e até macacos. Um cenário que contribuía para que dejetos e água se misturassem.

"Não desisti de ter acesso à água. Mesmo sabendo que a gente morava em uma área invadida, acreditava que um dia a água chegaria. E isso ocorreu graças ao programa Água Legal da Sabesp. Depois de reuniões, durante anos, houve um entendimento, por meio do nosso advogado, para que tudo se resolvesse", explica a líder comunitária de Guarulhos.

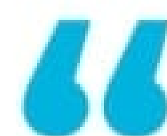
O próximo passo, agora, explica Viviam, é conseguir ter acesso ao esgoto. "A minha recomendação para as famílias daqui é que façam uma fossa séptica, para que o grau de contaminação diminua ainda mais. Se antes as pessoas precisavam acordar de madrugada quando o sistema de bombeamento de água dava problema, hoje, pelo menos em relação à água, o trabalho diminuiu. O que não significa que ele esteja longe de terminar. "Atendo pelo menos umas 50 pessoas por dia na minha porta. Existem vários tipos de necessidade, ligados à saúde, educação e violência. Existe agressão às mulheres, uso de drogas pelas crianças e jovens e famílias que necessitam de cestas básicas. Mas amo o que faço", afirma Viviam.



Fotos: Wander Araújo/ Divulgação/Sabesp

Viviam Venancio com a filha em casa, que ganhou endereço oficial graças à ligação de água da Sabesp





Não desisti de ter acesso à água. Mesmo sabendo que a gente morava em uma área invadida, acreditava que um dia a água chegaria. E isso ocorreu graças ao programa Água Legal da Sabesp. Depois de reuniões, durante anos, houve um entendimento, por meio do nosso advogado, para que tudo se resolvesse

Eufrázio

ESTADÃO BLUE STUDIO
Este material é produzido pelo Estadão Blue Studio e apresentado por Sabesp.
sabesp

Dicas do dia a dia

Saiba como economizar água

VALOR DA ÁGUA
O desperdício de água impacta tanto o meio ambiente quanto o bolso.




Fechar a torneira ao escovar os dentes

- Torneira aberta por 5 minutos gasta **12 litros** de água.
- **Fechando-a, a economia pode chegar a 2.880 litros/mês (R$ 10 a menos na conta).**




Redução no tempo de banho

- Um banho de 15 minutos consome **135 litros** de água.
- Reduzindo para 5 minutos, economizam-se **90 litros** por banho.
- **Uma família de quatro pessoas pode economizar 10.800 litros/mês (R$ 50 a menos na conta).**



Vazamentos custam caro

- Um vazamento de torneira pode desperdiçar **630 litros/**mês.
- Um vaso sanitário com vazamento pode gastar até **15.000** litros/mês.
- **Reparos hidráulicos podem reduzir a conta em até 30%.**




Economia ao lavar louça

- Torneira aberta gasta até **112 litros** por lavagem.
- Ensaboar antes de enxaguar reduz o gasto para **20 litros**.
- **Economia de 2.760 litros/mês (R$ 20 a menos na conta).**




Uso eficiente da máquina de lavar

- Um ciclo de lavagem consome até 135 litros.
- **Lavar roupas com o tambor cheio e em dias alternados pode economizar 1.000 litros/mês (R$ 15 a menos na conta).**




Conclusão

- **Pequenas mudanças diárias trazem grandes economias.**
- **Preservar água beneficia tanto o meio ambiente quanto as finanças.**

ESTADÃO expresso
estadaoexpresso@estadao.com
ESTADÃO EXPRESSO
Publicação da S/A O Estado de S. Paulo
ESTADÃO BLUE STUDIO
Diretor Estadão Blue Studio: Daniel Canello; Gerente de Branded Content: Tatiana Babadobulos; Coordenador de Arte: Isac Barrios; Edição: Eduardo Geraque; Reportagem: Camila Silveira e Marcos Leandro; Revisão: Francisco Marçal.

Conteúdo patrocinado